REGIONE TOSCANA
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO
Sede Legale P.zza Santa Maria Nuova n. 1 – 50122 Firenze

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

Numero della delibera	323
Data della delibera	31-03-2026
Oggetto	Bilancio di Previsione
Contenuto	Bilancio di Previsione Economico 2026 e Bilancio Pluriennale 2026-2028

Dipartimento	DIPARTIMENTO AMMINISTRAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE
Direttore del Dipartimento	FAVATA VALERIA a.i.
Struttura	SOC BILANCIO
Direttore della Struttura	CAMPOSTRINI ANTONIO
Responsabile del procedimento	LAZZERI PAOLO

Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	**N° di pag.**	**Oggetto**
A	3	Proposta di Bilancio di Previsione 2026
B	3	Proposta di Bilancio di Previsione pluriennale 2026-2028
C	1	Prospetto preventivo attività sociali delegate 2026
D	2	Prospetto dei flussi di cassa
E	7	Piano degli investimenti 2026-2028: prospetto analitico
F	1	Piano degli investimenti 2026-2028: prospetto sintetico
G	1	Piano degli investimenti 2026-2028: fabbisogno interamente privo di copertura finanziaria
H	1	Prospetto attività libera professione 2026
I	3	Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2026
J	41	Relazione del Direttore Generale
K	14	Riclassificazione secondo lo schema CE della Proposta di Bilancio di Previsione 2026
L	10	Piano Alienazioni

"documento firmato digitalmente"

IL DIRETTORE GENERALE
(in forza del D.P.G.R. Toscana n. 169 dell' 11 ottobre 2023)

Richiamata la L.R. Toscana n. 84 del 28 dicembre 2015 "*Riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del sistema sanitario regionale. Modifiche alla L.R. Toscana n. 40/2005*" con la quale si procede al ridisegno dell'assetto organizzativo del servizio sanitario regionale i cui punti cardine sono rappresentati dalla riduzione delle aziende USL, dal rafforzamento della programmazione di area vasta, dall'organizzazione del territorio e dalla revisione dei processi di "governance" e che, agli articoli numero 120 e 121, dispone l'adozione da parte delle aziende sanitarie del bilancio di previsione pluriennale e del bilancio di previsione economico annuale;

Vista la delibera n. 1720 del 24.11.2016 di approvazione dello Statuto aziendale e le conseguenti delibere di conferimento degli incarichi dirigenziali delle strutture aziendali;

Richiamate:
- la Delibera del Direttore Generale n.1222 del 16.10.2023 con la quale la Dr.ssa Valeria Favata è stata nominata Direttore Amministrativo dell'Azienda USL Toscana Centro;
- la Delibera del Direttore Generale n.776 del 26.06.2025 con la quale il Dr. Lorenzo Roti è stato nominato Direttore Sanitario dell'Azienda USL Toscana Centro;
- la Delibera del Direttore Generale n.1243 del 24.10.2023 con la quale la Dr.ssa Rossella Boldrini è stata nominata Direttore dei Servizi Sociali dell'Azienda USL Toscana Centro;

Visto il prospetto di dettaglio per le attività sociali previsto dalla deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 36 del 20/11/1997;

Richiamata la L.R. Toscana n. 28 del 16 marzo 2015 "*Disposizioni urgenti per il riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale*", in particolare la lettera a) dell'art. 8 della stessa, dove si dispone che a far data dal 1° gennaio 2016 venga istituita l'Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Centro mediante la fusione delle Aziende Unità Sanitarie Locali 10 di Firenze, 4 di Prato, 3 di Pistoia e 11 di Empoli;

Vista la deliberazione GRT n. 1171 del 10/11/2003, integrata con la delibera GRT n. 1343 del 20/12/2004 che approva le disposizioni regionali in materia di contabilità delle aziende sanitarie Toscane ed in particolare i principi contabili e di controllo per le aziende sanitarie, la cui applicazione è stata prevista a partire dall'esercizio 2005 e la deliberazione GRT n. 962 del 17/12/2007, e con i decreti n. 8102 del 24/12/2004, n. 2487 del 19/05/2006, n. 1418 del 08/04/2008, n. 1895 del 29/04/2009, n. 2047 del 29/04/2010 n. 800 del 05/03/2012 n. 14575 del 30/12/2016, n. 14369 del 17/09/2018, n. 6068 del 17/04/2019, n.7934 del 29/05/2020, n.9749 del 08/06/2021, n. 19167 del 28/09/2022 e 9600 del 12/05/2023.

Visto il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 avente per oggetto "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*";

Visto il Decreto Ministeriale del 20/03/2013, emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, che modifica gli schemi di bilancio di cui al comma 3 dell'art. 26 e comma 6 dell'art. 32 del decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011;

Considerato che con nota prot. AOOGRT/PD n. 0181396 del 27/02/2026 la Regione Toscana ha comunicato al Direttore Generale le indicazioni per la predisposizione del bilancio di previsione 2026, prevedendo risorse del fondo sanitario indistinto per € 3.196.118.358;

Considerato che la Regione ha autorizzato ad iscrivere nel bilancio di previsione 2026 contributi vincolati per € 59.485.084;

Considerato che la Regione ha autorizzato ad inscrivere nel bilancio di previsione 2026 anche ricavi per contributi da Regione extra fondo sanitario, limitatamente alla copertura dei costi previsti in relazione ai contributi economici spettanti agli assistiti danneggiati da trasfusioni o emoderivati, ex L. 210/1992, in misura pari a tali costi, per un totale previsto di € 2.230.337.

Considerato che si è ritenuto opportuno iscrivere nella proposta di bilancio di previsione 2026 attività sociali delegate per un ammontare complessivo di € 9.531.963;

Preso atto che sulla base delle assegnazioni di cui sopra, dei contributi da altri Enti nonché delle entrate relative alla mobilità attiva ed ai ricavi propri aziendali, l'insieme delle risorse a disposizione per il 2026 risulta pari a € 3.658.088.890 (comprensivo delle attività sociali);

Tenuto conto che sulla base di tali risorse è stata costruita la previsione di spesa 2026 e che pertanto il totale dei costi ammonta a € 3.658.088.890 (comprensivo delle attività sociali);

Considerata la necessità di investimento per lavori da realizzare e per acquisti di beni economali e attrezzature informatiche e sanitarie da effettuare nell'anno 2026 e nei successivi anni 2027 e 2028 che, sulla base delle risorse disponibili, vengono riepilogati nel piano degli investimenti 2026-2028 allegato al presente atto;

Considerati parte integrante della presente delibera i seguenti allegati:

- All. A – Proposta di Bilancio di Previsione 2026;
- All. B – Proposta di Bilancio di Previsione pluriennale 2026-2028;
- All. C – Prospetto preventivo attività sociali delegate 2026;
- All. D – Prospetto dei flussi di cassa;
- All. E – Piano degli investimenti 2026-2028: prospetto analitico;
- All. F – Piano degli investimenti 2026-2028: prospetto sintetico;
- All. G – Prospetto relativo al fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria;
- All. H – Prospetto attività libera professione 2026;
- All. I – Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2026;
- All. J – Relazione del Direttore Generale;
- All. K – Riclassificazione secondo lo schema CE della Proposta di Bilancio di Previsione 2026;
- All. L – Piano delle Alienazioni.

Dato atto della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

Vista la sottoscrizione del Direttore del Dipartimento Amministrazione, Pianificazione e Controllo di Gestione che ne attesta la coerenza agli indirizzi e agli obiettivi del Dipartimento medesimo;

Su proposta del Direttore della SOC Bilancio;

Acquisito il parere favorevole, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

DELIBERA

per i motivi espressi in narrativa: di approvare il Bilancio di Previsione Economico 2026 e Bilancio Pluriennale 2026-2028 e in particolare:

1) di adottare la proposta di Bilancio di previsione annuale per l'anno 2026 di cui all'allegato A, dal quale emerge un risultato di esercizio in pareggio tra costi e ricavi;

Tipologia	Attività sanitaria(€)	Attività sociale(€)	Totale(€)
Ricavi	3.648.556.927	9.531.963	3.658.088.890
Costi	3.648.556.927	9.531.963	3.658.088.890

2) di adottare la proposta di Bilancio di previsione pluriennale per il triennio 2026-2028 di cui all'allegato B, con le premesse espresse in narrativa;

3) di adottare il prospetto preventivo di dettaglio delle attività sociali delegate per l'anno 2026 di cui all'allegato C;

4) di adottare il prospetto dei flussi di cassa di cui all'allegato D;

5) di adottare il prospetto analitico del piano degli investimenti 2026-2028 di cui all'allegato E;

6) di adottare il prospetto sintetico del piano degli investimenti 2026-2028 di cui all'allegato F;

7) di adottare il prospetto relativo al fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria di cui all'allegato G;

8) di adottare il prospetto relativo all'attività della libera professione per l'anno 2026 di cui all'allegato H;

9) di adottare la nota illustrativa al Bilancio di previsione 2026 di cui all'allegato I;

10) di integrare la proposta di Bilancio di previsione 2026 con la relazione del Direttore Generale di cui all'allegato J;

11) di adottare la riclassificazione secondo lo schema CE della proposta di Bilancio di Previsione 2026 di cui all'allegato K;

12) di adottare il piano delle alienazioni di cui all'allegato L;

13) di trasmettere il presente atto alla Giunta Regionale Toscana per gli effetti di cui all'art.123 della L.R-n.40/2005 e ss.mm.ii alla Conferenza dei Sindaci ai sensi degli artt. 12 e 123 della medesima Legge Regionale;

14) di trasmettere la presente determinazione al Collegio Sindacale a norma di quanto previsto dall' Art. 42 comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm. ii.

15) di pubblicare sull'albo on line ai sensi dell'art.42, comma 2, della L.R.T. n. 40/2005 e ss.mm.ii.

IL DIRETTORE GENERALE
(Ing. Valerio Mari)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott.ssa Valeria Favata)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott. Lorenzo Roti)

IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI
(Dott.ssa Rossella Boldrini)

ALLEGATO A

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2026
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Contributi in c/esercizio	**3.270.947.586**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	3.255.603.442
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	15.313.124
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	*14.162*
6) Contributi da altri soggetti pubblici	*15.298.962*
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	31.020
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	31.020
4) da privati	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**5.741.978**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**132.502.991**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	59.318.180
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	22.352.892
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	50.831.919
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**166.017.673**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**42.500.000**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**35.779.151**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**
9) Altri ricavi e proventi	**4.599.511**
Totale A)	**3.658.088.890**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
1) Acquisti di beni	**639.315.792**
a) Acquisti di beni sanitari	632.675.193
b) Acquisti di beni non sanitari	6.640.600
2) Acquisti di servizi sanitari	**1.667.308.839**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	191.540.255
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	208.926.646
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	208.232.949
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	60.334.976
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	9.252.175

ALLEGATO A

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2026
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	19.880.595
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	504.235.312
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	23.879.027
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	105.306.265
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.679.001
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	52.513.686
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	172.548.278
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.960.320
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	8.913.440
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	24.823.382
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	60.282.530
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	**190.015.096**
a) Servizi non sanitari	182.613.392
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	5.732.954
c) Formazione	1.668.751
4) Manutenzione e riparazione	**44.233.085**
5) Godimento di beni di terzi	**59.698.456**
6) Costi del personale	**853.179.760**
a) Personale dirigente medico	271.024.762
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	29.555.866
c) Personale comparto ruolo sanitario	385.728.767
d) Personale dirigente altri ruoli	8.866.475
e) Personale comparto altri ruoli	158.003.890
7) Oneri diversi di gestione	**20.225.916**
8) Ammortamenti	**61.849.845**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.797.057
b) Ammortamenti dei Fabbricati	45.292.928
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.759.860
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**6.939.800**
10) Variazione delle rimanenze	**-**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-
11) Accantonamenti	**46.535.606**
a) Accantonamenti per rischi	2.478.500
b) Accantonamenti per premio operosità	2.280.220

ALLEGATO A

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2026
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
d) Altri accantonamenti	41.776.886
Totale B)	**3.589.302.195**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**68.786.695**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**-**
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**5.396.501**
Totale C)	**-5.396.501**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
1) Rivalutazioni	**-**
2) Svalutazioni	**-**
Totale D)	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
1) Proventi straordinari	**-**
a) Plusvalenze	-
b) Altri proventi straordinari	-
2) Oneri straordinari	**-**
a) Minusvalenze	-
b) Altri oneri straordinari	-
Totale E)	**-**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**63.390.194**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
1) IRAP	**62.200.514**
a) IRAP relativa a personale dipendente	58.071.487
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.737.885
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.316.786
d) IRAP relativa ad attività commerciali	74.355
2) IRES	**1.189.680**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**
Totale Y)	**63.390.193**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**0**

ALLEGATO B

CONTO ECONOMICO PLURIENNALE 2026-2028

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Contributi in c/esercizio	**3.270.947.586**	**3.277.489.481**	**3.284.044.460**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	3.255.603.442	3.262.114.649	3.268.638.878
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	15.313.124	15.343.750	15.374.438
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	*14.162*	*14.190*	*14.219*
6) Contributi da altri soggetti pubblici	*15.298.962*	*15.329.560*	*15.360.219*
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	31.020	31.082	31.144
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	31.020	31.082	31.144
4) da privati	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-**	**-**	**-**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**5.741.978**	**5.753.462**	**5.764.969**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**132.502.991**	**132.767.997**	**133.033.533**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	59.318.180	59.436.816	59.555.690
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	22.352.892	22.397.598	22.442.393
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	50.831.919	50.933.582	51.035.450
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**166.017.673**	**166.349.708**	**166.682.408**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**42.500.000**	**42.585.000**	**42.670.170**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**35.779.151**	**35.850.709**	**35.922.411**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**	**-**
9) Altri ricavi e proventi	**4.599.511**	**4.608.710**	**4.617.927**
Totale A)	**3.658.088.890**	**3.665.405.068**	**3.672.735.878**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
1) Acquisti di beni	**639.315.792**	**640.594.424**	**641.875.613**
a) Acquisti di beni sanitari	632.675.193	633.940.543	635.208.424
b) Acquisti di beni non sanitari	6.640.600	6.653.881	6.667.189
2) Acquisti di servizi sanitari	**1.667.308.839**	**1.670.643.457**	**1.673.984.744**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	191.540.255	191.923.336	192.307.182
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	208.926.646	209.344.499	209.763.188
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	208.232.949	208.649.415	209.066.714
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	60.334.976	60.455.645	60.576.557
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	9.252.175	9.270.679	9.289.221
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	19.880.595	19.920.357	19.960.197
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	504.235.312	505.243.783	506.254.270
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	23.879.027	23.926.785	23.974.638
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	105.306.265	105.516.878	105.727.911
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.679.001	2.684.359	2.689.728
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	52.513.686	52.618.713	52.723.951
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	172.548.278	172.893.375	173.239.162

ALLEGATO B

CONTO ECONOMICO PLURIENNALE 2026-2028

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.960.320	13.988.241	14.016.217
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	8.913.440	8.931.267	8.949.130
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	24.823.382	24.873.029	24.922.775
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	60.282.530	60.403.096	60.523.902
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	**190.015.096**	**190.395.126**	**190.775.916**
a) Servizi non sanitari	182.613.392	182.978.618	183.344.576
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	5.732.954	5.744.420	5.755.908
c) Formazione	1.668.751	1.672.088	1.675.432
4) Manutenzione e riparazione	**44.233.085**	**44.321.551**	**44.410.194**
5) Godimento di beni di terzi	**59.698.456**	**59.817.853**	**59.937.488**
6) Costi del personale	**853.179.760**	**854.886.119**	**856.595.891**
a) Personale dirigente medico	271.024.762	271.566.812	272.109.945
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	29.555.866	29.614.977	29.674.207
c) Personale comparto ruolo sanitario	385.728.767	386.500.224	387.273.225
d) Personale dirigente altri ruoli	8.866.475	8.884.208	8.901.976
e) Personale comparto altri ruoli	158.003.890	158.319.898	158.636.537
7) Oneri diversi di gestione	**20.225.916**	**20.266.368**	**20.306.901**
8) Ammortamenti	**61.849.845**	**61.973.545**	**62.097.492**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.797.057	1.800.651	1.804.253
b) Ammortamenti dei Fabbricati	45.292.928	45.383.514	45.474.281
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.759.860	14.789.380	14.818.959
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**6.939.800**	**6.953.680**	**6.967.587**
10) Variazione delle rimanenze	**-**	**-**	**-**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-
11) Accantonamenti	**46.535.606**	**46.628.677**	**46.721.934**
a) Accantonamenti per rischi	2.478.500	2.483.457	2.488.424
b) Accantonamenti per premio operosità	2.280.220	2.284.780	2.289.350
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	-
d) Altri accantonamenti	41.776.886	41.860.440	41.944.161
Totale B)	**3.589.302.195**	**3.596.480.799**	**3.603.673.761**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**68.786.695**	**68.924.268**	**69.062.117**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**-**	**-**	**-**
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**5.396.501**	**5.407.294**	**5.418.109**
Totale C)	**-5.396.501**	**-5.407.294**	**-5.418.109**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	**-**	**-**	**-**
2) Svalutazioni	**-**	**-**	**-**
Totale D)	**-**	**-**	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi straordinari	**-**	**-**	**-**
a) Plusvalenze	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	-	-	-

ALLEGATO B

CONTO ECONOMICO PLURIENNALE 2026-2028

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
2) Oneri straordinari	-	-	-
a) Minusvalenze	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	-	-	-
Totale E)	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**63.390.194**	**63.516.974**	**63.644.008**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
1) IRAP	**62.200.514**	**62.324.915**	**62.449.565**
a) IRAP relativa a personale dipendente	58.071.487	58.187.630	58.304.006
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.737.885	2.743.361	2.748.848
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.316.786	1.319.420	1.322.058
d) IRAP relativa ad attività commerciali	74.355	74.504	74.653
2) IRES	**1.189.680**	**1.192.059**	**1.194.443**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
Totale Y)	**63.390.193**	**63.516.974**	**63.644.007**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**0**	**0**	**0**

ALLEGATO C

PROSPETTO PREVENTIVO ATTIVITÀ SOCIALI

ANNO 2026

COMPONENTI DI REDDITO/ATTIVITÀ	ANZIANI	HANDICAP	POPOLAZ. STATO DI BISOGNO	ALTRI	TOTALE
VALORE DELLA PRODUZIONE					
Contributi in c/esercizio					
1 - da Regione					**0**
2 - da Comuni					**0**
3 - da altri Enti	4.395.787	5.136.176			**9.531.963**
Proventi e Ricavi diversi					
Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche					**0**
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**4.395.787**	**5.136.176**	**0**	**0**	**9.531.963**
COSTI DELLA PRODUZIONE					
Personale					**0**
Consumi di esercizio					**0**
Ammortamenti					**0**
Costi per servizi (rette, vacanze, etc.)	4.395.787	5.136.176			**9.531.963**
Godimento beni di terzi					**0**
Altri costi					**0**
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**4.395.787**	**5.136.176**	**0**	**0**	**9.531.963**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
Proventi					**0**
Oneri					**0**
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
IMPOSTE E TASSE	**0**				**0**
UTILE/PERDITA	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

ALLEGATO D

AUSL TOSCANA CENTRO **ANNO 2026**

Tab. A)	ENTRATE									USCITE					
	Entrate da Regione										Pagamenti ai fornitori				
MENSILITA'	Quota ordinaria (mensile di riferimento)	Quota ordinaria (eventuale anticipo del mese successivo)	Quota fondi finalizzati	Quota c/capitale	Quota ripiano perdite	Quota straordinaria / integrativa	Entrate proprie	Altre entrate	TOTALE ENTRATE	Pagamenti inderogabili (personale, contributi ecc..)	Quota Estar	Quota c/capitale	Quota Altri fornitori	Altre uscite	TOTALE USCITE
	E1-a	E1-b	E2	E3	E4	E5	E5	E6	E7	U1	U2	U3	U4	U5	U6
GENNAIO	230.718	0	0	0	0	0	25.014	0	**255.732**	120.000	0	0	148.663	0	**268.663**
FEBBRAIO	230.718	0	0	0	0	0	25.023	0	**255.741**	93.790	0	0	151.369	0	**245.159**
MARZO	230.718	0	0	0	0	0	25.014	0	**255.732**	93.790	0	0	151.369	0	**245.159**
APRILE	230.718	0	0	0	0	0	25.014	0	**255.732**	93.790	0	0	151.369	0	**245.159**
MAGGIO	230.718	0	0	0	0	0	25.014	0	**255.732**	93.790	0	0	151.369	0	**245.159**
GIUGNO	230.718	0	0	0	0	0	25.014	0	**255.732**	93.790	0	0	151.369	10.482	**255.641**
LUGLIO	230.718	0	0	0	0	0	25.014		**255.732**	100.000	0	0	151.369	0	**251.369**
AGOSTO	230.718	0	0	0	0	0	25.014	0	**255.732**	93.790	0	0	151.369	0	**245.159**
SETTEMBRE	230.718	0	0	0	0	0	25.014	0	**255.732**	93.790	0	0	151.369	0	**245.159**
OTTOBRE	230.718	0	0	0	0	0	25.014	0	**255.732**	93.790	0	0	151.369	0	**245.159**
NOVEMBRE	230.717	0	0	0	0	0	25.014	0	**255.731**	93.769	0	0	151.369	0	**245.138**
DICEMBRE	230.519	0	0	0	0	0	25.019	0	**255.538**	170.000	0	0	151.192	10.482	**331.674**
TOTALE GENERALE	**2.768.416**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**300.182**	**0**	**3.068.598**	**1.234.089**	**0**	**0**	**1.813.545**	**20.964**	**3.068.598**

ALLEGATO D

AUSL TOSCANA CENTRO **ANNO 2026**

Tab. A)	TESORERIA													
MENSILITA'	Tasso interesse su anticipazione	Massima anticipazione teorica	Quota riservata (Mutui, pignoramenti, etc.)	Anticipazione massima consentita	Saldo Iniziale	Fabbisogno di periodo	Liquidità disponibile	Liquidità ancora disponibile in anticipazione	Fabbisogno da coprire	Massima anticipazione utilizzata nel mese di riferimento	% Utilizzo (90%)	Giorni in anticipazione di cassa nel mese di riferimento	valore medio di anticipaz. di cassa nel mese di riferimento relativo ai giorni di anticipazione	% valore medio anticipazione su massima anticipazione consentita (70%)
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14
GENNAIO	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	12.944	13	13	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
FEBBRAIO	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	13	10.595	10.595	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
MARZO	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	10.595	21.168	21.168	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
APRILE	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	21.168	31.741	31.741	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
MAGGIO	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	31.741	42.314	42.314	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
GIUGNO	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	42.314	42.405	42.405	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
LUGLIO	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	42.405	46.768	46.768	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
AGOSTO	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	46.768	57.341	57.341	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
SETTEMBRE	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	57.341	67.914	67.914	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
OTTOBRE	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	67.914	78.487	78.487	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
NOVEMBRE	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	78.487	89.080	89.080	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
DICEMBRE	Euribor 3m+1,12%	-292.185	0	-292.185	89.080	12.944	12.944	292.185	0	0	0,00%	0	0	0,00%
TOTALE GENERALE		**-3.506.220**	**0**	**-3.506.220**		**500.770**	**500.770**	**3.506.220**	**0**	**0**		**0**	**0**	

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE												RISORSE AZIENDALI							
Codifica interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi 2028	flussi oltre 2028	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-CDT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 Indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015		Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)		"Autofinanziamento" Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			indicare fonte di finanziamento	indicare importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo								
FI-01	10.TR01.893	0		Ristrutturazione villa Margherita	7.600.000	7.471.507	128.493	0	0	0	7.200.000	0	0	0	0	0	0	0		0	0	1051/11	312.548			0			0		0	0	87.452	0	0	0	0	0	0
FI-02	10.TR01.907	0		Interventi di riqualificazione ed. terr. Zona Distretto Firenze (via D'Annunzio)	7.270.456	7.247.066	0	23.389	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1132/01 - ART.71 (STATO);	5.045.454	0	1051/11	652.045			0			0		0	0	831.837	0	0	741.119	0	0	0
FI-03	10.TR03.913	0		San Salvi - ristrutturazione villa Fabbri	5.512.880	5.497.182	0	15.698	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1132/01 - ART.71 (STATO)	4.088.758	0		0			0			0		0	0	1.424.122	0	0	0	0	0	0
FI-04	10.TR01.890	0		Interventi di riqualificazione zona Distretto Nord-ovest	3.935.370	3.813.984	0	121.386	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1132/01 - ART.71 (STATO);	231.904	0		0			0			0		0	0	3.150.000	0	0	553.466	0	0	0
FI-06	10.E005.1114	0		Manutenzioni straordinarie non programmabili - Firenze	2.402.956	2.359.546	0	43.410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	2.402.956	0	0	0
FI-07	10.TR02.1299	629_01		P.O. OSMA - Angiografo, lavori per installazione apparecchio	1.553.750	1.532.369	0	21.381	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	224.034		0		1272/14	981.752			0		0	293.513	45.118	0	0	9.333	0	0	0
FI-08	10.TR01.889	0		Interventi di riqualificazione area San Salvi	725.138	664.250	0	60.888	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	336.867	0	0	388.270	0	0	0
FI-09	10.TR05.1784	0		Casa della Salute Morgagni - Manutenzione straordinaria edificio esistente	167.265	167.081	0	183	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	DD 5133/11	0			0			0		0	0	167.265	0	0	0	0	0	0
FI-09Bis	10.TR05.1784	0		Zona Firenze - Realizzazione della Casa della Comunità Morgagni	1.815.773	508.145	1.307.628	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.550.000	0	Decreto del Ministero 25491/23	265.773	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-12	10.TR05.1113	0		Borgognissanti. Distretto D2 - Manutenzione straordinaria del presidio	189.104	184.934	0	4.170	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1132/01 - ART.71 (STATO)	189.104	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-21B15	10.E001.2232	0		Ristrutturazione immobile Borgo Ognissanti Restauro ex Osp. S.G.D.D. con destinazione sanitaria per la realizzazione delle sede assessorato regionale sanita' e sic. sociale.	1.550.000	1.516.951	33.049	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	1.550.000	0	0	0	0	0	0
FI-22	10.E001.2233	0		Ristrutturazione Presidio Santa Rosa	366.228	314.166	0	52.062	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	366.228	0	0	0	0	0	0
FI-22B15	10.E001.2233	0		Ristrutturazione Presidio Santa Rosa	330.000	320.355	0	9.645	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	330.000	0	0	0	0	0	0
FI-22TER	10.E001.2233	0		Zona Firenze - Ristrutturazione Casa della Salute Lno S. Rosa	11.400.000	2.275.307	3.492.858	5.631.835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Decr. Minist. 52/23	1.053.240	0		0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23 - Decreto in corso di redazione da parte del Ministero	3.450.000	lettera 6845 03/02/26 DD 25938/25 Definanziato in attesa di DD x FCR	1.264.925	0	0	0	5.631.835	0	0	0	0
FI-23	10.P502.1302	0		Programma elisuperfici presidi area fiorentina	679.164	579.164	100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DDRT 6875/07; DDRT 6327/06	640.000	0	0	0	0	0	39.164	0	0	0
FI-24a079	10.TR01.902	0		Interventi di riqualificazione ed. terr. Zona Distretto Mugello	5.466.676	1.061.692	1.572.657	1.632.326	0	1.200.000	0	0	0	0	0	0	0	0		1.121.228	0		0		1169/15;	336.676			500.000		176.641	0	1.608.772	0	500.000	0	0	0	1.223.359
FI-24a228	10.TR01.902	0		Zona Mugello - Realizzazione nuovo Distretto Dicomano	1.316.864	190.322	1.126.542	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600.000	0	Decreto del Ministero 25491/23	716.864	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-24a228.b	10.TR01.902	0		Zona Mugello - Realizzazione nuovo Distretto Dicomano	1.233.136	763.685	469.451	0	0	0	0	0	0	1.111.500	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	88.500	0	0	0	0	0	33.136
FI-25	10.E001.802	0		P.O. Mugello - Riqualificazione	1.275.613	946.151	267.752	61.710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		147.546			0			0	DGRT 1313/19 - DD 18502/19 rimodulato con DGRT 1754/25	310.896	0	522.444	0	0	264.727	0	30.000	0
FI-27	10.E001.1111	629_01		P.O. OSMA - Riqualificazione: accreditamento reparto radiologia con opere per installazione nuova Risonanza Magnetica (l'importo non comprende la fornitura della RMN).	2.300.000	2.053.584	246.416	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		1272/14 -334/15; 1169/15	1.605.809			0		0	0	689.524	0	0	4.667	0	0	0
FI-28	10.TR01.885	0		Interventi di riqualificazione ed. terr. Zona Distretto, Firenze	1.721.391	1.697.339	8.846	15.206	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			207.688			0	DGRT 1482/23 DD 27002/23; Decreto in corso di redazione	126.196	0	1.237.506	0	0	0	0	150.000	0
FI-30	10.TR06.235	0		San Salvi. Interventi in somma urgenza attivati e da attivare per la messa in sicurezza e parziale ripristino dei danni causati dal nubifragio dell'1/08/2015 agli edifici dell'area di San Salvi in Firenze	2.348.864	2.326.752	0	22.112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	Finanziamento finalizzato Biblioteca; DGRT 1482/23	206.074	0	0	0	0	0	2.142.790	0	0
FI-32	10.E006.1313	629_02		Piano sicurezza D.Lgs.81/08 - adeguamento quadro di BT cabina principale per prima messa in sicurezza, adeguamento quadro di distribuzione principale, e adeguamenti minimi sicurezza nei reparti	677.454	670.725	0	6.729	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	1051/11	444.586			0			0		0	0	232.868	0	0	0	0	0	0
FI-34	10.TR05.236	0		Camerata - Manutenzione straordinaria del terzo piano (ex SIC) e della Vecchia Villa	100.000	82.786	0	17.214	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	100.000	0	0	0	0	0	0
FI-35	10.TR01.1786	0		Zona Fiorentina Sud Est - Realizzazione della Casa della Comunità dell'Impuneta	3.726.584	1.004.251	2.722.333	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.944.925	0	Decr. Ministeriale 52/23	776.584	0		0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022	0	DD 5133/11	5.075	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-36	10.TR02.1867	0		Zona Fiorentina Sud Est - Casa della Salute Reggello	3.292.099	2.014.613	1.277.486	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.800.000	0	Decreto del Ministero 25491/23	492.099	0		0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-36Bis	10.TR02.1867	0		Zona Fiorentina Sud Est - Casa della Salute Reggello	13.320	13.269	0	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	13.320	0	0	0	0	0	0
FI-38	10.TR06.1314	0		Piano adeguamento prevenzione incendi - Strutture territoriali - Firenze	451.038	441.548	0	9.491	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	1051/11	94.248			0			0		0	0	150.090	0	0	206.700	0	0	0
FI-39a051-A	10.TR05.1303	0		Nuova sede distrettuale Sesto Fiorentino, manutenzione straordinaria attuale Distretto (via Gramsci)	11.144.260	5.425.940	5.718.320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1132/01 - ART.71 (STATO);	9.992.511	0	1051/11	501.013			0			0		0	0	0	0	0	0	0	650.736	0
FI-39a051-B	10.TR05.1303	0		Zona Firenze - Nuova sede distrettuale Sesto Fiorentino, manutenzione straordinaria attuale Distretto (via Gramsci)	4.502.615	110.742	4.391.873	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.066.417	0	Decr. Minist. 52/23	1.436.198	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-39a052-A	10.TR05.1303	0		Nuova sede distrettuale Sesto Fiorentino, manutenzione straordinaria attuale Distretto (via Gramsci)	2.500.000	449.295	0	1.078.672	972.033	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24 rimodulato con DGRT 1754/25	449.295		0	0	0	0	0	0	0	0	2.050.705
FI-40	10.E006.1869	0		P.O. Mugello. Adeguamento statico	1.055.000	1.032.236	0	22.764	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		1272/14	60.226			0		0	994.774	0	0	0	0	0	0
FI-43	10.E006.1905	632_02		I.O.T. - Riqualificazione, 1° stralcio (INRCA)	22.285.682	22.278.058	0	0	7.624	0	0	0	0	0	0	0	0	0		6.713.940	0		1.715.560			5.845.824			0		0	0	2.354.511	0	0	749.507	0	4.906.341	0

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 **ALLEGATO E**

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE												RISORSE AZIENDALI							
Codifica interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi 2028	flussi oltre 2028	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-CDT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 Indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)		"Autofinanziamento" Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			Indicare fonte di finanziamento	Indicare importo		Indicare atto regionale	Indicare importo	Indicare annualità	Indicare atto regionale	Indicare importo	Indicare annualità	Indicare atto regionale	Indicare importo	Indicare atto regionale	Indicare importo								
FI-44	10.E005.1331	0		Verifiche sismiche Firenze ex DM 2008	1.140.521	743.419	227.101	170.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	1051/11	110.298			0			0	334,47	278.351	130.872	621.000	0	0	0	0	0	0
FI-45	10.E005.1310	0		Manutenzioni indistinte Firenze	7.158.579	4.224.610	197.572	1.000.000	1.000.000	736.397	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	1051/11	853.426		1272/14; 1169/15	1.440.582			0			0	0	2.015.617	0	0	25.267	0	87.291	2.736.397
FI-46	10.TR01.1297 - 10.TR01.2237	0		Zona Firenze - Distretto S.S. Montedomini. Ristrutturazione	12.000.000	0	0	1.000.000	5.088.337	5.911.663	0	0	0	0	0	0	0		4.927.861	0		0			0			0			0	1.160.476	0	0	0	0	0	5.911.663
FI-47	10.E001.891	632_02		I.O.T. - Riqualificazione, 2° stralcio	10.386.968	3.228.465	1.953.202	1.310.302	3.895.000	0	0	0	0	1.710.000	0	0	0	0		3.895.000	0		0			50.000			488.000		475.000	0	2.988.968	0	205.000	0	0	0	575.000
FI-47bis	10.TR01.1297 - 10.TR01.2237	0		Distretto S.S. Montedomini. Ristrutturazione	550.000	500.089	8.928	40.982	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24 rimodulato con DGRT 1754/25	459.018		0	0	50.000	0	0	0	0	0	40.982
FI-50	10.E001.886	0		P.O. OSMA - Riqualificazione	31.539.964	5.585.501	1.332.402	12.745.619	10.347.908	1.528.534	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 956 del 15/07/2025 riparto 2021	22.773.142	0		580			0			0		501.371	0	4.260.970	0	330.000	0	0	0	3.673.901
FI-51	10.E001.906	0		P.O. Santa Maria Nuova - Riqualificazione	63.699.828	59.425.257	345.050	319.521	3.610.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		28.197.194	0		167.243			0			0		1.467.300	935.000	32.793.284	0	40.000	0	0	0	99.807
FI-53	10.E001.887	0		P.O. Serristori - Riqualificazione	4.069.911	1.572.751	642.288	1.054.872	0	800.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			732.432		81.481	0	998.613	0	431.093	83.458	0	59.000	1.683.835
FI-55	10.E001.888	0		P.O. NSGD Tomegalli - Riqualificazione	16.999.669	4.741.909	6.008.579	4.989.182	1.260.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 956 del 15/07/2025 riparto 2021	5.442.090	0		0			116.712			0		4.091.673	25.415	4.482.409	0	1.140.000	1.520	0	0	1.699.850
FI-56	10.P501.2239	632_03		P.O. NSGD Tomegalli - Realizzazione Pronto Soccorso	51.230.163	1.553.768	7.421.558	24.153.000	8.699.825	9.402.011	0	0	0	25.553.998	0	0	0	0		7.600.000	0		0			0			0		0	0	1.441.384	0	6.652.770	580.000	0	0	9.402.011
FI-58	10.P501.888	0		P.O. OSMA - Realizzazione nuovo DEA	25.269.801	23.326.063	1.443.738	500.000	0	0	10.877.358	0	974.904	0	0	0	0	0		361.520	14.549		0			0			5.976.506		0	0	6.257.488	0	0	255.310	0	52.167	500.000
FI-61	10.TR06.2241	0		Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture territoriali	25.432.007	528.343	80.714	1.800.000	2.000.000	21.022.950	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	609.057	0	0	0	0	0	24.822.950
FI-62	10.E006.2242	0		Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture ospedaliere/residenziali - Firenze	25.320.337	239.141	581.147	1.350.000	2.000.000	21.149.849	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	820.488	0	0	0	0	0	24.499.849
FI-63	10.T002.1301	627		Opere di adeguamento sismico e riqualificazione del complesso ospedaliero di Borgo San Lorenzo	49.265.389	13.317.861	13.488.036	8.676.346	13.783.145	0	0	0	0	17.647.285	0	0	0	0		11.000.000	0		0			0			0		13.544.294	0	3.573.810	0	3.500.000	0	0	0	0
FI-64	10.TR01.2243	0		Opere di finitura per allestimento locali da destinare al servizio PSLL - Presidio Via Salvanti	400.000	394.695	0	5.305	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	400.000	0	0	0	0	0	0
FI-66	10.A001.2245	0		Allestimento all'interno del comodato d'uso con il Comune di Firenze di locali da adibire al servizio di veterinaria per trasferimento Canile BANTI in Viale Corsica	450.000	0	279.600	170.400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	279.600	0	0	0	0	0	170.400
FI-68	0	0		Accordo di Programma per Realizzazione del Nuovo Presidio Socio-sanitario nel Comune di Palazzuolo sul senio	725.000	73.678	555.322	96.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		DGRT 403/22 - DD 11487/22	313.000		0	0	0	0	0	160.000	0	156.000	96.000
FI-75	0	0		Interventi di Bonifica amianto Presidi Ospedalieri	80.000	0	0	80.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT n. 682/20	80.000	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-76	0	0		Interventi di Bonifica amianto Presidi Territoriali	960.000	91.904	446.112	421.984	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT n. 682/20;	960.000	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-78	0	0		DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso BSL	911.089	0	911.089	0	0	0	0	0	0	0	0	911.089	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-81	0	0		DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso SMN	143.229	0	143.229	0	0	0	0	0	0	0	0	143.229	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-82	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive NSGD	1.604.890	241.825	1.363.065	0	0	0	0	0	0	0	0	1.604.890	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-83	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive BSL	322.208	189.736	132.472	0	0	0	0	0	0	0	0	322.208	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-84	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive OSMA	4.798.552	1.443.284	3.355.269	0	0	0	0	0	0	0	0	4.798.552	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-87	0	0		Progetto ICAM	971.000	137.906	0	833.094	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		DGRT 1699/20 DD 21744/20	350.000		0	0	0	0	0	0	0	621.000	0
FI-88	0	0		Mugello - RSA Villa Erylilia	3.200.000	170.325	42.378	1.050.000	1.000.000	937.297	0	0	0	0	0	0	0	0		170.326	0		0			0			0		0	0	42.377	0	0	0	0	0	2.987.297
FI-89	0	0		Zona Firenze-Realizzazione casa di comunità le Piagge	1.510.343	1.015.357	494.986	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.225.872	0		258.725	0		0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	0	DGRT 1482/23 DD 27002/23	25.746	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-90	0	0		Zona Firenze-Ristrutturazione con ampliamento del Distretto di Via D'Annunzio	1.242.088	435.383	806.705	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000	0		220.080	0		0			0			0		0	0	0	0	0	22.008	0	0	0
FI-91	0	0		Zona Firenze-Realizzazione della Casa della Comunità Carnova	2.412.956	760.338	1.652.618	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.800.000	0		312.956	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	300.000
FI-94	0	0		Zona Firenze-Nuova Casa della Comunità di Viale Europa	4.420.742	1.908.164	2.512.578	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.500.000	0		665.742	0		0			0			455.000		0	0	0	0	0	0	0	0	800.000
FI-95	0	0		Zona Firenze-Realizzazione Casa di Comunità Via Mariti	3.500.000	156.859	2.243.141	1.100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	2.400.000	0	1.100.000	0	0	0	0
FI-96	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-Realizzazione Ospedale di Comunità nell'ambito del Presidio Ospedaliero Serristori	3.215.074	128.913	2.886.161	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		576.400	0		0			0		DGRT 1366/21 - DD 23392/21 DGRT 963/23 - DD 27830/23 rimodulata con DGRT 1754/25	2.438.674		0	0	0	200.000	0	0	0	0
FI-97	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-Nuova Casa della Comunità di Figline Valdarno	2.593.068	527.332	1.565.736	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		470.971	0		0			0		Decreto in corso di redazione da parte del Ministero; DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	455.000	Lettera DG 6845/26 DD 25938/25 Definanziato in attesa di DD x FCR	505.405	0	0	0	500.000	25.872	0	0	635.820
FI-98	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-Nuova casa della Comunità di Pontassieve "Borgo Verde"	7.788.613	1.684.500	6.104.113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		907.830	0		0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	840.000	DGRT 994/2024 e DD 21347/2024; lettera DG 6845 09/02/26 DD 25938/25 Definanziato in attesa di DD x FCR	3.862.297	0	0	0	0	0	0	2.178.486
FI-99	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-COT n. 1 Palazzina presso OSMA	100.069	96.408	3.661	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.069	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-100	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-COT n. 2 Palazzina presso OSMA	92.540	91.667	874	0	0	0	0	0	0	0	0	0	92.540	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-101	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione della Casa di Comunità Alfacolumbus	455.440	242.803	212.637	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400.000	0		55.440	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-102	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione della Casa della Comunità di Scandicci	441.580	323.552	118.028	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400.000	0		41.580	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 **ALLEGATO E**

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE												RISORSE AZIENDALI							
Codifica interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi 2028	flussi oltre 2028	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 Indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015		Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)		"Autofinanziamento" Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			Indicare fonte di finanziamento	Indicare importo		Indicare atto regionale	Indicare importo	Indicare annualità	Indicare atto regionale	Indicare importo	Indicare annualità	Indicare atto regionale	Indicare importo	Indicare atto regionale	Indicare importo								
FI-103	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Ristrutturazione dell'ex Ospedale di Camerata con realizzazione di Ospedale di Comunità	7.786.558	1.640.056	6.146.502	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.500.000	0		666.558	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.620.000
FI-104	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Ristrutturazione di Palazzo Ferroni per realizzazione di Ospedale di Comunità	3.002.706	1.398.058	1.604.648	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.300.000	0		322.706	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	380.000
FI-105	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione del COT di Scandicci - settore 1	51.467	47.673	3.793	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51.467	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-106	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione del COT di Scandicci - settore 2	49.906	46.394	3.512	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49.906	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-108	0	0		Zona Mugello-Ampliamento del Polifunzionale di Borgo San Lorenzo con realizzazione di Casa di Comunità	2.463.438	1.242.988	1.220.450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.205.405	0		258.032	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-109	0	0		Zona Mugello-Ampliamento del Polifunzionale di Borgo San Lorenzo con realizzazione di Ospedale di comunità	2.898.162	1.458.766	1.439.396	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000.000	0		303.568	0		0			0		0	DGRT 994/2024 e DD 21347/2024	594.595	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-110	0	0		Zona Mugello-COT n. 1 - Polifunzionale di Borgo San Lorenzo	144.559	135.246	9.313	0	0	0	0	0	0	0	0	0	144.559	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-115	0	0		Lavori di adeguamento per l'installazione Grandi Apparecchiature Area Sanitaria FIRENZE	1.732.159	985.717	746.443	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DRGT1482/23 DGRT 828/24 DD 4377/25; DGRT 1313/19 - DD 18502/19 rimodulato con DGRT 1754/25	981.132	0	0	10.808	0	0	0	0	0	740.219
FI-119	0	0		Ponte di Mezzo Firenze	750.000	31.690	718.310	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	31.690	0	0	0	0	0	0	0	0	718.310
FI-120	0	0		P.O. OSMA - Riqualificazione	219.644	10.632	209.011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	10.632	0	0	0	0	0	0	0	0	209.011
FI-121	0	0		Installazione Grandi Apparecchiature Dlgs 101/20 - FIRENZE	1.173.852	139.611	1.034.241	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	139.611	0	0	0	0	0	0	0	0	1.034.241
FI-122	0	0		P.O. NSGD	210.000	31.640	178.360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	31.640	0	0	0	0	0	0	0	0	178.360
FI-125	0	0		EX Sanatorio Banti	175.000	0	100.000	75.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	75.000	0	0	0	0	100.000
FI-126	0	0		EX Sanatorio Banti	250.000	0	75.000	175.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	175.000	0	0	0	0	75.000
FI-127	0	0		P.O. OSMA	850.456	572.830	277.626	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	553.637	0	0	19.194	0	0	0	0	0	277.626
FI-128	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione della Casa di Comunità Alfacolumbus	999.600	0	999.600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	999.600
FI-129	0	0		Area Fiorentina	5.000.000	0	250.000	4.750.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	4.750.000	0	0	0	0	250.000
FI-150	0	0		Via G. da Verrazzano, 10/16 - Figline Valdarno	217.500	0	0	0	0	217.500	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	217.500
FI-152	0	0		Area San Salvi	4.200.000	228.464	3.471.536	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		2.700.000	0	0	0	500.000	0	0	0	0	1.000.000
FI-153	0	0		P.O. OSMA	2.000.000	0	0	350.000	1.650.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 398 del 18/04/2024 riparto 2020	1.900.000	0		0			0		0		0	0	0	100.000	0	0	0	0	0
FI-155	0	0		Area San Salvi	1.500.000	0	0	500.000	500.000	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.500.000
FI-157	0	0		Area San Salvi	450.000	47.384	183.000	219.616	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	47.384	0	0	0	219.616	0	0	0	0	183.000
FI-163	0	0		PO NSGDD	1.000.000	0	0	170.000	830.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 956 del 15/07/2025 riparto 2021	950.000	0		0			0		0		0	0	0	50.000	0	0	0	0	0
FI-164	0	0		PO NSGDD	800.000	0	0	140.000	660.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 956 del 15/07/2025 riparto 2021	760.000	0		0			0		0		0	0	0	40.000	0	0	0	0	0
FI-165	0	0		Residenza Sanitaria Assistita "Villa Emilia"	120.000	0	120.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1606/23	120.000	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-166	0	0		P.O. Mugello - Riqualificazione	960.000	510.772	449.228	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	510.772	0	0	0	0	0	0	0	0	449.228
FI-167	0	0		Area Fiorentina	2.400.000	0	500.000	1.200.000	700.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	500.000	0	0	0	1.900.000
FI-168	0	0		I.O.T.	600.000	0	600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		46.170	0	100.000	0	0	0	0	0	0	453.830
FI-169	0	0		Area San Salvi	4.034.111	214.346	2.192.780	1.626.985	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		1.282.221	0		0			0		0		0	0	0	0	1.626.985	0	1.124.905	0	0	0
FI-170	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-Greve in Chianti	300.000	0	300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.000	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-171	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-San Casciano	100.000	0	100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.000	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-172	0	0		ODC San Giovanni di Dio	500.000	20.585	479.415	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200.000	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.000
FI-173	0	0		ODT - San Salvi	1.520.360	0	1.520.360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.520.360	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-174	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Calenzano	100.000	20.971	79.029	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	20.971	0	0	0	0	0	79.029
FI-175	0	0		Firenze	41.034	38.394	2.640	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	38.394	0	0	0	0	0	2.640
FI-176	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Sesto Fiorentino	300.000	0	300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.000
FI-178				P.O. Serristori	1.800.000	0	0	290.000	1.510.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 956 del 15/07/2025 riparto 2021	1.710.000	0		0			0		0		0	0	0	90.000	0	0	0	0	0
FI-179				Sesto Fiorentino	255.805	0	255.805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	255.805	0	0
FI-185				Area San Salvi	950.000	0	100.000	850.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	850.000	0	0	0	0	100.000
FI-186				Casa di Comunità di Santa Rosa Spoke	50.000	0	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	0	50.000	0	0	0
EM-01	11.PN01.932	0		Zona Empolese Valdarno Valdelsa - Casa di Comunità Santa Croce	2.400.000	849.016	1.550.984	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.672.572	0	Decr. Ministero 53/23	300.000	427.428	0		0			0	DGRT 1429/2021 - DGRT n. 599/2022 - DD 17294/2022		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-02	11.TR02.2246	0		Realizzazione REMS nell'ex carcere mandamentale di Empoli	1.437.446	1.360.476	56.969	20.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT n. 1231/19	380.000	0		0		DGRT 1138/15 - DD 6679/15 Definanziato con DGRT 1754/25	0			0	DGRT 1482/23 DD 27002/23; DGRT 1313/19 - DD 18502/19 rimodulato con DGRT 1754/25	382.822	0	654.623	0	0	0	0	0	20.000
EM-03	11.PN01.930	642_02		PO Fucecchio - Riorganizzazione funzionale - Fase 1	1.880.000	1.754.770	125.230	0	0	0	1.786.000	0	0	0	0	0	0	0		0	84.600	0		0			0			0		0	9.400	0	0	0	0	0	0
EM-04A	11.TR06.934	0		Ampliamento e ristrutturazione P.O. Castelfiorentino	3.758.301	3.551.123	207.178	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0			0	DGRT 599/22 - DD 17294/22 - DD 24183/22; DGRT 1366/21 - DD 23392/21 DGRT 963/23 - DD 27830/23 rimodulata con DGRT 1754/25	3.758.301	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-04B	11.TR06.934	0		Zona Empolese Valdarno Valdelsa - Ospedale di Comunità Castelfiorentino	6.941.699	3.953.045	2.988.654	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.941.699	0		0	0		0				0			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-04bis	11.TR06.934	0		Ampliamento e ristrutturazione P.O. Castelfiorentino	7.000.000	385.788	0	0	1.114.212	5.500.000	1.425.000	0	0	0	0	0	0	0		0	75.000	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	5.500.000
EM-04Ter	11.TR06.934	0		Ampliamento e ristrutturazione P.O. Castelfiorentino	13.000.000	0	200.000	500.000	600.000	11.700.000	0	0	0	0	0	0	0	0	L. 145/2018 - DGPROGS n. 5214 del 03.03.2014	13.000.000	0	0	0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-07Bis	11.TR02.1608	0		Realizzazione Casa della Salute a Montespertoli	2.077.218	1.517.094	60.125	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0			0	DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24 rimodulato con DGRT 1754/25	1.305.252	DGRT 1482/23 DD 27002/23 - DD 5558/24 ; DGRT 1754/25 in attesa di DD	211.842	0	0	0	500.000	0	0	0	60.125

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE										RISORSE AZIENDALI							
Codifica interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi 2028	flussi oltre 2028	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-CDT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 Indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)		"Autofinanziamento" Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			indicare fonte di finanziamento	indicare importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo								
EM-077er	11.TR02.1608	0		Realizzazione Casa della Salute a Montespertoli	328.034	116.898	211.135	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	200.000	DGRT 994/24 DD 21347/24	128.033	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-12	11.TR02.1605	0		Realizzazione Casa della Salute a Gambassi Terme	242.540	237.981	4.559	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Case della Salute, L.244/2007, Decreto GRT 5133 del 14-11-2011;	209.997	0		0		0			0		0	0	0	0	0	0	0	32.543	0
EM-20	11.EO01.2248	642_01		Ospedale S. Giuseppe Empoli - interventi 2a fase - lotto 2: ristrutturazione interna edificio H	37.575.000	13.859.294	19.200.000	4.515.706	0	0	0	0	0	28.760.824	0	0	0	0		0	0		0			0			0		6.675.000	0	1.455.966	0	0	331.200	352.010	0	0
EM-21	11.EO06.2249	0		Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture ospedaliere/residenziali [escluso p.o. Empoli]	5.388.650	526.132	63.239	488.567	799.280	3.511.433	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1313/19 - DEC 18502/19 Rimodulato DGRT 1754/25		300.000	0	244.182	0	0	0	45.188	0	4.799.280
EM-22	11.TR06.2250	0		Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture territoriali - Empoli	4.099.650	306.976	100.000	586.094	500.000	2.606.580	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1313/19 - DD 18502/19 rimodulato con DGRT 1754/25		100.000	0	256.751	0	0	0	6.976	0	3.735.923
EM-23	11.TR05.1675	0		Realizzazione Casa della Salute a Ponte a Egola	5.752.000	1.684.181	3.683.882	383.936	0	0	0	0	0	3.727.957	0	0	0	0	Case della Salute, L.244/2007, Decreto GRT 5133 del 14-11-2011;	238.835	0		0		0			200.000		1.389.000	0	196.208	0	0	0	0	0	0
EM-24	11.TR02.1603	0		Realizzazione Casa della Salute a Certaldo	2.723.617	2.159.694	563.923	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24 rimodulato con DGRT 1754/25	477.555	DD 1846/13	210.427	0	901.703	0	0	0	0	1.133.932	0
EM-24Bis	11.TR02.1603	0		Zona Empolese Valdarno Valdelsa - Casa di Comunità a Certaldo	150.000	97.574	52.426	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150.000	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-26	11.EO05.2251	0		Manutenzioni indistinte Empoli	2.732.427	1.457.869	428.047	846.511	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		DGRT 1272/14	461.052			0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	119.485	0	983.501	0	444.515	0	171.878	0	551.996
EM-27	11.EO09.2252	0		Efficientamento energetico edificio di via Cappuccini a Empoli	1.077.977	1.002.625	75.352	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 10360 del 14.07.17 - DD 10937 del 26.05.22	458.403	0		0		0			0		0	0	619.574	0	0	0	0	0	0
EM-29	11.EO06.1904	0		Consolidamento movimenti pendio e messa in sicurezza del versante P.O. Fucecchio	410.000	409.594	406	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	392.587	0	0	0	17.413	0	0
EM-30	11.EO09.2253	0		Trasformazione in hospice ed efficientamento energetico della RSA di Via Volta a Empoli	700.405	659.808	40.597	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 10360 del 14.07.17 - DD 10937 del 26.05.22	35.695	0		0		0			0	DD n. 21462/2020;	537.089	0	127.621	0	0	0	0	0	0
EM-31	11.TR02.2254	0		Centro autismo Empoli	12.000.000	330.095	1.265.282	3.000.000	2.964.623	4.440.000	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 398 del 08/04/2024 riparto 2020	6.472.139	0		0		0			0	DGRT 1313/19 - DD 18502/19 rimodulato con DGRT 1754/25; DGRT 1482/23 DD 27002/23		145.377	0	442.484	0	0	0	0	500.000	4.440.000
EM-37	11.EO06.2260	0		Verifiche di vulnerabilità e adeguamenti sismici - Empoli	50.000	0	0	25.000	25.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	50.000
EM-38	0	642_01		Realizzazione reparto dialisi al piano terra di A3 nel P.O. Empoli	600.000	586.437	13.563	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	600.000	0	0	0	0	0	0
EM-39	0	642_01		Ampliamento e riorganizzazione del P.S. nel P.O. Empoli	125.000	99.728	25.272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	125.000	0	0	0	0	0	0
EM-52	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive San Giuseppe	4.882.827	3.023.493	1.859.334	0	0	0	0	0	0	0	4.882.827	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-54				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Casa di Comunità Montelupo F.no	2.000.000	795.664	1.204.336	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.750.000	0	Decr. Ministero 53/23	250.000	0		0			0	DGRT 1429/2021 - DGRT n. 599/2022 - DD 17294/2022		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-55				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Casa di Comunità Fucecchio	1.950.000	730.152	1.219.848	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.200.000	0	Decr. Ministero 53/23	250.000	0		0			0	DGRT 1429/2021 - DGRT n. 599/2022 - DD 17294/2022		500.000		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-56				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Ospedale di Comunità San Miniato	3.425.000	2.036.752	1.388.248	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.000.000	0	Decr. Ministero 53/23	425.000	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-59				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Padiglione B Ospedale di Fucecchio	2.200.000	1.343.425	856.575	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 699/2025 - DD 24306/2025; DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	1.950.000	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	250.000
EM-60				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Padiglione D ex P.O. Castelfiorentino	425.000	418.524	6.476	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 509/22 - DD 17294/22 - DD 24183/22	425.000	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-61				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Realizzazione della casa di comunità di Castelfranco	2.500.000	0	0	625.000	1.875.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 398 del 08/04/2024 riparto 2020	2.375.000	0		0			0			0		0	0	0	0	125.000	0	0	0	0
EM-62				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Realizzazione Casa di Comunità Empoli	100.000	79.224	20.776	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0	DGRT 1429/2021 - DGRT n. 599/2022 - DD 17294/2022		100.000		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-63				PO San Giuseppe Intervendo di ampliamento, sopralevazione e manutenzione straordinaria Pronto Soccorso	190.000	0	190.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	84.488	0	0	105.512	0	0	0
EM-65	0	0		Lavori di adeguamento per l'installazione Grandi Apparecchiature Area Sanitaria EMPOLI	2.000.000	1.597.343	200.000	202.657	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1482/23 DD 27002/23 - DD 5558/24 - ; DGRT 1754/25 in attesa di DD		1.597.343	0	0	0	202.657	0	0	0	200.000
EM-68	0	0		Radioterapia Ospedale San Giuseppe	9.500.000	0	200.000	9.300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	9.300.000	0	0	0	200.000
EM-70	0	0		Neuropsichiatria infantile "LA BADIA" di San Miniato - Efficientamento Energetico	1.970.000	86.470	1.183.544	507.100	192.886	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 8315/25;	1.426.674	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	543.326	0	0	0
EM-71	0	0		CDS di GALLENO - Efficientamento Energetico	322.018	24.420	291.209	6.388	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 8315/25;	196.563	0		0			0			0		0	0	0	0	0	125.455	0	0	0
EM-72	0	0		CDS di Castelfiorentino - Efficientamento Energetico	720.000	39.326	668.014	12.659	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 8315/25;	389.520	0		0			0			0		0	0	0	0	0	330.480	0	0	0
EM-73				Area Empolese	990.000	0	0	770.000	220.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	990.000	0	0	0	0
PT-26	03.TR02.1762	0		Realizzazione Casa della Salute in Ponte Buggianese	450.000	405.759	44.241	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0	DGRT 1699/20 - DD 21744/20		350.000		0	100.000	0	0	0	0	0	0
PT-39	03.EO05.2013	0		Manutenzioni indistinte Pistoia	1.702.222	1.468.348	33.874	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	1.152.093	0	200.000	350.128	0	0	0
PT-41	03.EO01.2015	0		Zona Pistoiese - Casa di Comunità di Pistoia	4.600.000	1.241.429	3.358.571	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.557.290	0		830.000	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	212.710
PT-50	03.TR03.2021	0		Sistemazione edificio locale viale Garibaldi - Pescia	460.000	404.158	55.842	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	248.916	0	205.807	0	0	0	0	0	5.277
PT-54	03.EO06.2025	0		Verifiche di vulnerabilità e adeguamenti sismici - Pistoia	40.000	0	0	0	0	40.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	40.000

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO									CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE										RISORSE AZIENDALI							
Codifica interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi 2028	flussi oltre 2028	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-CDT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 Indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)		"Autofinanziamento" Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			indicare fonte di finanziamento	indicare importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo								
PT-57	0	0		Ristrutturazione e ampliamento locali SERD	194.533	194.533	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24 rimodulato con DGRT 1754/25	194.533		0	0		0	0	0	0	0
PT-58	0	0		Ristrutturazione Dialisi Pistoia	1.750.000	0	100.000	1.650.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0		0	0	0	0	0	0	1.750.000
PT-59	0	0		Ristrutturazione Distretti Socio Sanitari Montale e Casalguidi	413.200	405.641	7.559	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	0	413.200	0	0	0	0	0
PT-62	0	0		Manutenzione ex edificio SPDC	456.483	447.298	9.186	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	0	456.483	0	0	0	0	0
PT-63	0	0		Potenziamento del Modulo Sanitario nell'ambito della Colonna Mobile Regionale	311.859	311.279	0	580	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			DGRT 178/20 - DD 3771/20	311.859		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-64	0	0		PIOT di San Marcello/Piteglio	153.419	150.119	3.300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	0	153.419	0	0	0	0	0
PT-65	0	0		Zona Pistoiese - Casa di Comunità di Montecatini Terme	788.000	288.759	499.241	0	0	0	0	0	0	0	0	0	736.495	0		51.505	0		0			0				0	DGRT 994/2024 e DD 21347/2024 - DD 24983/25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PT-66	0	0		DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso San Jacopo	25.000	0	0	25.000	0	0	0	0	0	0	0	25.000	0	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-67	0	0		DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso SS Cosma e Damiano	40.293	24.698	15.595	0	0	0	0	0	0	0	0	40.293	0	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-68	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive San Jacopo	4.710.293	1.462.619	3.247.674	0	0	0	0	0	0	0	0	4.710.293	0	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-69	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive SS Cosma e Damiano	908.743	186.159	722.584	0	0	0	0	0	0	0	0	908.743	0	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-70				Zona Pistoiese-Ospedale di comunità di Pistoia	1.419.778	999.875	419.903	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000	0		244.778	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	175.000
PT-71				Zona Pistoiese-Casa di comunità della Montagna Pistoiese	1.272.721	299.189	973.532	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.026.000	0		246.721	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-72				Zona Pistoiese-Casa di comunità di Quarrata	192.360	101.502	90.858	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180.000	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	12.360	0	0	0
PT-73				Zona Pistoiese-COT n. 1 Casa di comunità di Pistoia	71.007	70.875	132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71.007	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-75				Zona Pistoiese-Presidio Integrato Ospedale Territorio - Consolidamento Statico	1.328.600	387.953	940.647	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 699/25	1.128.600	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	200.000
PT-77				Zona Va di Nievole-Casa di comunità della Valdinievole	3.002.792	579.118	2.423.674	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.249.048	0		473.744	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	280.000
PT-78				Zona Va di Nievole-Ospedale di comunità della Valdinievole	4.373.859	1.166.520	3.207.339	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.500.000	0		873.859	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-81				Zona Va di Nievole - Ospedale SS Cosma e Damiano di Pescia – Ospedale degenze - Consolidamento Statico	3.073.449	966.655	2.106.794	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.415.000		658.449	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-82				Zona Va di Nievole - Ospedale SS Cosma e Damiano di Pescia – Ospedale degenze - Miglioramento Statico	4.562.973	2.436.553	2.126.419	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.585.050		977.923	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-83				Zona Va di Nievole - Ospedale SS Cosma e Damiano di Pescia – Edificio di supporto e degenze	3.818.169	2.141.305	1.676.864	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.999.500		818.669	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-85	0	0		Lavori di adeguamento per l'installazione Grandi Apparecchiature Area Sanitaria PISTOIA E PESCIA	860.000	780.992	79.008	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0	DGRT 1482/23 DD 27002/23; DGRT 828/2024 DD 4377/25; DGRT 1754/25 in attesa di DD.; DGRT 1313/19 - DD 18502/19 rimodulato con DGRT 1754/25	780.992	0	0	0	0	0	0	79.008
PT-93	0	0		Area Ceppo	550.000	0	166.189	383.811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0	DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24 rimodulato con DGRT 1754/25	126.189		0	0	40.000	0	383.811	0	0	0
PT-96	0	0		Area Pistoiese	1.000.000	82.251	417.000	500.749	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	81.252	0	0	999	500.749	0	0	0	417.000
PT-97	0	0		Zona Pistoiese-Casa di comunità di Agliana	150.000	30.661	119.339	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150.000	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	0
PT-99				P.O. SS Cosma e Damiano di Pescia	118.000	0	118.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	0	0	0	118.000
PT-100				Casa di Comunità di Montale	25.000	0	25.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	0	25.000	0	0
PT-101				Casa di Comunità di Monsummano Terme	100.000	0	100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	0	0	0	0	100.000	0	0
PO-04	04.EO04.1851	0		Restauro delle facciate degli edifici storici presenti in Piazza Ospedale a Prato	504.000	498.940	5.060	0	0	0	0	478.800	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	0	25.200	0	0	0	0	0
PO-08	04.EO06.642	0		Lavori di Prevenzione incendi nell'ex Area Ospedaliera "Misericordia e Dolce".	4.500.000	258.639	2.250.369	1.990.993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	3.563	505.444	0	1.990.993	0	0	0	2.000.000
PO-09	0	0		Zona Pratese - Casa di Comunità Misericordia e Dolce	6.266.489	2.347.422	3.919.067	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.819.292	0	Decreto del Ministero 25491/23	1.184.631	0		0			0			DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022	12.566		0	0	0	0	0	0	0	250.000
PO-10	04.TR05.2028	0		Manutenzioni indistinte Prato	1.065.775	463.387	106.964	495.423	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0	DGRT 1482/23 DD 27002/23; DGRT 1253/23 - DD 8057/24	43.295	0	755.578	0	0	0	0	0	266.902
PO-12	04.EO01.1541	0		Lavori di risanamento conservativo delle coperture dei tetti della parte storica del vecchio ospedale "Misericordia e Dolce"	2.754.336	2.674.752	79.584	0	0	0	0	0	1.363.800	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0	DGRT 1482/23 DD 27002/23	404.336	0	986.200	0	0	0	0	0	0
PO-13	04.TR02.2029	0		Zona Pratese - Realizzazione Distretto San Paolo	6.571.849	1.185.769	4.646.915	739.165	0	0	0	0	0	4.085.000	0	0	0	0		0	0		0			0			DGRT 1366/21 - DD 23392/21 DGRT 963/23 - DD 27830/23 rimodulato con DGRT 1754/25	2.003.025		0	0	483.824	0	0	0	0	0	0
PO-21	04.TR03.2035	0		Riadeguamento funzionale dell'ex RSA di Narnali per la realizzazione di 30 posti letto di degenza cure intermedie e 12 posti letto di Cognitivo Comportamentale e Centro Diurno Alzheimer	1.134.600	1.075.464	0	59.137	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	0	1.075.464	0	0	0	0	0	59.137
PO-25	04.EO02.2038	0		Realizzazione Palazzina Nuovo Ospedale	29.302.819	19.501.667	7.901.153	1.900.000	0	0	0	0	0	8.861.992	0	0	0	0	Delibera CIPE 107 del 22-12.2017 Delibera GRT 274 del 4.3.2019 - DD 7055/2019	10.000.000	0		0			0				0		0	0	6.640.827	0	1.900.000	0	0	0	1.900.000
PO-27	04.EO09.2042	0		Efficientamento energetico Distretto Eliana Martini	411.664	272.018	139.646	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 10360 del 14.07.17 - DD 10937 del 26.05.22	298.160	0		0			0				0		0	0	61.840	0	0	51.664	0	0	0
PO-29	04.EO09.2044	0		Efficientamento energetico Distretto di Vaiano	578.653	535.033	43.620	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 10360 del 14.07.17 - DD 10937 del 26.05.22	358.287	0		0			0				0		0	0	61.713	0	0	158.653	0	0	0
PO-38	0	0		Potenziamento ospedale Santo Stefano - 3° TAC	150.000	126.084	23.916	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0				0		0	0	150.000	0	0	0	0	0
PO-39	0	0		Potenziamento ospedale Santo Stefano	572.986	567.157	0	5.829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24 rimodulato con DGRT 1754/25	572.986		0	0	0	0	0	0	0	0

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE										RISORSE AZIENDALI							
Codifica interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi 2028	flussi oltre 2028	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-CDT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 Indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)		"Autofinanziamento" Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			indicare fonte di finanziamento	indicare importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo								
PO-40	0	0		Potenziamento ospedale Santo Stefano	200.000	0	50.000	150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		0		0	0	0	0	150.000	0	0	0	0	50.000
PO-43	0	0		Potenziamento ospedale Santo Stefano - PS a PS Pediatrico	9.990.000	28.548	121.452	840.000	3.000.000	6.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	150.000	0	0	0	0	0	9.840.000
PO-46	0	0		Santo Stefano - Opere Idrauliche	1.150.800	1.038.257	112.544	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 274/2019 - DD 7055/2019	1.080.000	0	70.800	0	0	0	0	0	0
PO-48	0	0		DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso Santo Stefano	25.000	18.003	6.997	0	0	0	0	0	0	0	0	25.000	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
PO-49	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive Santo Stefano	2.297.391	1.858.059	439.331	0	0	0	0	0	0	0	0	2.297.391	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
PO-50	0	0		PEGASO - Via Galcianese a Prato - EX- CREAF	3.464.215	3.406.746	57.469	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1673/20 DD 21764/20	3.109.176	0		0			0			0	DGRT 1653/20 - DD 21764/20 rimodulato con DGRT 1754/25	297.570		0	0	57.469	0	0	0	0	0
PO-52				Zona Pratese-Casa di Comunità Poggio a Caiano	2.624.843	661.217	1.963.627	0	0	0	0	0	0	0	0	1.836.061	0	0	Decreto del Ministero 25491/23	430.000	0		0			0			0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022	4.719	DGRT 994/2024 e DD 21347/2024	354.063	0	0	0	0	0	0	0
PO-53				Zona Pratese-Casa di Comunità Vaiano	1.150.044	92.796	1.057.248	0	0	0	0	0	0	0	0	466.538	0	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	225.951	0		0			0			0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022	383.122		0	0	74.433	0	0	0	0	0
PO-55				Zona Pratese-Ospedale di Comunità Misericordia e Dolce	129.557	91.253	38.304	0	0	0	0	0	0	0	0	129.116	0			0	0		0			0			0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 Definanziato	38		0	0	403	0	0	0	0	0
PO-56				Zona Pratese-COT n.1 Eliana Martini	73.403	56.094	17.309	0	0	0	0	0	0	0	0	73.403	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
PO-57				Zona Pratese-Cot n. 2 Eliana Martini	74.160	56.213	17.947	0	0	0	0	0	0	0	0	74.160	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
PO-58				Zona Pratese-Casa di Comunità Montemurlo	4.471.194	1.650.497	2.820.697	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000	0	0	DM 25491/23	703.479	0		0			0			0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022	2.023.263		0	0	744.453	0	0	0	0	0
PO-59				Zona Pratese-Ospedale di Comunità "La Melagrana"	150.000	79.775	70.225	0	0	0	0	0	0	0	0	144.124	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 Definanziato	502		0	0	5.374	0	0	0	0	0
PO-60	0	0		Lavori di adeguamento per l'installazione Grandi Apparecchiature Nuovo Ospedale Santo Stefano di PRATO	259.402	258.081	1.321	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	DGRT 1482/23 - DD 27002/23; DGRT 828/24 - DD 4377/25; DGRT 1311/19 - DD 18502/19 rimodulato con DGRT 1754/25	256.261	0	0	0	0	0	3.141	0	0
PO-61	0	0		Interventi Ospedale Santo Stefano Prato - UFA	1.100.000	0	100.000	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	1.000.000	0	0	0	100.000
PO-62	0	0		Interventi Ospedale Santo Stefano Prato Ala Sud	150.000	0	60.000	90.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	150.000	0	0	0	0	0	0
PO-63	0	0		Interventi Ospedale Santo Stefano Prato Ala nord	150.000	0	60.000	90.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	150.000	0	0	0	0	0	0
PO-64	0	0		Nuovo Ospedale Santo Stefano di Prato	200.000	130.839	69.161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	200.000	0	0	0	0	0	0
PO-67	0	0		Poggio a Caiano	300.000	0	40.000	260.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	300.000	0	0	0	0	0	0
PO-70	0	0		P.O. Santo Stefano	3.998.218	142.106	238.831	3.617.282	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 16421 del 16.07.25	1.142.479	0		0			0			0	DGRT 1754/25 in attesa di DD; DGRT 407/25 DD 11140/25	142.106		0	0	0	2.474.803	0	0	0	238.831
PO-71	0	0		P.O. Santo Stefano	570.000	0	50.000	520.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	520.000	0	0	0	50.000
PO-72	0	0		Presidio Misericordia e Dolce	350.000	7.034	342.966	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1754/25 in attesa di DD	7.034	0	0	0	0	0	0	0	0	342.966
PO-73				Zona Pratese-Vernio	100.000	18.313	81.687	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	18.313	0	0	0	81.687
PO-74				Zona Pratese-Vaiano	100.000	11.771	88.229	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	11.771	0	0	0	88.229
DAT-01				Manutenzioni Indistinte Dipartimento Area Tecnica	916.058	545.642	370.416	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 407/25 DD 11140/25; DGRT 1754/25 in attesa di DD	296.787	0	189.625	0	0	129.645	0	0	0	300.000
DAT-02				Patrimonio Artistico	385.408	56.011	129.397	100.000	100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1482/23 DD 27002/23	69.468	0	0	0	200.000	0	5.940	10.000	100.000
DAT-04				Antincendio	1.150.000	0	400.000	750.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	1.150.000
A-09a018.2				Arredi ed attrezzature non elettromedicali (compresi automezzi e condizionatori)	1.110.552	669.543	441.009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			93.696		0	0	397.472	151.560	0	467.824	0	0	0
A-10a012				Nuova programmazione Tecnologie Sanitarie annualità 2025 E OLTRE - Attrezzature Sanitarie extra DL 34/20	2.310.000	86.226	2.223.774	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	2.310.000	0	0
A-10a017				Nuova programmazione Tecnologie Sanitarie annualità 2025 E OLTRE - ATTREZZATURE OOCE CDC	1.500.000	0	1.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	1.500.000
A-10a018				Danni Alluvione 02.11.23 - Tecnologie sanitarie	826.659	788.155	38.505	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 407/25 DD 11140/25	167.656	0	0	583.003	0	0	0	76.000	0
A-10a020				Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Tecnologie sanitarie P1	632.372	553.228	79.145	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 175/23 DD 5912/23 DD 25350/23	632.372	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-10a021				Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Tecnologie sanitarie - P3 e P4	554.946	149.770	405.176	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1431/23 244/24 DD 1609/24	554.946	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-10a022				Attrezzature sanitarie per 2025 nuova programmazione in consegna 2026	937.925	0	937.925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	937.925
A-10a023				Nuova programmazione Tecnologie Sanitarie annualità 2026-2027-2028 - Attrezzature Elettromedicali	14.396.461	0	3.196.461	5.600.000	5.600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	11.200.000	0	0	0	3.196.461
A-10a024				Nuova programmazione Tecnologie Sanitarie annualità 2026-2027-2028 - MICROINFUSORI	3.000.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	2.000.000	0	0	0	1.000.000
A-10a025				Attrezzature Sanitarie 2026 - TAC di Borgo e Santistori	679.138	0	319.198	359.940	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	359.940	0	0	0	319.198
A-12a004				Ausili 2026 - 2028	10.500.000	0	3.500.000	3.500.000	3.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	7.000.000	0	0	0	3.500.000
A-13a004				Altre acquisizione economali '2021'22'23 - Aperture locali nel 2021	459.837	458.881	957	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	323.072	0	0	136.765	0	0	0
A-13a014				Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Beni Economali P3	182.700	144.624	38.076	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1431/23 244/24 DD 10609/24	182.700	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-13a015				Altre acquisizione economali 2025 in consegna 2026	317.700	0	317.700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	317.700
A-13a016				Altre acquisizione economali 2026 E OLTRE	4.800.000	0	800.000	2.000.000	2.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	4.000.000	0	0	0	800.000
A-13a017				Altre acquisizione economali OOC CDC	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	2.000.000
A-13a018				Altre acquisizioni economalli 2026 Extra DL 34/20	450.000	0	450.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	450.000	0	0
A-14a001				Piano ordinario acquisizioni Tecnologie e Sistemi Informatici annualità 2020 - 2022	2.434.153	2.091.240	342.913	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	1.800.000	0	0	15.973	0	618.179	0

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 **ALLEGATO E**

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE											RISORSE AZIENDALI							
Codifica interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi 2028	flussi oltre 2028	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CAC HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)		"Autofinanziamento" Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazione	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (compresivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			indicare fonte di finanziamento	indicare importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo								
A-14a008				Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Tecnologie informatiche PS	356.144	2.867	353.277	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 1431/23 244/24 DD 10609/24	356.144	0	0	0	0	0	0	0	0
A-14a009				Piano ordinario acquisizioni Tecnologie e Sistemi Informatici annualità 2026 - 2028	1.200.000	0	200.000	500.000	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	1.000.000	0	0	0	200.000
A-15a005				FAP 2026 - 2027 - 2028	1.500.000	0	500.000	500.000	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	1.000.000	0	0	0	500.000
A-16a004				Adeguamento radioprotezione (Dlgs 101/2020)	4.497.991	0	2.717.991	1.780.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	0	1.780.000	0	0	0	2.717.991
A-17a001				Centrale Operativa Regionale - NUE 116117 - Asset Tecnologico	3.294.000	2.918.297	375.703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 407/25 DD 11140/25	1.785.651	0	0	0	0	0	1.132.646	0	375.703
A-17a002				Centrale Operativa Regionale - NUE 116117 - Opere infrastrutturali	817.000	731.445	0	85.555	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 407/25 DD 11140/25; DGRT 1754/25 in attesa di DD	699.123	0	0	0	85.555	0	32.322	0	0
A-17a003				Centrale Operativa Regionale - NUE 116117 - Acquisto di beni e servizi	159.000	76.067	20.737	62.196	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0	DGRT 407/25 DD 11140/25; DGRT 1754/25 in attesa di DD	70.061	0	0	0	62.196	0	6.007	0	20.737
A-18a001				Apparecchiature per "Risorse per la fase interpandemica (PANFLU) 2021/2023" - AUSL Toscana Centro	3.694.303	0	3.694.303	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 883/25	3.694.303	0		0			0			0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-19a001				Apparecchiature varie AUSL Toscana Centro	4.045.649	0	0	4.045.649	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 398 04/04/25 RIPARTO 2020	3.843.366	0		0			0			0		0	0	0	0	202.282	0	0	0	0
A-20a001				Attrezzature sanitarie - AUSL Toscana Centro	6.948.313	0	0	6.948.313	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT956 15/07/25 RIPARTO 2021	6.600.894	0		0			0			0		0	0	0	0	347.419	0	0	0	0
A-21a001				Dispositivi di monitoraggio per telemedicina domiciliare - AUSL Toscana Centro	303.815	0	0	303.815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT956 15/07/25 RIPARTO 2021	288.624	0		0			0			0		0	0	0	0	15.191	0	0	0	0
					881.065.695	**327.438.186**	**224.836.835**	**147.581.586**	**84.004.873**	**97.204.215**	**21.288.358**	**478.800**	**2.338.704**	**91.458.556**	**0**	**20.669.515**	**68.578.326**	**8.999.550**		**196.280.021**	**825.611**		**4.999.092**			**11.106.321**			**29.822.100**		**53.219.570**	**1.388.363**	**106.551.023**	**855.013**	**78.642.410**	**9.947.330**	**8.057.021**	**9.083.188**	**156.476.825**

Piano Investimenti Aziendale Sintetico 2026-2028 **ALLEGATO F**

Azienda USL Toscana Centro

▪ ***INVESTIMENTI***	**2026**	**2027**	**2028**	**Totale**
a. Fabbricati;	199.383.986	120.981.674	70.904.873	391.270.533
b. Attrezzature sanitarie;	16.112.477	20.037.716	6.600.000	42.750.193
c. Altri beni (mobili, arredi, HW, SW , automezzi etc)	9.340.372	6.562.196	6.500.000	22.402.568
Totale	**224.836.835**	**147.581.586**	**84.004.873**	**456.423.294**
▪ ***COPERTURE***				
a. Mutui;	19.515.632	3.453.905	4.259.286	456.423.294
b. Contributi in c/capitale dallo Stato;	130.815.907	57.968.951	41.160.888	456.423.294
c. Contributi in c/capitale dalla Regione;	29.653.764	4.034.600	10.950.082	912.846.588
d. Altri contributi in c/capitale;	828.267	591.767	250.000	1.825.693.176
e. Alienazioni;	2.895.439	429.786	0	3.194.963.057
f. Fabbisogno non coperto parziale.	41.127.826	81.102.577	27.384.617	5.933.502.821
Totale	**224.836.835**	**147.581.586**	**84.004.873**	**12.779.852.230**

Fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria **ALLEGATO G**

			PREVISIONE FLUSSI			
Codifica interna	**descrizione intervento**	**importo complessivo dell'investimento**	**Flussi 2026**	**Flussi 2027**	**Flussi 2028**	**flussi oltre 2028**
FI-63A	Opere di adeguamento sismico e riqualificazione del complesso ospedaliero di Borgo San Lorenzo - STRALCIO 2	12.000.000	0	0	0	12.000.000
FI-72	RSA La Mimosa Campi Bisenzio	550.000	0	550.000	0	0
FI-88-B	RSA Villa Ersilia - FASE 2	2.200.000	0	1.000.000	600.000	600.000
FI-123	Manutenzione straordinaria locali ultimo piano corpo a pettine per realizzazione deposito 118	250.000	0	250.000	0	0
FI-124	Manutenzione straordinaria ex camera calda per ricovero mezzi emergenza	150.000	0	150.000	0	0
FI-136	Gruppo Elettrogeno da sostituire: valutare potenziamento .un primario più grosso e 1 ridondante più piccolo 250,000€ per sola fornitura + progetto e installazione e rimozione vecchio (mail del 29/11/2023)	305.000	0	305.000	0	0
FI-138	Ripristino telecontrollo impianti clima SMN	450.000	0	450.000	0	0
FI-144	Ripristino sistematico copertura	188.500	0	0	0	188.500
FI-145	Rifacimento copertura Palazzina Stella e RSA	180.000	0	0	0	180.000
FI-149	Centralizzazione della climatizzazione estiva SERRISTORI	480.000	0	480.000	0	0
FI-151	Riparazione tetto (trave in legno) Villa Falcucci, 2 Borgo San Lorenzo	152.250	0	152.250	0	0
FI-154	Opere di adeguamento per realizzare Biblioteca e centro documentale AUSL	760.000	0	0	0	760.000
FI-158	Opere edili ed impiantistiche compreso opere strutturali per adeguamento VVF e miglioramento della centrale termica	600.000	0	0	0	600.000
FI-160	Opere di restauto edili, impiantistico e riposizionamento affresco compreso restauro degli elementi decorativi interni	150.000	0	150.000	0	0
FI-180	Nuova sede distrettuale Sesto Fiorentino 2° Lotto	10.000.000	0	0	0	10.000.000
FI-181	P.O. OSMA - Riqualificazione reparto Malattie Infettive	1.600.000	0	1.300.000	300.000	0
FI-182	Riqualificazione sale operatorie blocco parto OSMA	2.500.000	0	1.000.000	1.500.000	0
FI-183	Ristrutturazione reparto Emodinamica P.O. OSMA	4.500.000	0	0	0	4.500.000
FI-184	Lavori per la Ristrutturazione del Reparto ex day Service e Dialisi Peritoneale - P.O. OSMA	275.000	0	275.000	0	0
EM-28	Realizzazione Parcheggio via dei Cappuccini	335.000	0	335.000	0	0
EM-44	Piano di manutenzione straordinaria impianti climatizzazione	1.933.030	0	200.000	733.030	1.000.000
EM-67	Acquisto Immobile per la Casa di Comunità Empoli	700.000	0	0	700.000	0
EM-74	PO San Giuseppe Empoli - Lavori susseguenti l'attivazione del corpo H	800.000	0	800.000	0	0
EM-75	PO San Giuseppe Empoli - Realizzazione Area Parcheggio	1.200.000	0	1.200.000	0	0
EM-76	PO San Giuseppe Empoli - Progetto ginecologia	200.000	0	200.000	0	0
EM-77	PO San Giuseppe Empoli - Ampliamento emodinamica	1.200.000	0	1.200.000	0	0
PT-24	Ristrutturazione e messa in sicurezza Casa del Custode di Villa Ankuri in Massa e Cozzile	200.000	0	0	0	200.000
PT-28	Manutenzione straordinaria piano seminterrato Annesso Villa Ankury	600.000	0	0	0	600.000
PT-37	Adeguamento antincendio e impiantistico PIOT di San Marcello - inglobato in parte sul PT-75	250.000	0	0	0	250.000
PT-45	Adeguamento antincendio p.o. di Pescia - parzialmente inglobato in parte sul PT-81-82-83	4.000.000	0	576.500	600.000	2.823.500
PT-52	Lavori di manutenzione straordinaria degli edifici di Viale Petrocchi - Villini Desii n. 1	500.000	0	500.000	0	0
PT-52Bis	Lavori di manutenzione straordinaria degli edifici di Viale Petrocchi - Villini Desii n. 2	500.000	0	500.000	0	0
PT-55	Utilizzo zona espansione San Jacopo	700.000	0	0	0	700.000
PT-56	Restauro Chiesa Madonna del Letto	450.000	0	0	0	450.000
PT-86	Sostituzione infissi Padiglione Sud Ospedale di Pescia	300.000	0	300.000	0	0
PT-88	Sistemazione facciate Convento ed edificio storico e ulteriori interventi di manutenzione straordinaria Ceppo	2.500.000	0	2.500.000	0	0
PT-89	Complesso delle Terme di Montecatini - Ristrutturazione immobili esistenti e riorganizzazione servizi sanitari come da Legge 77	20.000.000	0	0	0	20.000.000
PT-90	Viale Matteotti ex Inam manutenzione straordinaria sostituzione infissi, sistemazione facciate, impianto termico, condizionamento e impianto elettrico.	2.250.000	0	250.000	2.000.000	0
PT-98	Manutenzione edificio SERD Pistoia	200.000	0	200.000	0	0
PO-16	Lavori di ristrutturazione e restauro della Cappella di San Barnaba presso il vecchio ospedale " Misericordia e Dolce"	330.000	0	150.000	180.000	0
PO-31	Verifiche di vulnerabilità e adeguamenti sismici - Prato	100.000	0	50.000	50.000	0
PO-65	Nuovo Distretto Prato Sud - Acquisto immobile	4.000.000	0	4.000.000	0	0
PO-66	Polo Odontoiatrico zona Pratese - Palazzina E Giovannini	400.000	0	400.000	0	0
DAT-03	Efficientamento Energetico	600.000	0	300.000	300.000	0
DAT-05	Danni Alluvione 02.11.23 - Lavori	1.000.000	0	1.000.000	0	0
	TOTALE	**82.538.780**	**0**	**20.723.750**	**6.963.030**	**54.852.000**

ALLEGATO H

PROSPETTO LIBERA PROFESSIONE

AUSL TC - Libera Professione Intramuraria ed Area a Pagamento	Bilancio di Previsione 2026
RICAVI	
RICAVI PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI	**18.962.000,00**
Attività LP ambulatoriale (pagamento tramite cassa)	18.450.000,00
Attività LP ambulatoriale medici competenti	375.000,00
Attività LP ambulatoriale/ricovero in convenzione Azienda USL TC PROVENIENZA	137.000,00
RICAVI PER RICOVERO IN REGIME DI LIBERA PROFESSIONE	**2.025.537,00**
Attività LP ricovero	2.025.537,00
RICAVI PER ATTIVITA' PROFESSIONALI A PAGAMENTO SVOLTE SU RICHIESTA DI TERZI	**1.365.355,00**
Programmi AP	406.000,00
Convenzioni AP	657.000,00
Convenzioni AP (ASL, AOU area vasta)	120.000,00
convenzioni AP 959 4C ausl ao	83.244,00
convenzioni AP 959 4C ISPRO	99.111,00
TOTALE RICAVI	**22.352.892,00**

COSTI	
COSTI DEL PERSONALE	**13.960.320,00**
Attività LP ambulatoriale	11.260.000,00
Attività LP ambulatoriale medici competenti	262.120,00
Attività LP in regime di ricovero	1.355.130,00
Programmi e convenzioni AP	800.000,00
Convenzioni AP (USL AOU area vasta)	0,00
Attività LP ambulatoriale in convenzione Azienda USL TC PROVENIENZA	115.000,00
convenzioni AP 959 4C	168.070,00
ACQUISTO DI BENI SANITARI	**0,00**
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	**0,00**
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	**992.000,00**
Attività LP ambulatoriale in convenzione Azienda USL TC Empoli OSPITANTE Area Vasta (Careggi e Meyer) fatture passive	385.000,00
Attività LP ambulatoriale in convenzione Azienda USL TC Empoli OSPITANTE EXTRA Area Vasta fatture passive	234.000,00
Attività LP ambulatoriale medici comandati UNIFI compensi trasferiti	356.000,00
Utilizzo spazi esterni struttura privata	17.000,00
ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	**0,00**
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	**0,00**
AMMORTAMENTI	**3.698.193,97**
IMPOSTE E TASSE	**1.316.786,00**

TOTALE COSTI esclusi fondi	**19.967.299,97**
Fondo di perequazione (oggetto di accantonamento)	**647.000,00**
TOTALE COSTI compreso fondi	**20.614.299,97**

SALDO UTILE	**1.738.592,03**

Allegato I
Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2026

Il bilancio preventivo (di seguito BP) economico per l'anno 2026 è stato predisposto secondo la normativa in materia di contabilità e bilancio di cui:

- al D. Lgs. 118 del 23/06/2011, con cui vengono approvati i principi contabili nazionali ed i nuovi schemi di bilancio e del piano dei conti delle aziende sanitarie, e alle indicazioni contenute nel Decreto Interministeriale del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17/09/2012, che integrano il D. Lgs. 118/2011 con alcune casistiche;

- al DM del 20/03/2013 (emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze) che modifica gli schemi di bilancio di cui al comma 3 dell'art. 26 e comma 6 dell'art. 32 del decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011;

- al DM del 24/05/2019 (emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze) con il quale sono stati adottati i nuovi modelli di rilevazione economica del Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale;

- alla L.R. n. 40/2005;

- alla delibera GRT n. 1171 del 10/11/2003, integrata con le delibere GRT n. 1343 del 20/12/2004 e n. 962 del 17/12/2007, e con i decreti n. 8102 del 24/12/2004, n. 2487 del 19/05/2006, n. 1418 del 08/04/2008, n. 1895 del 29/04/2009, n. 2047 del 29/04/2010, n. 800 del 05/03/2012, n. 14575 del 30/12/2016, n. 14369 del 17/09/2018, n. 6068 del 17/04/2019, n.7934 del 29/05/2020, n. 9749 del 08/06/2021, 19167 del 28/09/2022 e 9600 del 12/05/2023.

Il BP è stato inoltre articolato nel Bilancio preventivo pluriennale 2026-2028 (Allegato B), nel quale sono esposti i dati economici previsionali distinti per esercizio con allegato il piano pluriennale degli investimenti, e nel Bilancio preventivo economico per l'anno 2026 (Allegato A) nel quale vengono disaggregate le funzioni e i servizi da svolgere nel 2026.

Il BP 2026 è stato redatto sulla base della nota della Regione Toscana prot. AOOGRT/PD n. 0181396 del 27/02/2026, con la quale la Direzione sanità, welfare e coesione sociale ha indicato le linee guida per la predisposizione dei bilanci preventivi delle Aziende Sanitarie e ha determinato la quantificazione del fondo ordinario di gestione.

Sulla base della documentazione di cui sopra sono stati previsti contributi del FSR indistinto e vincolato per un totale di euro 3.255.603.442 così come indicato dalle linee guida.

Per quanto concerne la previsione effettuata sui fattori produttivi, vale a dire sui costi aziendali, si rimanda alla relazione del Direttore Generale.

Di seguito si evidenzia sinteticamente quanto segue:

- Mobilità sanitaria: la previsione tiene conto degli importi contenuti e indicati per voce MEC del CE, nell'allegato n. 1 delle linee guida regionali, contenute nella nota della Regione Toscana prot. AOOGRT/PD n. 0181396 precedentemente citate.

- Acquisti di beni: la stima per l'anno 2026 è stata effettuata tenendo conto degli obiettivi di spesa assegnati dalla Regione come evidenziato nella relazione del Direttore Generale di cui all'allegato J.

- Acquisti di servizi: le principali variazioni rispetto al IV trimestre 2025 derivano dalle indicazioni contenute nelle linee guida relativamente alla spesa farmaceutica, agli approvvigionamenti energetici e ai servizi non sanitari.

- Personale Dipendente, Personale convenzionato, Altro Personale, Produttività aggiuntiva: per tali voci la stima per l'anno 2026 è stata effettuata tenendo conto di quanto previsto dalle linee guida regionali, che richiedevano di non superare il livello di spesa del 2025 e, stante l'incertezza ancora esistente nelle percentuali da applicare per il calcolo degli accantonamenti per i rinnovi dei CC.CC.NN.LL. e delle convenzioni uniche nazionali, di prevedere come accantonamenti gli importi già considerati nei modelli CE relativi al IV trimestre 2025.

  I dipendenti suddivisi per ruolo in servizio al 01/01/2026 sono i seguenti:

RUOLO	N°
Ruolo Sanitario	11.021
Ruolo Professionale	49
Ruolo Tecnico	779
Ruolo Amministrativo	1.233
Ruolo Socio Sanitario	2.226
Totale	**15.308**

- Fondi a Accantonamenti: gli importi degli accantonamenti rispecchiano quanto indicato dalle linee guida regionali; la voce, nel complesso, registra una riduzione di 6,3 milioni rispetto al CE IV trimestre 2025, dovuta essenzialmente ai mancati accantonamenti per le quote inutilizzate dei contributi finalizzati 2026, poiché nelle linee guida precedentemente citate non viene indicata la possibilità prevedere contributi extra FSR finalizzati. Tale effetto è, in parte, mitigato dalla previsione degli accantonamenti per cause legali (del valore di circa 2,5 milioni).

Per quanto riguarda il **BP pluriennale 2026-2028**, gli importi relativi agli anni 2027 e 2028 sono stati determinati prevedendo un incremento di circa lo 0,2% dei ricavi e dei costi per ciascuno dei due anni

considerati. L'incremento applicato risulta, soprattutto per alcune voci (quali, a titolo esemplificativo il payback) un criterio del tutto teorico, poiché applicato a grandezze il cui andamento non costante nel tempo e non è, ad oggi, del tutto prevedibile.

La previsione sul sociale è stata effettuata sulla base delle considerazioni di seguito riportate.

La Società della Salute area Pratese per la gestione dei servizi socio-sanitari di cui all'articolo 71 bis comma 3 lettera C Legge 40/2005 s.m.i. si avvale dell'Azienda Usl Toscana Centro Ambito Pratese. La convenzione prevede che nelle more della messa a regime della nuova procedura di gestione operativa della SDS e l'avvio di un proprio sistema informatico di gestione atti e contabilità, l'Azienda eroghi i servizi socio-sanitari e gestisca gli interventi nelle strutture semi-residenziali e residenziali. La previsione per l'anno 2026 dei servizi socio - sanitari erogati dalla Azienda Usl Toscana Centro per conto di SDS è stata redatta sulla base dell'importo assegnato dalla SDS Area Pratese per l'anno 2026.

In riferimento alla ex ASL 10, ed in particolare per la Zona Fiorentina Sud-Est, la gestione delle attività sociali è stata demandata alla predetta Società della Salute Zona Fiorentina Sud-Est a far data dal 01/08/2025 (Delibera del Direttore Generale n. 764 del 12/07/2024).

1. CONSIDERAZIONI GENERALI

Il decennio che va dal 2010 al 2020 è stato caratterizzato da un notevole "raffreddamento" della dinamica di crescita del F.S.N., dovuto ad una serie di manovre finanziarie nazionali che hanno frenato quello che dovrebbe essere il naturale incremento annuo delle risorse dedicate ad alimentare il F.S.N. stesso, per consentire alle Regioni di mantenere, quanto meno, la quantità e la qualità dei servizi resi, tenuto conto che il tasso d'inflazione in ambito sanitario è, tradizionalmente, superiore a quello generale.
Nel 2020, a causa dell'emergenza COVD-19, le risorse destinate al finanziamento del S.S.N. sono state incrementate con alcuni decreti legge adottati nel 1° semestre dell'anno: in particolare il D.L. n. 18/2020, convertito nella Legge n. 27/2020, ed il D.L. n. 34/2020, convertito nella Legge n. 77/2020.

L'ultima di tali norme ha previsto, tra l'altro, maggiori risorse destinate a finanziare l'incremento del personale sanitario non solo a valere sull'esercizio 2020, ma anche sul 2021 e sugli esercizi successivi. A partire dal 2022, però, con la fine dello stato di emergenza, si è assistito ad una nuova "frenata" nell'incremento annuo delle risorse destinate dallo Stato al S.S.N., che è stata confermata anche dal NADEF del settembre 2025.
Hanno costituito una eccezione il 2024, nel quale vi è stata la necessità di finanziare i rinnovi dei CC.CC.NN.LL., i cui costi erano previsti in consistente crescita a causa dell'impennata dell'inflazione, ed il 2026, nel quale, però, l'incremento del FSN va, per una quota non trascurabile, a sostituire altre risorse che fino all'anno precedente provenivano da altre fonti (per esempio una quota del payback farmaceutico ridotta da disposizioni contenute nella Legge n. 199/2025, ossia la Legge statale di bilancio 2026) ed a coprire nuovi costi determinati da varie disposizioni legislative.

In Regione Toscana, già con la legge regionale n. 84 del 28 dicembre 2015 di riassetto istituzionale del servizio sanitario regionale, è stato promosso il miglioramento della qualità dei servizi garantendo allo stesso tempo la sostenibilità e il carattere pubblico e universale del sistema sanitario a fronte anche del mutato quadro finanziario ed epidemiologico e dei costi crescenti dei processi di diagnosi e cura.
Tale riorganizzazione ha avviato un processo di riordino complessivo e di miglioramento continuo degli assetti e dei processi organizzativi e di erogazione dei servizi sanitari e socio-sanitari, volto a dare una risposta alla crescita inesorabile dei bisogni assistenziali legati alla cronicità che assorbe oltre l'ottanta per cento del fondo sanitario e che impatta sullo sviluppo economico e sul benessere della comunità regionale.
Nonostante le risorse a disposizione di quest'Azienda non siano tuttora adeguate al contesto caratterizzato da bisogni assistenziali in costante aumento e contraddistinti da una sempre maggiore complessità, per poter predisporre il Bilancio di Previsione 2026 (di seguito abbreviato in BP 2026) in equilibrio economico, come richiesto dalle disposizioni normative vigenti, l'Azienda USL Toscana Centro ha:

- seguito le indicazioni della nota della Regione Toscana prot. AOOGRT/PD n. 0181396 del 27/02/2026, con la quale la Direzione Sanità, welfare e Coesione Sociale ha indicato le linee

guida per la predisposizione dei bilanci preventivi delle Aziende Sanitarie (di seguito linee guida 2026);

- agito in continuità alle azioni gestionali e di governo dell'appropriatezza già intraprese, capaci di incidere sulla riduzione dei costi aziendali.

2. IL BILANCIO DI PREVISIONE – CONTO ECONOMICO

Il BP 2026, redatto ai sensi dell'art. 25 del decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011, ha tenuto conto dello schema ministeriale previsto dal DM del 20/03/2013 (emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze) che modifica gli schemi di bilancio di cui al comma 3 dell'art. 26 e comma 6 dell'art. 32 del suddetto decreto.
Come già avvenuto nei precedenti esercizi, allo scopo di rendere il BP più facilmente leggibile, è stato utilizzato anche un ulteriore schema che riclassifica le poste di bilancio raggruppandole per attività omogenee (tabella 1).
Il BP 2026 è stato predisposto tenendo conto dei costi e dei ricavi parziali riguardanti quanto disciplinato dalla L.R. 66/2008 "Istituzione del Fondo regionale per la non autosufficienza", secondo quanto previsto dalla DGRT n. 1708 del 15/12/2025 in merito al riparto per l'anno 2026 alle zone distretto del Fondo per la Non Autosufficienza e delle risorse per i progetti di Vita Indipendente.

2.1 LE RISORSE

Sulla base dell'importo del FSN 2026, €/mln 142.861 (+4,63% rispetto al 2025) e della quota di FSN attribuita alla Regione Toscana per l'anno 2025, si può stimare il Fondo Sanitario Regionale per l'anno 2026, in attesa di un accordo tra le Regioni e lo Stato per il riparto del FSN per l'anno in questione, in circa 8.690 mln.
L'importo è da intendersi al netto del saldo della mobilità extraregionale (per la Regione Toscana tradizionalmente attivo, ma in fase di riduzione a causa dei tetti imposti alle case di cura private sull'attività a favore dei residenti al di fuori della Regione e dei conguagli negativi relativi alle annualità precedenti) che è stimabile nel 2026 in circa 50 mln. Tale stima prefigura, quindi, per il 2026, un FSR superiore di circa 340 mln al corrispondente valore finale determinato per il 2025.
Prudenzialmente, però, nel bilancio di previsione 2026 – 2028, annualità 2026, della Regione Toscana, che è stato elaborato (ed approvato con la L.R. n. 63/2025) prima della pubblicazione della Legge n. 199/2025 (Legge di bilancio statale 2026), e, praticamente, in contemporanea con il riparto tra le Regioni del FSN 2025, si è tenuto conto solo parzialmente (mancando ancora un accordo in proposito tra le Regioni), della quota di incremento del FSN che dovrebbe essere attribuita alla Regione Toscana.

L'Azienda è stata autorizzata ad inscrivere i ricavi come da linee guida 2026 per quanto riguarda fondo sanitario indistinto, contributi vincolati, payback e ricavi a copertura dei costi riferiti alla Legge 210/1992. Per determinare il totale dei contributi di cui potrà disporre l'Azienda nell'anno 2026, ai contributi regionali devono poi essere aggiunte le risorse che si prevede saranno erogate per deleghe sociali per un importo di euro 9.531.963 a valere sull'extra fondo (XFSR). A tali risorse si aggiungono anche euro 5.741.978 di ricavi finalizzati relativamente alle quote inutilizzate dei contributi relativi a esercizi precedenti. Il totale dei contributi a disposizione dell'Azienda per l'anno 2026 sarà dunque pari a euro 3.276.689.564 *(si veda in proposito quanto riportato alle voci di riclassificazione 'Contributi RT', 'Contributi da altri', 'Attività sociale – Ricavi' e i 'Fondi Finalizzati – Ricavi' della successiva tabella 1).*

La previsione relativa alla mobilità sanitaria attiva, pari a euro 102.890.868 (riportata in una specifica voce della successiva tabella 1) è stata effettuata secondo le indicazioni regionali contenute nelle linee guida 2026.
La previsione concernente i ricavi aziendali (si veda in proposito quanto indicato nella successiva tabella 1 – Ricavi da attività proprie) è pari a euro 256.155.566 di cui:

- Euro 160.902.736 di concorsi recuperi e rimborsi (tra cui euro 30.989.433 di payback farmaceutico ed euro 109.816.050 di payback dispositivi medici);
- euro 35.779.151 per quote contributi in c/capitale imputata nell'esercizio;
- euro 12.374.168 di ricavi per prestazioni sanitarie, sociosanitarie, ricoveri ospedalieri e attività della prevenzione;
- euro 42.500.000 di ticket sanitari;
- euro 4.599.511 di altri ricavi e proventi.

Tali previsioni sono state fatte utilizzando come base di riferimento i dati del CE IV Trimestre 2025 e i valori indicati dalle linee guida, laddove previsti.
Per quanto suddetto, per l'anno 2026, la previsione del valore della produzione del conto economico riclassificato secondo lo schema della successiva tabella 1, ammonta a euro 3.620.462.057.
I proventi per l'esercizio della libera professione sono riportati in una specifica voce della tabella 1 e ammontano a euro 22.352.892.
Sulla base delle risorse così determinate, (valore della produzione, proventi della libera professione e ricavi finalizzati sanitari), pari complessivamente a euro 3.648.556.927 al netto delle attività sociali delegate dagli enti locali, è stato predisposto il BP 2026.

Tabella 1 – Conto economico riclassificato (confronto: Forecast dicembre 2025 –BP 2026)

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2025	BP 2026	Δ BP 2026/CE IV trim. 2025	Δ %
Contributi RT	3.216.757.858	3.257.833.779	41.075.921	1,28%
Contributi da altri	16.832.511	3.581.844	-13.250.667	-78,72%
Ricavi da attività proprie	218.590.312	256.155.566	37.565.254	17,19%
Mobilita' attiva	104.514.786	102.890.868	-1.623.918	-1,55%
Valore della Produzione	**3.556.695.467**	**3.620.462.057**	**63.766.590**	**1,79%**
Acquisti d'esercizio	**244.671.323**	**245.219.923**	**548.601**	**0,22%**
Sanitari	237.952.520	238.579.324	626.803	0,26%
Non Sanitari	6.718.802	6.640.600	-78.203	-1,16%
Variazione Rimanenze	0	0	0	#DIV/0!
Servizi sanitari	**95.432.791**	**98.723.593**	**3.290.802**	**3,45%**
Personale	**1.121.072.776**	**1.103.594.442**	**-17.478.334**	**-1,56%**
Personale convenzionato	221.125.530	219.223.850	-1.901.680	-0,86%
Altro personale	13.522.925	13.484.099	-38.826	-0,29%
Personale dipendente	860.940.111	853.543.278	-7.396.833	-0,86%
Produttivita' aggiuntiva	25.484.211	17.343.215	-8.140.996	-31,95%
Cooperative	**43.871.170**	**43.493.878**	**-377.292**	**-0,86%**
Spese generali	**69.702.596**	**55.846.136**	**-13.856.460**	**-19,88%**
Leasing	**2.803.917**	**2.779.803**	**-24.114**	**-0,86%**
Manutenzione e G.S. riscaldamento	**56.483.475**	**58.669.782**	**2.186.307**	**3,87%**
Manutenzione	48.615.435	51.025.414	2.409.979	4,96%
G.S. Calore	7.868.040	7.644.368	-223.673	-2,84%
Servizi vari appaltati	**138.522.706**	**139.253.576**	**730.870**	**0,53%**
Ammortamenti	**62.386.368**	**61.849.845**	**-536.523**	**-0,86%**
Costi della Produzione	**1.834.947.123**	**1.809.430.979**	**-25.516.144**	**-1,39%**
Assistenza Farmaceutica	**593.193.692**	**608.125.652**	**14.931.960**	**2,52%**
Assistenza Farmaceutica	215.777.704	221.563.448	5.785.744	2,68%
Distribuzione diretta	377.415.988	386.562.204	9.146.216	2,42%
RSA, S.M., Dipendenze, Cure Intermedie	**161.996.952**	**161.996.952**	**0**	**0,00%**
Case di cura	**144.357.248**	**141.306.979**	**-3.050.269**	**-2,11%**
Riabilitazione art. 26	**59.348.133**	**58.837.739**	**-510.394**	**-0,86%**
Assistenza Protesica	**13.522.443**	**13.406.150**	**-116.293**	**-0,86%**
Ass. Protesica	16.364.443	16.223.708	-140.734	-0,86%
Capitalizzazione costi	-2.842.000	-2.817.559	24.441	-0,86%
Stranieri	**1.140.000**	**1.130.196**	**-9.804**	**-0,86%**
Diagnostica, specialistica e Assistenza sanit.	**58.125.184**	**57.504.175**	**-621.009**	**-1,07%**
Trasporti	**51.057.500**	**50.618.406**	**-439.095**	**-0,86%**
Sussidi	**6.191.076**	**5.960.609**	**-230.467**	**-3,72%**
Mobilita' passiva	**610.822.010**	**592.308.295**	**-18.513.715**	**-3,03%**
Costi di Erogazione	**1.699.754.238**	**1.691.195.153**	**-8.559.085**	**-0,50%**
Oneri finanziari e gestionali	**11.495.596**	**11.694.154**	**198.558**	**1,73%**
Imposte d'esercizio	**62.616.828**	**62.073.408**	**-543.420**	**-0,87%**
Fondi e accantonamenti	**46.368.656**	**51.195.186**	**4.826.529**	**10,41%**
Totale Costi Gestione Tipica	**3.655.182.441**	**3.625.588.879**	**-29.593.562**	**-0,81%**
Risultato Gestione Tipica	**-98.486.975**	**-5.126.823**	**93.360.152**	**-94,79%**

Tabella 1 – Conto economico riclassificato (confronto: Forecast dicembre 2025 –BP 2026)

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2025	BP 2026	Δ BP 2026/CE IV trim. 2025	Δ %
LP (ricavi)	22.030.000	22.352.892	322.892	1,47%
LP (costi)	16.945.000	17.226.070	281.070	1,66%
Fondi Finalizzati - Ricavi	14.819.562	5.741.978	-9.077.584	-61,25%
di cui per attività sociale	1.070.383	0	-1.070.383	-100,00%
Fondi Finalizzati - Costi	14.718.418	5.741.978	-8.976.440	-60,99%
di cui per attività sociale	1.070.383	0	-1.070.383	-100,00%
Attività sociale - Ricavi	11.060.773	9.531.963	-1.528.810	-13,82%
Attività sociale - Costi	11.060.773	9.531.963	-1.528.810	-13,82%
Risultato Gestione Ordinaria	**-93.300.831**	**0**	**93.300.831**	**-100,00%**
Ricavi Gest. Straordinaria	33.175.037	0	-33.175.037	-100,00%
Costi Gest. Straordinaria	3.018.966	0	-3.018.966	-100,00%
Utile (+)/Perdita (-)	**-63.144.759**	**0**	**63.144.759**	**-100,00%**

Tot. Risorse (senza attività delegata)	**3.625.649.683**	**3.648.556.927**
Tot. Impieghi (senza attività delegata)	**3.688.794.442**	**3.648.556.927**

2.2 OBIETTIVI AZIENDALI

Anche per il 2026 gli obiettivi aziendali tengono conto delle indicazioni impartite alle Pubbliche Amministrazioni tramite le leggi finanziarie e delle indicazioni ricevute dalla Regione Toscana (linee guida 2026) che prevedono il raggiungimento del pareggio di bilancio e il contenimento di alcune specifiche voci di spesa:

- costo del personale dipendente: per l'esercizio 2026 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo non superiore a quello del 2025. Per quanto riguarda invece gli accantonamenti 2026 dei rinnovi dei CC.CC.NN.LL. 2025-2027, considerata l'incertezza ancora esistente nelle percentuali da applicare nel calcolo di tali accantonamenti ed il fatto che le risorse economiche che le aziende sanitarie sono autorizzate ad iscrivere nei rispettivi bilanci di previsione non esauriscono l'ammontare complessivo atteso delle risorse disponibili per il S.S.R., l'obiettivo economico è quello di prevedere come accantonamento gli importi già considerati nel modello CE 4° trimestre 2025, sia per il personale dirigente che per il personale del comparto;
- costo del personale convenzionato: anche in questo caso l'obiettivo assegnato è quello di prevedere un costo 2026 per le convenzioni uniche nazionali (medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, medici addetti ai servizi di emergenza/urgenza, specialisti ambulatoriali interni – ex SUMAI) non superiore a quello sostenuto nel 2025 e, come accantonamenti per il rinnovo delle convenzioni, un importo pari a quello considerato nel modello CE 4° trimestre 2025;

- costo della spesa farmaceutica: essa costituisce una delle voci di costo più critiche non solo per la Regione Toscana, ma per tutte le Regioni, soprattutto a causa dell'immissione in commercio di nuovi farmaci (principalmente in ambito oncologico) di notevole efficacia, ma di alto costo. A livello regionale, dai dati del modello CE consolidato relativo al 4° trimestre 2025 emerge un incremento di costo, per tale voce di spesa, superiore al 5,3% rispetto all'anno precedente e, tenuto conto dei nuovi farmaci di recente ammessi alla rimborsabilità da parte del SSN e di quelli attesi nei prossimi mesi, non è realistico attendersi un'inversione di tendenza, nonostante l'intensificarsi delle politiche regionali dirette a garantire l'uso appropriato sia dei vecchi che dei nuovi farmaci. Per l'esercizio 2026 l'obiettivo economico è quello di prevedere un incremento di costo non superiore del 3% rispetto a quello del modello CE 4° trimestre 2025. Tale percentuale di incremento è riferita alla somma degli acquisti diretti e della spesa farmaceutica convenzionata (BA0040, BA0050 e BA0500);
- costo per dispositivi medici: per l'esercizio 2026 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo non superiore a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2025 per i dispositivi medici (BA0220) e per i dispositivi medici impiantabili attivi (BA0230), mentre per i dispositivi medici diagnostici in vitro (BA0240) l'obiettivo 2026 è quello di prevedere un costo ridotto del 2% rispetto a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2025.
- costo per acquisto degli altri beni sanitari: per l'esercizio 2026 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo non superiore a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2025;
- costo per acquisto di prestazioni da strutture sanitarie private accreditate: per l'esercizio 2026 l'obiettivo economico è quello di prevedere che esso non superi i limiti stabiliti dalla DGRT n. 1708 del 15/12/2025 e dal relativo allegato;
- costo dei trasporti e degli altri servizi sanitari: per l'esercizio 2026 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo non superiore a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2025;
- costo per approvvigionamenti energetici: (acquisto di carburanti e lubrificati, utenze di fornitura di gas e di energia elettrica, servizi di fornitura calore e/o eventuali ulteriori forniture inerenti servizi analoghi), per l'esercizio 2026 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo ridotto del 2% rispetto a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2025 (BA0340, BA1610, BA1660 e BA1674);
- altri costi di produzione: tenuto conto degli effetti incrementativi che ci si attende vengano determinati dall'inflazione sui prezzi e sulle tariffe dei contratti pluriennali (relativi, soprattutto, ai servizi non sanitari, alle manutenzioni, ai canoni di locazione e di noleggio), per queste voci l'obiettivo economico 2026 è quello di prevedere un incremento di costo non superiore al 1,5% rispetto a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2025, mentre per tutti i costi relativi all'acquisto di beni e servizi diversi da quelli sopra citati l'obiettivo economico 2026 è quello di prevedere un costo non superiore, nel suo complesso, a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2025;
- nessun costo è stato contemplato per la gestione diretta dei sinistri, così come specificato nelle linee guida.

Tutto ciò premesso l'Azienda:

- tenuto conto delle risorse disponibili dettagliate nel paragrafo precedente, continuerà a garantire il mantenimento degli attuali livelli di assistenza sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo;
- proseguirà nella riorganizzazione e razionalizzazione dei servizi e delle attività previste dalla L.R. n. 84/2015 di riordino del sistema sanitario regionale;
- proseguirà la ricerca del miglioramento della qualità dei rapporti con il cittadino relativamente agli aspetti relazionali, della comunicazione ed informazione nonché all'ottimizzazione degli aspetti logistici e amministrativi dei servizi erogati;
- metterà in atto azioni mirate al perseguimento della riduzione delle liste d'attesa.

2.3 STRUMENTI GESTIONALI ED AZIONI INTRAPRESE

2.3.1 Premessa

L'Azienda USL Toscana Centro è una azienda pubblica di carattere sanitario e socio-sanitario, senza finalità di lucro la cui funzione è garantire la tutela della salute come diritto di cittadinanza e la presa in carico dei bisogni di salute dei cittadini, espressi in forma individuale o collettiva, attraverso promozione della salute, interventi appropriati di prevenzione, cura e riabilitazione.
Eredita e sviluppa la positiva esperienza delle Aziende di Empoli, Firenze, Pistoia e Prato, al servizio di tutte le persone e a tutela della loro salute, impegnandosi per assicurare e migliorare la qualità di vita e il benessere individuale dei suoi assistiti, mediante un'offerta assistenziale globale, personalizzata, sicura e basata sulle evidenze. Ha, come costituente essenziale, le qualità umane, morali e tecniche dei suoi professionisti, con una costante tensione verso la valorizzazione delle eccellenze come standard nella sua dimensione organizzativa.
Vengono garantiti i livelli essenziali di assistenza (LEA) anche consolidando l'integrazione fra assistenza territoriale e specialistica in una logica di corretto ed economico utilizzo delle risorse.
Attraverso la partecipazione degli Enti locali, delle forme sociali impegnate nel campo dell'assistenza (terzo settore), delle Associazioni degli utenti e delle Organizzazioni Sindacali dei lavoratori, persegue e vuole favorire lo sviluppo omogeneo e sostenibile del sistema sanitario. In particolare sostiene il coinvolgimento dei cittadini, dei pazienti e dei loro familiari nelle decisioni sulla salute sia a livello individuale sia collettivo. L'Azienda USL Toscana Centro individua negli operatori e nel loro patrimonio professionale la principale risorsa su cui basare l'eticità, l'accoglienza, l'umanizzazione ed un approccio olistico alla cura.
I principi fondanti sono:

- centralità del cittadino-utente come riferimento su cui orientare le scelte e la definizione delle priorità di intervento;
- tutela delle fragilità e rispetto delle diversità attraverso la costante lettura delle necessità e specificità dell'individuo da parte di chi opera in Azienda;

- importanza del patrimonio professionale come elemento di crescita culturale e professionale a garanzia dei percorsi assistenziali realizzati con l'apporto fondamentale delle Associazioni del volontariato;
- confronto con la comunità e le istituzioni per la ricerca di soluzioni per una sanità condivisa e responsabile;
- innovazione come sviluppo professionale, gestionale e tecnologico per sostenere i mutamenti di contesto;
- formazione e informazione come elemento di progresso professionale e culturale per assicurare l'empowerment del paziente per il miglioramento dell'attività clinico – assistenziale;
- qualità, rischio clinico e della sicurezza dell'ambiente di lavoro nel rispetto della normativa vigente come impegno attivo attraverso l'analisi delle condizioni organizzative;
- rispetto dell'ambiente per migliorare i livelli di salute attraverso l'eliminazione e/o riduzione dell'impatto ambientale che le attività dell'Azienda e delle ditte che hanno rapporti con essa possono generare.

Inoltre, in materia di obiettivi strategici, l'Azienda tiene conto delle indicazioni nazionali e di quelle regionali, in particolar modo fa riferimento a:

- il Nuovo Sistema di Garanzia e la Griglia LEA;
- gli indicatori di esito nazionali del Programma Nazionale Esiti (PNE) e regionali (PROSE);
- gli indicatori definiti a livello regionale dal Laboratorio MES della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Tutti questi obiettivi sono perseguiti tenendo conto della missione istituzionale assimilabile al valore universalistico di "Tutela della Salute" che è la creazione di Valore Pubblico a favore dei propri utenti, stakeholder e cittadini.
Nell'ambito della creazione di valore pubblico a favore della collettività si sottolineano, in particolare, le azioni aziendali di cui sotto:

a) azioni positive per promuovere la parità, la non discriminazione e il benessere lavorativo;
b) tematiche ESG (Environmental, Social, Governance) - sostenibilità in Azienda Sanitaria;
c) campagna Aziendale di Sensibilizzazione sul Risparmio Energetico - Progetto CASE;
d) accessibilità fisica e digitale;
e) ottimizzazione delle dotazioni strumentali;
f) procedure e processi da re-ingegnerizzare;
g) governo liste di attesa;
h) formazione e informazione come elemento di progresso professionale: progetto Valore.

a) Azioni Positive per promuovere la parità, la non discriminazione e il benessere lavorativo

L'Azienda USL Toscana Centro garantisce le pari opportunità per l'accesso agli impieghi, alle posizioni organizzative e per il trattamento economico.
L'Azienda si impegna altresì a garantire la prevenzione e il contrasto di qualsiasi forma di discriminazione sul luogo di lavoro e a favorire il benessere sia organizzativo che dei lavoratori, attraverso la promozione della cultura delle pari opportunità e del rispetto della dignità della persona.

Per gli scopi di cui sopra si avvale di strumenti di promozione e tutela nonché di monitoraggio e gestione delle criticità e problematiche connesse. Tra gli strumenti si sottolinea il ruolo del Comitato Unico di Garanzia aziendale (CUG), ricostituito con Delibera DG n. 1418 del 02/12/2022.
Il CUG, impegnato nella promozione di un ambiente di lavoro caratterizzato dal rispetto dei principi di pari opportunità, di benessere organizzativo e dal contrasto di qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o psichica, contribuisce all'ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico con l'obiettivo di migliorare l'efficienza delle prestazioni.
Il Comitato svolge la sua attività attraverso l'esercizio di compiti propositivi, consultivi e di verifica nell'ambito delle competenze che la legge, i contratti collettivi e delle altre disposizioni normative.
Il Piano di Azioni Positive (PAP), che rientrava tra le funzioni affidate al Comitato Unico di Garanzia (CUG) dalla Direttiva 2/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri ed è oggi ricompreso nel PIAO, ha lo scopo di garantire una maggiore tutela ai lavoratori pubblici, di rendere ancora più efficace ed efficiente l'attività della pubblica amministrazione, di favorire l'uguaglianza sostanziale sul lavoro e il benessere dei dipendenti, nonché la prevenzione e il contrasto del mobbing e di qualsiasi discriminazione o violenza morale o psicologica.
Gli obiettivi aziendali perseguiti dal CUG per il 2026 e per tutto il prossimo triennio, in conformità alle responsabilità dettate dalle disposizioni, sono i seguenti:

- ***Aggressioni del personale***: sviluppare un percorso di collaborazione tra CUG, SePP ed il Dipartimento Risorse Umane per la prevenzione e la gestione delle aggressioni al personale, che hanno assunto sempre maggiore frequenza in ambito sanitario.
- ***Bilancio di genere***: il CUG ha mandato istituzionale alla redazione del Bilancio di Genere in collaborazione con la Direzione aziendale per il raggiungimento, nel lungo periodo, della Certificazione di Genere.
- ***Gender Equality Plain***: il GEP costituisce il documento progettuale e programmatico per valorizzare la piena partecipazione di tutte le persone alla vita lavorativa, favorire la cultura del rispetto, il contrasto alle discriminazioni di genere e la promozione dell'effettiva uguaglianza di genere. Il GEP rappresenta l'insieme di impegni e azioni aziendali che mirano a promuovere l'uguaglianza di genere nell'organizzazione, attraverso il cambiamento istituzionale e culturale. Il CUG ha mandato di aggiornare le parti di competenza del GEP e proporre le relative azioni alla Direzione Aziendale.
- ***Gestione delle segnalazioni*** (dirigenza e comparto): il CUG potrà contribuire all'analisi delle motivazioni che portano alle segnalazioni per favorire, tramite una mediazione di primo livello, l'installazione di quelle condizioni relazionali utili alla soluzione della criticità, così da ridurre la conflittualità e favorire il benessere.
- Promuovere ***l'adozione del Codice di Condotta aziendale*** e la successiva nomina della figura del/della **Consigliere/a di Fiducia**.
- ***Rapporti tra CUG delle Aziende sanitarie ed altri enti***: il Comitato si prefigge di consolidare i rapporti con i Comitati delle Aziende Sanitarie toscane e con quelli della Rete Nazionale CUG di cui fa parte e di partecipare a percorsi di approfondimento su tematiche specifiche, contribuendo così all'innovazione della cultura della PA sui temi in oggetto. Inoltre, il Comitato intende proseguire i rapporti con la Consigliera delle Pari Opportunità e con la Commissione Pari Opportunità Ordine dei Medici Firenze.

- ***Benessere***: proporre in azienda azioni per la rilevazione del benessere dei lavoratori e per la promozione di un clima favorevole alla salute psicofisica e ambientale anche realizzando collaborazioni con le strutture aziendali deputate a svolgere interventi per il miglioramento della qualità degli ambienti di lavoro;
- ***Formazione***: è previsto un Piano formativo finalizzato a sviluppare competenze specifiche per i componenti CUG e per sensibilizzare la Dirigenza e gli organi di vertice sulle tematiche di competenza del CUG.

b) Tematiche ESG (Environmental, Social, Governance) - sostenibilità in Azienda Sanitaria

L'Azienda USL Toscana Centro intende rinnovare l'attenzione ai principi dello sviluppo sostenibile, con preciso richiamo alla Risoluzione adottata dall'Assemblea Generale dell'Organizzazione delle Nazioni Unite del 25 settembre 2015 "Trasformare il nostro mondo: l'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile", nella quale sono enucleati 17 obiettivi e 169 target, interconnessi, indivisibili e bilanciati tra le dimensioni economica, sociale ed ambientale.

Per un'azienda sanitaria risultano particolarmente significativi e rappresentativi i seguenti sistemi Obiettivo - Macro target:

- ***salute e benessere***: assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età;
- ***imprese, innovazione e infrastrutture***: costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile;
- ***città e comunità sostenibili***: rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili;
- ***consumo e produzione responsabili***: garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo;
- ***lotta contro il cambiamento climatico***: adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze;
- ***vita sulla terra***: proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica;
- ***pace, giustizia e istituzioni solide***: promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile, offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficienti, responsabili e inclusivi a tutti i livelli;
- ***partnership per gli obiettivi***: rafforzare gli strumenti di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile.

Tali principi e obiettivi generali vanno quindi ricondotti ad un contesto più circostanziato, all'interno del quale individuare attività ed ambiti di intervento significativi, programmabili e misurabili, quali:

- adozione di modelli aziendali di sviluppo sostenibile, anche standardizzati (ciclo di vita, impronta ambientale, strumenti di certificazione ambientale ed energetica), per contrastare i cambiamenti climatici, favorire un uso più razionale delle risorse naturali, ottimizzare l'uso di energia;
- miglioramento delle prestazioni ambientali connesse ai propri processi, favorendo l'applicazione dei principi di economia circolare, l'acquisizione di beni e servizi a minore o ridotto effetto sulla salute umana e sull'ambiente ed individuando, ove possibile, vantaggi economici conseguenti;

- aumento della consapevolezza degli impatti ambientali dei principali processi aziendali e gestione ottimale dei rischi;
- contributo alla efficienza, competitività e miglioramento continuo dell'azienda, nell'ambito più ampio delle tematiche ESG (Environmental, Social, Governance) strettamente interconnesse: impatti ambientali, problematiche di tipo sociale, dipendenti, rispetto dei diritti umani, processi di digitalizzazione, anticorruzione e trasparenza;
- valorizzazione dei progetti e missioni aziendali nei quali sono coinvolti direttamente od indirettamente i portatori di interessi esterni;
- comunicazione e divulgazione dei risultati ottenuti, ad integrazione degli adempimenti obbligatori in materia di trasparenza, su tematiche ed obiettivi di sostenibilità più rilevanti per l'Azienda, anche interloquendo con i soggetti esterni eventualmente coinvolti;
- coinvolgimento in maniera trasversale e sistematica di plurimi soggetti sia interni che esterni, ciascuno nell'ambito della propria specializzazione e mansione, in quanto parti integranti del sistema di relazioni funzionali al raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità.

c) campagna Aziendale di Sensibilizzazione sul Risparmio Energetico - Progetto C.A.S.E.

Il progetto C.A.S.E. nasce dall'idea di contribuire attivamente come Azienda alla cultura del risparmio energetico.

L'insieme delle attività individuate vuole esortare i dipendenti al senso di responsabilità e indurre ad azioni e comportamenti energeticamente corretti anche sul luogo di lavoro. Le azioni programmate sono orientate a favorire il diffondersi fra i dipendenti di una cultura di base delle buone prassi, che, a propria volta, concorra agli obiettivi finali del contenimento degli sprechi e del risparmio di energia.

È stato messo a punto un piano di azioni con relativa timeline:

- interpretazione aggiornata del Codice di comportamento per i dipendenti con contenuti dedicati;
- ideazione e pubblicazione di materiali di comunicazione, banner sul sito web e locandine rappresentative;
- ideazione e pubblicazione di altri materiali informativi (brochure) sui temi trattati;
- elaborazione di linee guida tecniche aziendali sulla buona gestione energetica;
- definizione di un Piano Energetico Aziendale (PEA);
- definizione di Piani Energetici Zonali (PEZ);
- attivazione di uno spazio in area riservata web per la raccolta di materiali informativi ad uso dei dipendenti;
- programmazione di percorsi informativi/educativi rivolti alla scuola, in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale ed enti accreditati;
- azioni di monitoraggio periodico sui consumi di energia aziendali e di feed back sui comportamenti.

Gli obiettivi individuati sono:

- sensibilizzare sul rispetto dell'ambiente e delle fonti energetiche;
- sensibilizzare sul risparmio di energia in un contesto di grande criticità globale;
- favorire la conoscenza sul tema;
- orientare verso comportamenti eco responsabili per il benessere personale e collettivo;
- ridurre gli sprechi energetici in Azienda.

Nell'ambito del progetto CASE, la Linea guida del "Piano attuativo per l'efficientamento energetico di presidio" è stata redatta con gli obiettivi di:

- fornire ai Direttori di Stabilimento Ospedaliero, Direttori di Zona Distretto e Responsabili dei presidi, oltre che ai Direttori del personale operante nei presidi e alle Aree Tecniche di riferimento, indirizzi per la implementazione di strategie ed azioni per l'ottimizzazione e l'efficientamento energetico di ogni presidio della Azienda USL Toscana Centro, in accordo con le azioni previste dal "Piano Energetico Aziendale PEA";
- uniformare a livello Aziendale la stesura, per ciascun presidio, del "Piano attuativo per l'efficientamento energetico di presidio";
- uniformare a livello Aziendale la modalità di applicazione dei piani attuativi per l'efficientamento energetico di presidio e del loro riesame, la modalità di registrazione delle azioni intraprese e dei relativi risultati, nell'ottica di un miglioramento continuo.

d) accessibilità fisica e digitale

Per quanto riguarda le politiche di sviluppo e promozione dell'accessibilità fisica, sensoriale e cognitiva, l'Azienda opera all'interno di un quadro normativo e programmatorio che riconosce l'accessibilità universale come elemento strutturale delle politiche pubbliche regionali in materia di inclusione, pari opportunità e qualità dei servizi.

L'approccio adottato supera una visione meramente infrastrutturale, promuovendo l'integrazione dei principi del design for all e della sicurezza inclusiva nell'ambito della programmazione e dell'attuazione di interventi, progetti e politiche pubbliche, con particolare attenzione alle esigenze delle persone con disabilità, delle persone anziane e di tutti i soggetti che possono trovarsi in condizioni di fragilità temporanea o permanente.

In tale ambito, l'Azienda svolge un ruolo attivo e qualificato attraverso la gestione del Centro Regionale Accessibilità, istituito formalmente dalla Legge regionale 60/2017 quale strumento regionale dedicato al supporto tecnico e operativo per l'attuazione delle politiche in materia di disabilità e accessibilità.

Il Centro Regionale Accessibilità rappresenta un servizio stabile di competenze a supporto delle direzioni regionali, degli enti locali, dei professionisti e dei cittadini, fornendo informazione, consulenza e accompagnamento sui temi del superamento delle barriere architettoniche, sensoriali, cognitive e culturali, nonché della fruibilità degli ambienti, dei servizi e delle soluzioni tecnologiche.

Le attività del Centro includono, tra l'altro:

- il supporto alle strutture regionali e locali per il coordinamento e l'attuazione delle politiche in materia di disabilità e accessibilità;
- l'erogazione di servizi informativi e consulenziali rivolti a enti pubblici, professionisti e cittadini, con particolare riferimento all'autonomia personale e all'adattamento degli ambienti di vita e di lavoro;
- il monitoraggio e l'analisi delle iniziative e dei progetti relativi all'accessibilità, anche in relazione all'innovazione tecnologica;
- la promozione di azioni di sistema volte alla diffusione della cultura dell'accessibilità e all'inclusione sociale.

Attraverso tali attività progettuali e di supporto tecnico-specialistico, l'Azienda contribuisce in modo strutturato all'attuazione delle politiche regionali per l'accessibilità e l'inclusione, valorizzando il ruolo del Centro Regionale Accessibilità come funzione organizzativa strategica e integrandone le attività nel quadro degli obiettivi definiti.
Per quanto riguarda le politiche di sviluppo e gestione dell'innovazione digitale, l'Azienda USL Toscana Centro è inserita in un contesto caratterizzato da una forte regia regionale e da una gestione tecnica delegata all'azienda ESTAR (Ente di supporto tecnico-amministrativo regionale). Pertanto, le azioni ed i progetti volti ad assicurare l'accessibilità digitale - ossia assicurare la capacità dei sistemi informatici di erogare servizi e fornire informazioni fruibili senza discriminazioni, anche da parte di coloro che, a causa di disabilità o dell'età (ultra sessantacinquenni), necessitano di tecnologie assistite o configurazioni particolari – sono intraprese a livello regionale e generalmente coinvolgono l'Azienda nelle fasi esecutive.
L'accesso ai servizi online e ad accesso semplificato, trasparente, viene assicurato dalla App "Toscana Salute", che rende disponibili, in un unico punto di accesso, numerosi servizi erogati attraverso differenti Piattaforme Regionali. La App supporta l'accesso ai seguenti servizi:

- FSE (Fascicolo Sanitario Elettronico), dove il cittadino/assistito può consultare i propri referti di laboratorio e di radiologia, le prescrizioni di farmaci o prestazioni specialistiche, le vaccinazioni e altra documentazione sanitaria;
- anagrafe sanitaria, dove il cittadino/assistito può operare la scelta e revoca del medico di base o del pediatra per i bambini, consultare le esenzioni per patologia, autocertificare l'esenzione per reddito, avere l'attestato di esenzione;
- prenotazioni e pagamenti, dove il cittadino/assistito può operare prenotazioni di prestazioni ambulatoriali sul CUP 2.0, effettuare il pagamento del ticket tramite IUV oppure pagamenti di posizioni debitorie, prenotare analisi del sangue;
- percorsi specifici, in particolare: il "Borsellino elettronico per celiaci", che permette di ritirare presso grande distribuzione, farmacie pubbliche e private i prodotti necessari in funzione del budget assegnato su base mensile e "Happymamma", che permette di gestire tutti gli esami e il percorso nascita alle neo-mamme.

e) ottimizzazione delle dotazioni strumentali

L'ottimizzazione delle dotazioni strumentali rappresenta un aspetto di rilevanza strategica nell'ambito gestionale aziendale, per garantire il controllo delle situazioni critiche dal lato clinico e mantenere l'efficacia e l'efficienza operativa delle strutture sanitarie.
La SOC Health Technology Assessment (HTA), istituita con Delibera del Direttore Generale n.1447 del 18/12/2024, svolge un ruolo centrale nella valutazione di appropriatezza ed efficacia delle soluzioni tecnologiche per le attività sanitarie, contribuendo a ridurre il divario tra risorse disponibili e crescente domanda di salute e innovazione tecnologica.
La SOC HTA, con un team multidisciplinare composto da ingegneri biomedici, medici e personale tecnico-amministrativo, opera come struttura di staff della Direzione Sanitaria fornendo supporto tecnico alle decisioni strategiche per promuovere l'efficacia e l'efficienza dei processi, attraverso risposte operative orientate all'appropriatezza.
Per perseguire sistematicamente il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza operativa, l'approccio della SOC HTA si basa sulla conoscenza della sequenza di lavoro associata all'utilizzo delle risorse

strumentali, su un'adeguata padronanza delle caratteristiche e dei vincoli tecnico ambientali collegati, e su un'approfondita conoscenza dell'assetto organizzativo sanitario delle strutture operative utilizzatrici e dei dipartimenti assistenziali di afferenza. Attraverso la disamina di questi domini di analisi si perviene alla definizione degli indicatori di processo e di esito e attività di reporting periodico a supporto delle attività decisionali.
La SOC HTA gestisce diverse attività tra cui la valutazione di tecnologie innovative e analisi tecnico economiche su progettualità specifiche, il supporto alla Direzione nella valutazione delle richieste di acquisto e nella definizione della programmazione annuale degli investimenti, la valutazione tecnica e di appropriatezza delle proposte di acquisto di apparecchiature biomediche, la valutazione delle dismissioni per inutilizzo ed obsolescenza, la definizione dei fabbisogni per le gare regionali in collaborazione con il Dipartimento Tecnologie Sanitarie di ESTAR. Nel 2025 sono state gestite 795 richieste di apparecchiature biomediche, con un processo di valutazione strutturato.
Per l'anno 2026, in coerenza con gli obiettivi di miglioramento della governance delle tecnologie sanitarie e in collaborazione con il Dipartimento Tecnologie Sanitarie di ESTAR, la SOC HTA si concentrerà su diverse attività prioritarie. L'obiettivo comune è consolidare la qualità del dato inventariale, rendere più efficiente e tracciabile il processo di richiesta acquisto, anche tramite implementazione di moduli informatici, e impostare un percorso strutturato per la definizione del piano di rinnovo apparecchiature, mantenendo nel tempo l'allineamento dei dati attraverso passaggi periodici programmati.
Si prevede inoltre di sviluppare una metodologia standard per la definizione del piano di rinnovo annuale delle apparecchiature, tramite l'analisi comparata dei relativi tassi di obsolescenza e di guasto, che tenga conto dell'impatto sui servizi sanitari.
L'avvenuto completamento delle installazioni previste dal PNRR per le Grandi Apparecchiature Sanitarie verrà integrato dalla pianificazione, già in corso d'opera, degli equipaggiamenti medicali necessari in ulteriori e diversi contesti assistenziali (es: Case di Comunità, Ospedali di Comunità, e dall'allestimento dei posti letto di terapia sub intensiva ex DL 34/2020).
L'implementazione delle attività pianificate consentirà di aumentare l'efficienza e la tracciabilità del processo di acquisizione delle tecnologie sanitarie, migliorare significativamente la qualità e l'affidabilità dei dati inventariali, ottimizzare l'allocazione delle risorse tecnologiche disponibili definendo con maggiore precisione i fabbisogni delle diverse professionalità, e implementare una pianificazione operativa basata su dati affidabili e metodologie strutturate. I risultati attesi di una buona pianificazione e del conseguente miglioramento dell'utilizzo delle dotazioni tecnologiche saranno tali da consentire, in proiezione, la possibilità di curare più pazienti a pari investimento o ridurre le necessità di investimento a pari numero di pazienti curati.

f) procedure e processi da re-ingegnerizzare

La Direzione aziendale ha realizzato una linea operativa rivolta allo sviluppo di azioni per il miglioramento dell'efficienza dei processi sanitari e sociosanitari in modo da contribuire ad affrontare queste sfide in modo efficace.
Il focus della linea operativa non è rivolto agli aspetti clinico assistenziali, ma ai processi di erogazione dei percorsi di cura, socio sanitari e amministrativi intesi come la sequenza di attività interrelate intraprese per rispondere ai bisogni di un determinato target di pazienti e che possono interessare aspetti organizzativi della catena del valore.

Il paradigma mira a migliorare la qualità dei processi organizzativi primari e secondari e a incrementarne il valore per gli utilizzatori, esso si fonda sul concetto di miglioramento continuo e sul coinvolgimento e responsabilizzazione del personale mediante nuovi modelli decisionali (misti top-down; bottom-up).
Gli obiettivi principali di questa linea operativa mirano a:

- sviluppare la cultura del cambiamento organizzativo e del miglioramento dei processi, con particolare riferimento all'approccio Lean;
- creare una comunità professionale di supporto al miglioramento dei processi;
- rispondere all'esigenza di miglioramento dei processi in tempo reale garantendo motivazione e coinvolgimento;
- identificare e ridurre i principali sprechi nei processi aziendali.

La direzione aziendale definisce e aggiorna in progress le aree di intervento per il medio lungo periodo e approva la programmazione attuativa.
Questa prevede la pianificazione e il coordinamento di progetti pilota da testare su aree migliorabili al fine di ottenere un impatto significativo sulle performance individuate.
I progetti vengono realizzati avvalendosi di team miglioramento rapido, composti da professionisti delle singole aree di intervento, che saranno impegnati nella raccolta sul campo delle informazioni e dei dati necessari per la descrizione dei processi as-is, nell'individuazione delle cause radici dei problemi, nella definizione delle contromisure, nella loro sperimentazione e revisione e nella successiva disseminazione.
Le aree di intervento programmate per tutto il 2026, e già in parte affrontate nel corso dell'anno 2025, sono le seguenti:

- il processo chirurgico che prevede l'ottimizzazione del flusso della chirurgia programmata, con particolare attenzione all'efficienza dei blocchi operatori;
- il processo medico, con l'ottimizzazione del flusso del ricovero a ciclo continuo, con particolare attenzione alla fase di dimissione;
- il processo outpatient, per il quale è prevista l'ottimizzazione del percorso dei pazienti ambulatoriali e gestione liste di attesa;
- il processo screening e prevenzione, con focus sull'ottimizzazione del percorso di screening oncologico e prevenzione.

In corso d'opera e più recentemente si sono aggiunti altri ambiti di attività ritenuti strategici e rilevanti per la programmazione dell'anno 2026, anche a seguito della ridefinizione di indicatori regionali e nazionali, quali:

- il progetto aziendale per il miglioramento dell'indicatore NSG H13C "Percentuale di pazienti di età 65+ con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giorni in regime ordinario";
- il progetto aziendale per il miglioramento organizzativo del CIAAP BASE (Comunicazione Inizio Attività Autocertificata ai fini Parere sanitario), che si riferisce al percorso di presentazione della modulistica o al procedimento standard per la notifica preliminare di interventi che non richiedono valutazioni complesse, ma necessitano comunque del rispetto dei requisiti igienici minimi.

Per supportare l'ottimizzazione dei processi individuati è stato costituito un team aziendale multiprofessionale composto da personale di diversa estrazione professionale (medici, infermieri, tecnici sanitari, assistenti sociali, personale aree tecniche e amministrative) con competenze nelle tecniche, metodologie e strumenti per migliorare la produttività, ridurre i costi e aumentare la qualità. Questo Team ha come compito lo sviluppo, il coordinamento e la facilitazione della realizzazione di progetti relativi all'ottimizzazione dei processi in un'ottica interprofessionale.
Rappresenta il nucleo stabile di riferimento che si interfaccia con la direzione aziendale, la Gestione operativa e con i team di miglioramento che vengono di volta in volta attivati sia nell'ambito del programma attuativo della Linea operativa che delle progettualità sviluppate da singoli Dipartimenti.

g) governo liste di attesa

Con la DGRT 604/2019 – PRGLA (Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa) la Regione Toscana ha individuato la riduzione dei tempi di attesa, sia per le prestazioni ambulatoriali sia per i ricoveri ordinari, quale obiettivo strategico prioritario del Servizio Sanitario Regionale.
In recepimento di tale atto, l'Azienda USL Toscana Centro ha definito e progressivamente aggiornato il proprio Programma Attuativo Aziendale per il Governo delle Liste di Attesa (PAGLA ATC), finalizzato a garantire un accesso appropriato, equo e tempestivo ai servizi sanitari.
Il programma si fonda sull'applicazione di criteri rigorosi di appropriatezza prescrittiva, sul rispetto delle classi di priorità, sulla trasparenza dei processi e sull'accesso diffuso alle informazioni da parte dei cittadini, perseguendo al contempo la massima efficienza nell'utilizzo delle risorse disponibili.
In particolare, gli obiettivi aziendali si articolano nei seguenti ambiti:

- definizione e consolidamento delle modalità organizzative volte a garantire il rispetto dei tempi massimi di attesa per le prestazioni oggetto di monitoraggio regionale, anche attraverso il potenziamento e l'implementazione dei percorsi di tutela, in coerenza con la DGRT 213/2023;
- per le prestazioni ambulatoriali (visite specialistiche ed esami diagnostici) che non trovano immediata disponibilità nei canali ordinari di prenotazione, è prevista la presa in carico informatizzata tramite l'inserimento in pre-lista all'interno del sistema CUP, per una successiva evasione nel rispetto delle priorità e dei tempi normativamente previsti;
- rafforzamento del Servizio di Help Desk (HD), costituito da risorse dedicate e opportunamente formate, gestito dall'incarico di funzione organizzativa "Coordinamento Sistemi di Prenotazione" della SOS Servizio Gestione Agende e Call Center, afferente strutturalmente alla SOC Gestione Operativa del Dipartimento Servizi Amministrativi Ospedale-Territorio e funzionalmente al Coordinatore Aziendale del Governo delle Prestazioni Sanitarie individuato ai sensi della DGR 351/2023; l'HD rappresenta un servizio di presa in carico del cittadino e ha il compito di gestire le prescrizioni che non trovano risposta nei canali ordinari di prenotazione, sia per indisponibilità dell'offerta sia per criticità prescrittive, garantendo il successivo richiamo dell'assistito e l'assegnazione dell'appuntamento;
- promozione della correttezza e dell'appropriatezza prescrittiva in ambito di specialistica ambulatoriale, in attuazione della DGRT 785/2023, anche attraverso attività di informazione, monitoraggio e confronto con i professionisti prescrittori;
- monitoraggio continuo e sistematico dei flussi di specialistica ambulatoriale e dei ricoveri, con analisi periodica degli indicatori di performance relativi ai tempi di attesa;

- informazione trasparente e periodica ai cittadini sull'andamento dei tempi di attesa nel territorio aziendale;
- definizione chiara delle responsabilità organizzative e professionali connesse all'attuazione delle azioni previste dal programma aziendale.

L'offerta ambulatoriale complessiva dell'Azienda è costantemente monitorata e modulata in relazione al fabbisogno espresso, attraverso una riorganizzazione delle agende di prenotazione secondo parametri condivisi a livello aziendale con i Dipartimenti sanitari. In tale contesto riveste particolare rilevanza la separazione strutturale tra primi accessi e accessi successivi all'interno del sistema CUP.
Ai fini dell'attività clinica, si distinguono in particolare:
- prima visita, intesa come valutazione iniziale di un problema clinico non precedentemente affrontato o di una nuova/problematicità clinica in un paziente noto, comprensiva dell'impostazione del percorso diagnostico-terapeutico;
- visita di controllo, riferita alla rivalutazione clinica di un problema già inquadrato dal punto di vista diagnostico e terapeutico, con aggiornamento della documentazione clinica; latempistica della visita di controllo deve essere esplicitamente indicata nella prescrizione medica.

In coerenza con tali principi, l'obiettivo dell'Azienda è quello di garantire:
- una quota di offerta ambulatoriale rivolta agli utenti esterni adeguata a soddisfare il fabbisogno stimato;
- una quota significativa di offerta resa visibile a CUP su un orizzonte temporale almeno annuale, in particolare per i controlli e i follow-up;
- una quota dedicata ai primi accessi, anch'essa preferibilmente su orizzonte annuale, al fine di assicurare il rispetto dei tempi di attesa previsti per le classi di priorità U, B e D.

La Direzione Sanitaria Aziendale, in collaborazione con la SOC Governo e Appropriatezza delle Risposte Sanitarie e Liste di Attesa, la SOC Gestione Operativa e la SOS Servizio Gestione Agende e Call Center, sulla base dei monitoraggi periodici, individua gli ambiti di maggiore criticità sui quali intervenire tempestivamente mediante specifiche azioni correttive e percorsi di tutela.
Tra le principali azioni previste rientrano:
- l'attivazione di progetti di abbattimento delle liste di attesa in attività aggiuntiva;
- il potenziamento degli incarichi degli specialisti ambulatoriali;
- l'incremento e la modulazione dell'offerta tramite il privato accreditato.

h) formazione e informazione come elemento di progresso professionale: progetto Valore

Già nell'anno 2025, la Direzione Generale ha avviato un innovativo progetto formativo dedicato al management aziendale con l'obiettivo di condividere una cornice aziendale di principi e valori che ispirano l'attività dei propri collaboratori, dirigenti e non, in modo da evidenziare qualità a partire dalla visione sistemica integrata, passando per la leadership responsabile e l'orientamento alla cura e sviluppo condiviso, che attraverso l'osservazione di comportamenti concreti valorizzi il merito e fornisca una base per una valutazione trasparente e un percorso di carriera adeguato alle potenzialità dimostrate dalle risorse umane.

Il progetto, che si svilupperà per tutto il 2026, ha come obiettivi la capacità di distinguere tra la performance tecnica attuale e il potenziale di crescita futuro e, più in particolare, sviluppare competenze manageriali per orientare la crescita delle persone, in ottica di piani di sviluppo personalizzati e sostenibili, attraverso l'applicazione di un framework delle competenze generativo valoriali nella valutazione dei collaboratori.
Il progetto, nella sua fase iniziale, mira a fornire competenze di base in tema di valutazione e colloquio di feedback all'alta dirigenza aziendale, nell'ottica di trasformare il dirigente valutatore in «osservatore di possibilità» facendolo evolvere da una prospettiva reattiva a una proattiva, cioè da controllore a sviluppatore di talenti.
Dopo questa prima fase, tutt'ora in fase di implementazione, verranno forniti alla Direzione Generale i risultati e feedback di aula al fine di progettare la seconda fase di modifica degli strumenti di valutazione e di strutturazione di un modello aziendale di assessment interni.

Si rimanda ai successivi paragrafi per approfondimenti sugli ambiti relativi a innovazione tecnologica, spesa farmaceutica, gestione operativa e attività preventive di assistenza, vigilanza e controllo.

2.3.2 Innovazioni tecnologiche

Il concetto di innovazione tecnologica va inteso in senso ampio in quanto fa riferimento all'insieme di attrezzature sanitarie, dispositivi medici, farmaci, sistemi diagnostici, software, procedure mediche e chirurgiche, percorsi assistenziali e asset strutturali, organizzativi e gestionali nei quali avviene l'erogazione dell'assistenza sanitaria.
Gli investimenti tecnologici mirano al miglioramento della digitalizzazione delle strutture sanitarie, contribuendo ad aumentare la produttività del personale, attraverso un miglioramento delle operazioni ospedaliere, della qualità dei processi, grazie anche all'utilizzo di tecnologie all'avanguardia (es. sistemi informativi intelligenti, controllo delle strutture e sistemi di trasporto automatici, ecc). Nel corso degli ultimi anni l'azienda ha provveduto ad unificare, integrare e aggiornare gli applicativi software nell'ottica dell'omogeneizzazione dei percorsi clinici.
Le numerose integrazioni realizzate hanno consentito percorsi informatici ottimizzati e migliorato l'ergonomia di utilizzo degli applicativi da parte del personale, oltre ad agevolare la convergenza dei processi verso un'unica organizzazione.
Le risorse allocate sia nell'ambito ICT che destinate alle tecnologie biomediche attraverso i finanziamenti PNRR, hanno dato un ulteriore impulso al percorso di digitalizzazione dei processi e dematerializzazione della documentazione sia clinica che amministrativa in accordo con quanto previsto il codice per amministrazione digitale e le linee guida AGID. I progetti attivati dall'Azienda hanno avuto una collocazione complementare rispetto alla progettualità regionale così da consentire complessivamente la digitalizzazione di interi percorsi clinico-assistenziali e il rinnovo/potenziamento del parco tecnologico in dotazione. L'azienda ha investito su progettualità sia di tipo infrastrutturale, completando/migliorando la copertura wi-fi negli ospedali, che di tipo applicativo implementando strumenti come il sistema informatizzato per cardiologia (CIS) e per Endoscopia (EIS), finalizzati alla completa digitalizzazione della cartella clinica, a sua volta oggetto di progettualità PNRR regionale che prevede l'adozione di una unica cartella clinica elettronica regionale sviluppata da Fondazione Monasterio (CR1).

È praticamente completato il percorso di digitalizzazione delle apparecchiature radiologiche e del percorso di produzione delle immagini con eliminazione dei sistemi CR e delle stampanti.
Continua lo sviluppo e la diffusione del sistema informativo dei servizi territoriali Astercloud WP3 in occasione dell'attivazione delle Case di Comunità (CdC) e degli Ospedali di Comunità (OdC), inclusa l'integrazione del predetto applicativo con la cartella clinica elettronica regionale CR1.
Di tutti gli ambiti di intervento a suo tempo individuati per il 2025, resta ancora da completare solamente il nuovo percorso di gestione apparecchiature della Neurologia e acquisizione SW di gestione in merito al quale sono in corso le attività amministrative necessarie.

I principali ambiti di intervento per il 2026 saranno:

- Diffusione ed integrazione nel sistema informatico aziendale della piattaforma regionale di Telemedicina (IRT) in accordo con la relativa progettualità PNRR.
- Completamento della formazione degli operatori su FSE 2.0 per incentivare l'utilizzo del fascicolo sanitario elettronico da parte dei medici.
- Completamento della dematerializzazione della cartella clinica e conseguente conservazione a norma.
- Evoluzione del software di PS (First Aid Web) per ottimizzare la gestione dei percorsi OBI e AMA.
- Evoluzione del software del percorso chirurgico O4C per includere alcune funzioni ad oggi non presenti (ad.es. funzioni di gestione terapia farmacologica) ed ottimizzare le integrazioni ad oggi attive.
- Unificazione del software gestionale del 118 sulle due centrali dell'Azienda.
- Attivazione della firma digitale remota in ambito 118.
- Completamento dell'informatizzazione delle strutture territoriali (CdC, OdC) attraverso l'utilizzo del software Astercloud integrato con la cartella clinica elettronica regionale CR1 a supporto all'intera gestione dei percorsi sanitari territoriali e dei percorsi ospedale-territorio.
- Integrazione di nuovi verticali con Data Warehouse aziendale.

2.3.3 Spesa Farmaceutica

La spesa farmaceutica aziendale nel 2025 ha superato i 610,0 M euro in aumento del 5,9 % rispetto a quella del 2024. Questo incremento è stato comune non solo a tutte le aziende sanitarie della Toscana ma anche a livello di tutte le altre regioni perché indotto da una serie di fattori esogeni e non controllabili in parte dovuti a decisioni prese a livello nazionale e in parte generato da un costante aumento di richiesta di assistenza farmacologica.
Ha fortemente influenzato l'andamento della spesa farmaceutica il settore dell'ospedaliera (+7,7 %) per la maggiore disponibilità di farmaci innovativi e di cure salvavita, che vengono autorizzati da AIFA ad un ritmo mai registrato negli ultimi anni. La disponibilità di terapie sempre più personalizzate per piccoli gruppi di pazienti, come quelli con particolare tipi di tumore o con malattie rare, hanno costi molto più alti delle terapie per patologie croniche con un target di centinaia di migliaia di malati. A tutto questo si aggiunge una popolazione in carico sempre più vecchia che necessita di cure e di trattamenti farmacologici mirati ad un aumento della sopravvivenza ma soprattutto al miglioramento di qualità della vita.

Anche la spesa farmaceutica convenzionata, che fino al 2023 aveva fatto registrare una lenta ma costante riduzione dei costi, nel 2025 per la ASL TC registra un aumento di circa 4,3 M euro essenzialmente dovuto all'incremento del costo medio della ricetta del 3,4% nonostante la riduzione dei consumi (-1,1%).
Il dato registrato a livello aziendale è allineato a quello delle altre due aziende sanitarie toscane e correlabile alla riclassificazione di farmaci per il diabete (gliptine e gliflozine), dalla fascia A-PHT alla fascia A, che ha implicato il passaggio dal canale distributivo della DPC a quello della convenzionata generando un aumento dei costi SSN.
I principali incrementi registrati nel 2025sono dovuti a:

- inibitori DPP4 (gliptine) - (+2,2 M euro), non più erogati in DPC da maggio 2024 (GU n.108 del 10/5/2024)
- inibitori SGLT2 (gliflozine) - (+3,3 M euro) il cui incremento sulla convenzionata è stato tenuto sotto controllo grazie alla scorta disponibile nella filiera distributiva della DPC sufficiente a coprire i fabbisogni per questo canale fino a ottobre (G.U. n. 153 del 04/07/2025)
- antidislipidemici (+1,5 M euro), il cui incremento è da correlare all'aumento dei consumi delle associazioni di statine con ezetimibe.

Sicuramente il settore che ha fatto registrare i più importanti aumenti è, come già anticipato, quello della spesa farmaceutica ospedaliera un incremento di 29,5 M euro di cui 28,0 M euro dovuti ai farmaci erogati in Distribuzione Diretta (DD)
L'aumento registrato in DD è dovuto prevalentemente all'incremento del costo medio paziente di 232 € (+11,4% rispetto al 2024) per la disponibilità dei nuovi farmaci ad altissimo costo.
Di seguito un dettaglio delle principali categorie farmaceutiche che hanno registrato un incremento:

- +11,0 M euro per farmaci usati nel trattamento delle malattie rare di cui +3,3 M euro per la specialità medicinale Vyndaqel® a base di tafamidis per il trattamento della amiloidosi da TTR, +3,0 M euro per il farmaco Skyclarys®, prima terapia orale per il trattamento dell'atassia di Friedreich, +0,8 M euro farmaci per l'apparato gastrointestinale e metabolico (ATC A16A) e +0,8 M euro per le immunoglobuline sottocute;
- +5,1 M euro per i farmaci oncologici a causa sia di un incremento dei pazienti trattati che della disponibilità di nuovi farmaci innovativi;
- +1,9 M euro per i farmaci inibitori PCSK-9
- +1,5 M euro anticorpo monoclonale dupilumab (Dupixent®) utilizzato in ambito dermatologico e allergologico
- +1,4 M euro altri farmaci apparato respiratorio (R03DX)

Al fine di contenere i costi e governare la spesa farmaceutica in crescita nel 2025 fin dall'inizio dell'anno sono stati individuate dalla Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale delle Regione Toscana delle azioni di efficientamento e razionalizzazione delle risorse a livello di Area Vasta. A livello di AVCE si è prestata particolare attenzione all'appropriatezza delle prescrizioni di farmaci a brevetto scaduto per pazienti affetti da tumore della prostata e per pazienti in cura con anticoagulanti orali (NAO). Inoltre, sono state attentamente monitorate le prescrizioni di farmaci antibiotici, con particolare riferimento al numero di prescrizioni effettuate nel canale di erogazione della farmaceutica convenzionata e all'appropriatezza di utilizzo degli antibiotici all'interno dei Presidi Ospedalieri.

Nell'intento di contenere i costi e nel rispetto di quanto indicato nella delibera GRT n.824/2024 nel 2025 il progetto già in essere dalla seconda metà del 2024, è stato completato con la realizzazione di 2 HUB delle RSA (San Salvi e Prato). Tale progetto ha determinato un aumento del 43% dei pezzi erogati in distribuzione diretta ai pazienti ospiti in RSA rispetto all'anno precedente generando un risparmio complessivo di -1,4 M euro.
Nel corso del 2025 è stato inoltre implementato il progetto di centralizzazione allestimento farmaci antiblastici dell'area Empoli-Firenze svolta presso l'UFA di Empoli ai fini della gestione dei residui/drugday dei farmaci del daratumumab sc e ipilimumab che ha portato 521.000 euro di risparmio nell'anno.
La ASL attraverso le azioni sopra descritte ha prodotto nel 2025 un risparmio totale di 10,6 M euro, raggiungendo l'obiettivo richiesto ad inizio anno dalla Regione.

Questi ottimi risultati sono stati possibili anche grazie all'inserimento di specifici obiettivi di appropriatezza prescrittiva nell' Accordo integrativo aziendale sottoscritto con la Medicina Generale nel 2025.
Nonostante l'aumento di spesa della convenzionata si evidenzia che anche nel 2025 la ASL TC ha raggiunto degli ottimi risultati mantenendo comunque la minor spesa pro capite (125,47 euro) della Toscana, inferiore del 6,8% rispetto a quella della ASL NO (134,38 euro) e del 9,1 % della ASL SE (137,35 euro). Anche nel canale DPC preme rappresentare che la ASL TC registra nel 2025 la spesa pro capite più bassa in Toscana e inferiore al valore medio regionale del 3,6%.

Si specifica inoltre che nella ASL TC è stata seguita la linea strategica per il governo della spesa farmaceutica basata sul perseguire l'appropriatezza prescrittiva attraverso l'interscambio informativo medico-farmacista sia con la Medicina Generale che con gli Specialisti, sia per garantire la Continuità Ospedale-Territorio che per governare la spesa farmaceutica nel suo insieme.
Il rapporto di collaborazione con i clinici e la condivisone di obiettivi di appropriatezza prescrittiva, opportunamente calati nelle schede di budget sia economico che sanitario, ha puntato a raggiungere un corretto utilizzo dei farmaci nel rispetto delle risorse economiche e degli stanziamenti regionali.
Durante gli incontri sono state presentate ai clinici le azioni di appropriatezza prescrittiva, condivise anche a livello di AVCE, i monitoraggi della spesa farmaceutica da loro generata e la reportistica valutativa delle loro prescrizioni farmaceutiche.
Per il 2026 l'intenzione è di proseguire con le stesse azioni/interventi adottati nel 2025 e sopra descritti, rafforzando la linea strategica di condivisione degli obiettivi con le Aziende Ospedaliere di Area Vasta anche attraverso la realizzazione di progetti che prevedano un efficientamento dei servizi ed una maggiore integrazione e coinvolgimento rispetto alle attività relative all'assistenza territoriale.
Sarà predisposto un piano di attività e di utilizzazione delle risorse disponibili di Area Vasta Centro in relazione al budget definito dalla Direzione regionale che preveda anche un coordinamento delle azioni mirate al governo dei consumi dei farmaci e dei dispositivi medici sia in ambito ospedaliero che territoriale. Dovranno inoltre essere incrementate le attività della distribuzione diretta volte a calmierare la spesa convenzionata e la DPC (erogazione farmaci ai pazienti in RSA e RSD, in ADI e alle dimissioni da ricovero o da visita specialistica) con possibilità di integrare la consegna diretta dei farmaci con quella dei dispositivi medici. Per i pazienti affetti da patologia rare è invece da prevedere una consegna diretta a domicilio.

Per quanto riguarda la spesa per dispositivi medici, l'obiettivo concordato da ASL TC con la Regione prevedeva che, a parità di attività, in tutti i conti di bilancio si registrasse nel 2025 la stessa spesa anno 2024 (chiusura del Conto Economico al IV trimestre CE 2024) ad eccezione del conto dei dispositivi medico-diagnostici in vitro (IVD), per il quale era stata programmata una riduzione della spesa del 2%.
Nel 2025 la spesa per dispositivi medici ha registrato un incremento del 3% rispetto al 2024, pari a +4,5 M euro. Circa l'89% dell'aumento complessivo della spesa è attribuibile al consumo ospedaliero (+4,0 M euro), in linea con l'incremento dell'attività chirurgica e di elettrofisiologia il restante 11% dell'incremento (pari a +0,7 M euro) è attribuibile all'assistenza integrativa.
La spesa per DM territoriale ha registrato invece un lieve decremento.
Gli incrementi di spesa ospedaliera si concentrano principalmente sul maggior utilizzo dei dispositivi di uso ordinario e protesi, diagnostici in vitro, consumabili per elettromedicali e dispositivi impiantabili attivi, in larga parte correlati all'aumento dei volumi di attività ospedaliera e al recupero delle attività assistenziali.
Nel complesso, l'andamento della spesa per dispositivi medici appare coerente con l'evoluzione dell'attività assistenziale e con le modifiche organizzative intervenute nel corso dell'anno.
Le azioni di appropriatezza regionali e aziendali condivise nelle schede di budget dei clinici e di altri operatori sanitari hanno generato un risparmio di 1,2 M euro superiore a quello atteso. L'efficacia delle azioni ha fortemente contribuito a contenere la spesa complessiva.
Le principali azioni che hanno interessato il corretto utilizzo dei dispositivi medici nel 2025 sono state:

- il corretto utilizzo dei guanti non sterili, che ha determinato una riduzione della spesa pari a -0,5 M euro;
- la definizione di protocolli di utilizzo condivisi, suddivisi per tipologia specialistica, dei dispositivi per elettrochirurgia, che ha comportato una riduzione della spesa pari a -0,6 M euro;
- il progetto, sviluppato in collaborazione con l'outsourcing infermieristico, relativo all'introduzione dei camici in TTR (Tessuto Tecnico Riutilizzabile) nei blocchi operatori, con l'obiettivo di ridurre i costi attualmente elevati dei camici in TNT (Tessuto Non Tessuto). Nel corso dell'anno sono passati al TTR tutti i presidi aziendali, ad eccezione di Prato, Pistoia ed Empoli, generando nel 2025 un risparmio iniziale pari a -0,1 M euro.
- il progetto di riorganizzazione del blocco operatorio dell'ospedale di Prato iniziato a settembre ha generato nell'ultimo trimestre 2025 un risparmio di circa -0,15 M euro

Nel 2026 saranno mantenuti sotto monitoraggio gli obiettivi raggiunti e verranno implementate ulteriori azioni di appropriatezza d'uso dei DM in particolar modo di quelli aggiudicati con le nuove gare in fase di definizione. Inoltre, il progetto di riorganizzazione del blocco operatorio avviato a Prato sarà esteso nel 2026 anche nel Presidio ospedaliero di Empoli, dove è stato recentemente acquistato il secondo robot chirurgico aziendale; nella prima fase il progetto si limiterà al solo materiale di consumo del robot.
Verrà inoltre ultimato il progetto relativo al corretto utilizzo dei camici estendendolo nelle realtà di Prato, Pistoia, Empoli.

2.3.4 Gestione Operativa

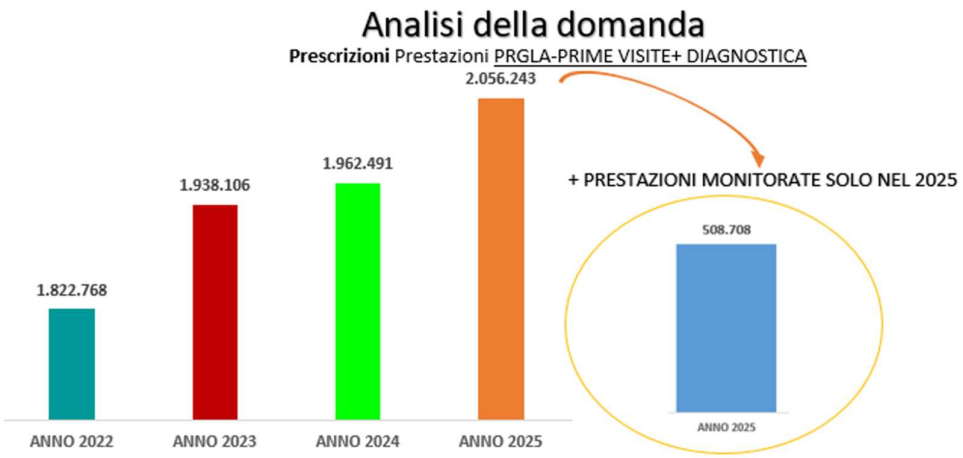
L'Azienda USL Toscana Centro, nel recepire le disposizioni regionali (DGRT 587/2025), ha definito il piano di gestione delle liste di attesa, utilizzando tutte le risorse messe a disposizione dalla Regione Toscana per promuovere iniziative finalizzate al miglioramento delle liste di attesa chirurgiche ed ambulatoriali. Ha individuato il "Coordinatore aziendale del governo delle prestazioni sanitarie per il governo e il monitoraggio delle prestazioni sanitarie", nel direttore della Struttura SOC "Governo e appropriatezza risposte sanitarie e liste di attesa" e ha prodotto il piano sopra citato in piena collaborazione con le Aziende Ospedaliere site nel territorio dell'Area Vasta Centro.
Di seguito alcune delle iniziative aziendali che portate avanti nel 2025:

- prosegue il lavoro della cabina di regia aziendale, istituita nel 2023 e costituita dal coordinatore aziendale del governo delle prestazioni sanitarie, dal direttore della gestione operativa e dalla struttura responsabile del CUP con l'obiettivo di rispondere ai bisogni e alle attese dei cittadini dell'Area Vasta di riferimento nel rispetto del piano regionale di governo delle liste di attesa;
- è stata potenziata la produttività aggiuntiva correlata a specifici progetti di abbattimento liste di attesa relativi sia alla chirurgia elettiva sia alla produzione ambulatoriale; in particolare sono stati incentivati i professionisti ad erogare le prestazioni negli ambiti territoriali ove i tempi di attesa e/o l'indice di cattura presentavano delle criticità;
- sono stati acquisiti e potenziati i turni di specialisti ambulatoriali convenzionati da destinare al miglioramento delle liste di attesa delle visite specialistiche con particolare attenzione alle principali visite specialistiche oggetto di monitoraggio del PRGLA in vigore;
- sono state potenziate azioni di collaborazione, formazione e informazioni con i prescrittori al fine di calmierare e ottimizzare l'appropriatezza delle richieste;
- è stata incrementata l'offerta nel privato convenzionato tramite il modello competitivo e l'erogazione congiunta (*service*);
- sono stati potenziati, in linea con le disposizioni regionali correlate, i "percorsi di tutela" per soddisfare il bisogno sanitario del cittadino. In particolare per le prestazioni ambulatoriali (sia visite specialistiche sia esami diagnostici) è stato consolidato nel sistema Cup 3.0 il percorso di presa in carico "prelista", monitorato e gestito da apposito ufficio aziendale "Help Desk di secondo livello" (HD); tale servizio è stato istituito al fine di governare la domanda di prestazioni per le quali, in prima battuta, non risulta essere disponibile idonea offerta nell'ambito di garanzia territoriale previsto dal Piano regionale governo Liste di Attesa. Il servizio prevede che tali prestazioni siano inserite all'interno di opportune pre-liste di presa in carico, gestite dall'ufficio HelpDesk di secondo livello, allo scopo di fornire una risposta nel rispetto dei tempi massimi di attesa previsti.

2.3.4.1 Produzione ambulatoriale (specialistica e diagnostica)

Nell'anno 2025 la domanda di prestazioni ambulatoriali (prime visite e diagnostica) ha registrato un incremento del +5% rispetto al 2024, del +6% rispetto al 2023 e del +13% rispetto al 2022. Tale aumento può essere legato verosimilmente ad una serie di fattori, tra i principali: aumento della cronicità, invecchiamento della popolazione e al fenomeno dell'inappropriatezza prescrittiva.
Per l'anno 2025 i confronti isoperiodo riguardano le prestazioni comuni monitorate nel 2019-2025.

Per poter però avere una visione completa della domanda di prestazioni monitorate a cui l'Area Vasta deve rispondere è necessario considerare sia le prestazioni già monitorate negli anni precedenti, sia quelle introdotte nel 2025.

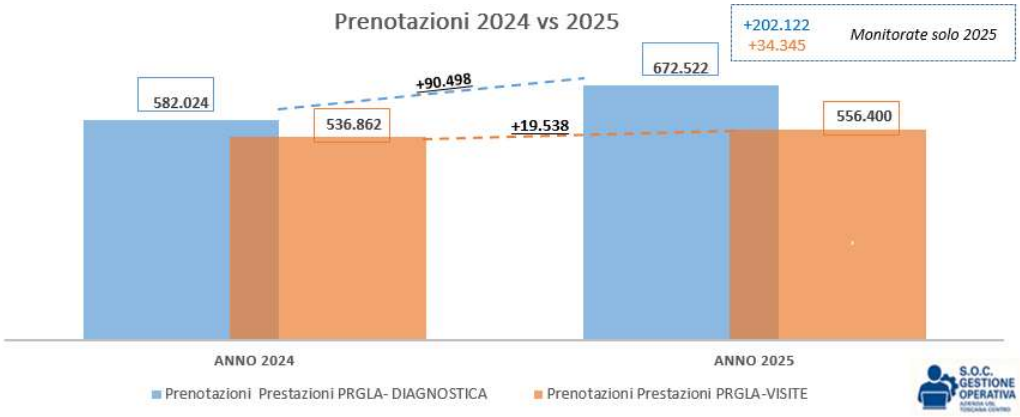


Numero prenotazioni delle prestazioni comuni monitorate GEN-DIC Prime Visite e diagnostica più quelle monitorate solo nel 2025. Fonte: portale regionale

In questo contesto dall'ultimo aggiornamento rilevato, il confronto tra le prenotazioni dell'anno 2025 e quelle degli anni precedenti, unitamente all'inclusione delle nuove prestazioni monitorate esclusivamente a partire dal 2025, evidenzia negli anni un aumento della produzione di visite di primo accesso e di prestazioni diagnostiche.
Nell'istogramma è riportato il confronto relativo al periodo Gennaio – Dicembre, dal 2022 al 2025.
Sono state considerate tutte le prenotazioni di prime visite monitorate dal PRGLA, prenotate sui presidi afferenti all'Area Vasta Toscana Centro, a cui si sommano le prestazioni di diagnostica monitorate dal PRGLA, prenotate sui presidi afferenti a AV Toscana Centro più il numero delle sole prenotazioni monitorate nel 2025. Da tale analisi risulta quanto segue:

Numero prenotazioni delle prestazioni comuni monitorate GEN-DIC Prime Visite e diagnostica più quelle monitorate solo nel 2025. Fonte: portale regionale

Il grafico evidenzia un andamento complessivamente positivo delle prenotazioni di prestazioni PRGLA (visite e diagnostica). Il 2025 segna il risultato maggiore degli ultimi quattro anni, con 1.228.922 prenotazioni (senza considerare le nuove prestazioni pari a 236.467), superando i livelli dei tre anni precedenti e confermando un trend di incremento della capacità di erogazione dei servizi.
Più nello specifico, analizzando il confronto tra il 2024 e il 2025, si evidenzia un aumento delle prenotazioni sia per la diagnostica, con un incremento di 90.498, sia per le visite, che registrano un aumento di 19.538. A questi dati non sono sommate le prestazioni "Monitorate solo nel 2025" (+202.122 per la diagnostica e +34.345 per le visite) che hanno previsto un ulteriore incremento di risorse.



Prenotazioni 2024 vs 2025 suddivise per visite e diagnostica Fonte: portale regionale

Riguardo ai tempi di attesa, circa l'84% delle visite e il 91% delle prestazioni diagnostiche vengono prenotate entro i tempi nazionali.

2.3.4.2 Produzione chirurgica (ricoveri ordinari / attività complessa)

Nel 2025, l'*AUTC* ha concentrato i suoi sforzi nel raggiungimento degli obiettivi stabiliti dalla *Regione Toscana*, con un focus particolare su quelli inclusi nel *Piano Liste di attesa Anno 2025* (*DGRT n. 372 del 24/03/2025*).
Più nel dettaglio, grazie a interventi mirati di Recall e all'adozione di strategie specifiche per lo smaltimento, è stato possibile recuperare l'88% dei casi scaduti entrati prima del 30/06/2023 e ancora in lista. Per quanto riguarda i tempi di attesa, circa l'87% dei pazienti con patologie tumorali *PNE* (*Piano Nazione Esiti*) è stato operato entro 30 giorni dalla diagnosi, con una percentuale che supera l'86% per gli interventi di classe A del *PRGL*A.

Con riferimento agli indicatori del *Nuovo Sistema di Garanzia*, si osserva un miglioramento di circa 8 punti percentuali per l'indicatore *H13C*, relativo alla quota di pazienti con età superiore a 65 anni sottoposti a intervento per frattura del femore entro 48 ore dall'accesso in pronto soccorso, che passa dal 52% al 60%. Si registra inoltre un incremento anche per l'indicatore *H05Z*, riguardante le colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a tre giorni, che aumenta dall'89% al 92%.

Dal punto di vista della produttività chirurgica, la produzione complessiva si mantiene sostanzialmente in linea rispetto al 2024 (+1%), con un incremento del 9% rispetto al 2023. Questo risultato è stato sostenuto anche grazie all'aumento dell'attività in erogazione congiunta presso le case di cura private convenzionate, che registra un +6% rispetto all'anno precedente (+8% per l'Oculistica e +4% per le altre specialistiche).

Tali risultati hanno contribuito a contenere l'incremento delle liste d'attesa, che nel 2025 si sono mantenute complessivamente stabili (+6%). Nel corso dell'anno si osserva infatti una riduzione nella prima parte dell'anno; successivamente, in corrispondenza della riduzione estiva delle attività, si è verificato un incremento con conseguente accumulo di pazienti in lista. Da settembre, con il ritorno a regime della produzione, il volume delle liste si è poi mantenuto sostanzialmente costante.

2.3.5 Assistenza, vigilanza e controllo

Il Dipartimento di Prevenzione svolge un'attività sistematica di assistenza, vigilanza e controllo per garantire ai cittadini il rispetto degli standard di legge della qualità e sicurezza dell'acqua potabile, degli alimenti, degli ambienti di vita e dei luoghi di lavoro. Lo fa con il lavoro programmato quotidiano degli operatori assegnati alle Aree di Igiene Pubblica e della Nutrizione (IPN), di Prevenzione Igiene e Sicurezza nei luoghi di lavoro (PISLL) e di Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare (SPVSA), oltre alle Strutture in Staff al Dipartimento stesso.
Sulla base dei dati storici degli anni passati, nonché seguendo le indicazioni fornite dai Piani Regionali e Nazionali (Piano della Prevenzione, LEA, Nuovo Sistema di Garanzia, ecc..), è stata programmata l'attività del 2025, come di seguito sinteticamente riassunta.

In ambito IPN, oltre ad effettuare una sorveglianza epidemiologica attraverso la gestione di 4.000 notifiche, la somministrazione di 50.000 vaccinazioni per la prevenzione delle malattie infettive e l'espressione di 2.100 pareri preventivi/autorizzativi per l'anno 2026 si prevedono:

- circa 3.500 campionamenti e monitoraggi delle acque potabili;
- circa 1.000 controlli relativi a strutture recettive, scuole, piscine, istituti penitenziari, rivendite di fitosanitari, ed estetisti tatuatori;
- circa 800 interventi a seguito di esposti e/o segnalazioni.

Tra le attività programmate dal PISLL, si segnalano nel 2026:

- oltre 2.000 controlli nei cantieri edili;
- oltre 6.500 controlli di unità locali;
- oltre 200 controlli in aziende agricole;
- oltre 1.000 piani di lavoro amianto da valutare;
- circa 200 inchieste per infortuni e malattie professionali.

Per il 2026 i Servizi di SPVSA prevedono di effettuare:

- oltre 2.200 controlli ufficiali mediante campionamenti di matrici alimentari, mangimi e matrici biologiche lungo tutta la filiera alimentare;

- oltre 4.600 ispezioni su imprese alimentari e allevamenti;
- circa 1.800 giornate di attività ispettiva presso impianti riconosciuti destinati alla macellazione;
- circa 14.500 interventi diagnostici per profilassi di malattie infettive animali presso gli allevamenti;
- circa 10.500 attestazioni e certificazioni Veterinarie (comprese certificazioni pets), di Sicurezza Alimentare e micologiche.

A questi numeri si aggiungono le attività delle altre strutture in Staff al Dipartimento di Prevenzione, tra cui: circa 7.000 visite sportive di idoneità agonistica e non agonistica; oltre 15.000 analisi di campioni di acque e alimenti presso il Laboratorio di Sanità Pubblica aziendale; circa 3.800 controlli di macchinari, ascensori ed impianti previsti dalla U.F. Verifica Impianti e Macchine; oltre 400 interventi di promozione della salute nelle scuole; almeno 40 interventi di vigilanza a campione sulle strutture sanitarie autorizzate della USL Toscana Centro, con riferimento ai requisiti di cui alla L.R. 51/09 e s.m.i.. Complessivamente, il numero dei controlli e campionamenti effettuati nei diversi ambienti di vita sono numericamente molto consistenti ed in grado di assicurare, insieme a quelli sostenuti dagli altri Enti preposti (ARPAT, alcune Forze dell'Ordine), la tutela dai principali rischi per la salute dei cittadini.

2.4 LA DESTINAZIONE DELLE RISORSE

La composita strutturazione del bilancio di previsione è stata già evidenziata nelle considerazioni generali e può essere riassunta come:

- rispetto delle indicazioni previste da linee guida 2026 con riferimento, in particolare, agli stringenti obiettivi posti per il personale, l'acquisto di dispositivi medici, la spesa farmaceutica, i costi per approvvigionamenti energetici, per l'acquisto di servizi non sanitari, manutenzioni, per canoni di locazione e noleggi;
- continuità per ciò che riguarda azioni gestionali e di governo dell'appropriatezza già intraprese, capaci di incidere sulla riduzione dei costi aziendali.

Fatte queste considerazioni, si reputa opportuno fornire, come di consueto, delle tabelle contenenti aggregazioni di fattori produttivi con alcuni sintetici commenti atti a giustificare lo scostamento rispetto alla previsione di chiusura del CE IV trimestre 2025 (Forecast dicembre).

Le aggregazioni proposte sono le seguenti:

- costi di produzione diretta (tabella 2), vale a dire i costi che individuano l'utilizzo dei fattori produttivi per lo svolgimento dell'attività tipica aziendale – quella destinata alla produzione dei servizi;
- costi di erogazione (tabella 3), vale a dire quelli che individuano il consumo di fattori produttivi per fronteggiare la domanda di servizi richiesti dal cittadino, ma che non sono direttamente prodotti dall'azienda;
- altri costi della gestione tipica (tabella 4), che comprendono il resto dei costi sostenuti a eccezione dei costi per libera professione e per l'attività delegata dai comuni (Sociale) che sono indicati in specifiche voci della tabella 1, precedentemente riportata.

Le tabelle rappresentano dunque uno spunto di riflessione in ottica di aiutare la lettura dell'andamento previsto delle poste di bilancio.

Di seguito un'indicazione sommaria dei fenomeni più rilevanti che, verosimilmente, si rifletteranno sull'andamento dei costi aggregati nelle singole voci riclassificate di bilancio. Questo per dare contezza degli effetti sulla gestione prevista dell'esercizio 2026.

Acquisti di esercizio: L'Azienda USL Toscana Centro continua a mettere in atto le azioni di contenimento già individuate negli scorsi anni ai fini del raggiungimento degli obiettivi regionali. Nel complesso si evidenzia un modesto incremento dei costi (0,22%) rispetto a quanto riportato nel modello CE IV trimestre 2025 pari a 549 mila euro che, principalmente, deriva dalla somma algebrica tra:

- l'incremento dei costi per gli acquisti diretti di farmaci con A.I.C e senza A.I.C (2,7 milioni);
- la diminuzione dei costi dei dispositivi medici quale conseguenza dell'obiettivo assegnato dalle linee guida regionali (-1,9 milioni).

Distribuzione diretta: l'incremento di 9,1 milioni di euro rispetto al CE IV trimestre 2025 (2,42%) deriva dagli obiettivi dettati dalla Regione Toscana nelle linee guida 2026, che consentono di prevedere un incremento di costo non superiore del 3% rispetto a quello del modello CE 4° trimestre 2025.

Servizi sanitari: complessivamente la voce registra un modesto incremento (3,45%) rispetto a quanto previsto nel CE IV trimestre 2025, pari a euro 3,3 milioni, che deriva essenzialmente dal maggior costo che l'Azienda dovrà sostenere nell'anno 2026 per il noleggio di attrezzature sanitarie i cui contratti sono stati attivati nel corso dell'anno 2025.

Personale Dipendente, Personale convenzionato, Altro Personale, Produttività aggiuntiva: tali aggregati presentano una modesta riduzione rispetto al costo inserito nel modello CE 4° trimestre 2025 (-1,56%) pari ad euro 17,5 milioni che deriva dall'obiettivo di prevedere per tali voci un costo non superiore a quello del 2025 e dal rispetto del tetto ad oggi previsto per la produttività aggiuntiva;

Cooperative: considerando l'obiettivo di mantenere la spesa in linea con il dato del IV trimestre 2025, i valori della voce risultano lievemente inferiori di circa 377 mila euro per effetto della rimodulazione di alcuni contratti per servizi sanitari appaltati;

Spese generali: complessivamente la voce registra una consistente riduzione rispetto al costo inserito nel CE 4° trimestre 2025 (-19,88%), pari ad euro 13,9 milioni ed essa deriva essenzialmente dagli oneri per la gestione diretta dei sinistri. Infatti, le linee guida 2026 prevedono di non inserire alcun costo per tale voce. Tale indicazione non è stata modificata rispetto agli anni precedenti, ma fino allo scorso anno tale spesa veniva contabilizzata all'interno degli oneri straordinari (voce generalmente non valorizzata nel bilancio di previsione), mentre dal 2025, a seguito della nota della Regione Toscana del 07/11/2025, essa è stata spostata negli oneri diversi di gestione.

Servizi vari appaltati: complessivamente la voce registra un mantenimento del livello di spesa 2025, si rileva soltanto un modesto incremento di dello 0,53% pari a circa 731 mila euro.

Leasing e ammortamenti: in queste voci si prevede il mantenimento di valori analoghi al 2025. Si rileva solo una modesta riduzione di 500 mila euro della voce ammortamenti;

Manutenzioni: l'aumento rispetto ai valori del CE IV trimestre 2025 (3,87%), pari a 2,2 milioni di euro, è dovuto agli incrementi attesi legati all'inflazione.

Farmaceutica convenzionata esterna: l'incremento di circa 5,8 milioni di euro rispetto al CE IV trimestre 2025 (2,68%) deriva dagli obiettivi dettati dalla Regione Toscana nelle linee guida 2026, che consentono di prevedere un incremento di costo non superiore del 3% rispetto a quello del modello CE 4° trimestre 2025.

R.S.A., minori, L.20, S.M., Riabilitazione ex art. 26 e Trasporti: i valori di queste voci sono analoghi al dato del CE IV trimestre 2025 e coerenti con quanto previsto dalle linee guida 2026.

Case di Cura e Diagnostica, spec. esterna: le voci in questione devono essere guardate insieme a causa delle indicazioni fornite nelle linee guida 2026 che contemplano l'adeguamento a quanto riportato nella DGRT n. 240 del 02/03/2026 e dal relativo allegato. In particolare per l'anno 2026 è previsto un tetto economico complessivo pari a euro 167.895.520 per le strutture convenzionate accreditate di specialistica e ospedaliere di competenza dell'Azienda USL Toscana Centro. Tale importo comprende anche le somme stanziate per l'incremento tetto per l'abbattimento delle liste di attesa.
Devono, inoltre, essere considerate le delibere aziendali a valenza pluriennale 306/2022, 305/2024 e una parte delle prestazioni della delibera aziendale 1467/2024, che hanno concordato ulteriori prestazioni con case di cura e altri soggetti accreditati con il S.S.R e che non vanno a incidere i limiti imposti dalla DGRT 240/2026;

Mobilità: il saldo della mobilità attiva e passiva inscritto a conto economico nel BP 2026, secondo i valori indicati dall'allegato n. 1 delle linee guida regionali, risulta migliore rispetto a quanto previsto nel IV trimestre 2025.

Ricavi e costi della Libera Professione: per quanto riguarda la libera professione da tenere presente che il saldo tra ricavi previsti e costi previsti è di poco superiore, ma comunque in linea, rispetto alle previsioni di chiusura del IV trimestre 2025.

Imposte: le imposte risultano sostanzialmente in linea con i valori inseriti nel CE IV trimestre 2025.

Fondi e Accantonamenti: gli importi degli accantonamenti rispecchiano quanto indicato dalle linee guida 2026; essi risultano in aumento di 4,8 milioni di euro rispetto alla previsione di chiusura 2025. Ciò è dovuto all'accantonamento previsto per l'anno 2026 per il fondo cause legali e per l'incremento dell'importo previsto per la svalutazione crediti.

Si precisa anche che rispetto al IV trimestre 2025 non sono previsti costi e ricavi straordinari, proprio per la loro natura non programmabile.

Di seguito le citate tabelle di confronti 2, 3 e 4.

Tabella 2 - Costi di produzione diretta

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2025	BP 2026	Δ BP 2026/CE IV trim. 2025	Δ %
Acquisti d'esercizio	**244.671.323**	**245.219.923**	**548.601**	**0,22%**
Sanitari	237.952.520	238.579.324	626.803	0,26%
Non Sanitari	6.718.802	6.640.600	-78.203	-1,16%
Variazione Rimanenze	0	0	0	#DIV/0!
Servizi sanitari	**95.432.791**	**98.723.593**	**3.290.802**	**3,45%**
Personale	**1.121.072.776**	**1.103.594.442**	**-17.478.334**	**-1,56%**
Personale convenzionato	221.125.530	219.223.850	-1.901.680	-0,86%
Altro personale	13.522.925	13.484.099	-38.826	-0,29%
Personale dipendente	860.940.111	853.543.278	-7.396.833	-0,86%
Produttivita' aggiuntiva	25.484.211	17.343.215	-8.140.996	-31,95%
Cooperative	**43.871.170**	**43.493.878**	**-377.292**	**-0,86%**
Spese generali	**69.702.596**	**55.846.136**	**-13.856.460**	**-19,88%**
Leasing	**2.803.917**	**2.779.803**	**-24.114**	**-0,86%**
Manutenzione e G.S. riscaldamento	**56.483.475**	**58.669.782**	**2.186.307**	**3,87%**
Manutenzione	48.615.435	51.025.414	2.409.979	4,96%
G.S. Calore	7.868.040	7.644.368	-223.673	-2,84%
Servizi vari appaltati	**138.522.706**	**139.253.576**	**730.870**	**0,53%**
Ammortamenti	**62.386.368**	**61.849.845**	**-536.523**	**-0,86%**
Costi della Produzione	**1.834.947.123**	**1.809.430.979**	**-25.516.144**	**-1,39%**

Tabella 3 – Costi di erogazione

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2025	BP 2026	Δ BP 2026/CE IV trim. 2025	Δ %
Assistenza Farmaceutica	**593.193.692**	**608.125.652**	**14.931.960**	**2,52%**
Assistenza Farmaceutica	215.777.704	221.563.448	5.785.744	2,68%
Distribuzione diretta	377.415.988	386.562.204	9.146.216	2,42%
RSA, S.M., Dipendenze, Cure Intermedie	**161.996.952**	**161.996.952**	**0**	**0,00%**
Case di cura	**144.357.248**	**141.306.979**	**-3.050.269**	**-2,11%**
Riabilitazione art. 26	**59.348.133**	**58.837.739**	**-510.394**	**-0,86%**
Assistenza Protesica	**13.522.443**	**13.406.150**	**-116.293**	**-0,86%**
Ass. Protesica	16.364.443	16.223.708	-140.734	-0,86%
Capitalizzazione costi	-2.842.000	-2.817.559	24.441	-0,86%
Stranieri	**1.140.000**	**1.130.196**	**-9.804**	**-0,86%**
Diagnostica, specialistica e Assistenza sanit.	**58.125.184**	**57.504.175**	**-621.009**	**-1,07%**
Trasporti	**51.057.500**	**50.618.406**	**-439.095**	**-0,86%**
Sussidi	**6.191.076**	**5.960.609**	**-230.467**	**-3,72%**
Mobilita' passiva	**610.822.010**	**592.308.295**	**-18.513.715**	**-3,03%**
Costi di Erogazione	**1.699.754.238**	**1.691.195.153**	**-8.559.085**	**-0,50%**

Tabella 4 – Altri costi della gestione tipica

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2025	BP 2026	Δ BP 2026/CE IV trim. 2025	Δ %
Costi della Produzione	1.834.947.123	1.809.430.979	-25.516.144	-1,39%
Costi di Erogazione	1.699.754.238	1.691.195.153	-8.559.085	-0,50%
Oneri finanziari e gestionali	11.495.596	11.694.154	198.558	1,73%
Imposte d'esercizio	62.616.828	62.073.408	-543.420	-0,87%
Fondi e accantonamenti	46.368.656	51.195.186	4.826.529	10,41%
Totale Costi Gestione Tipica	3.655.182.441	3.625.588.879	-29.593.562	-0,81%

I dati esposti, seppure con un diverso criterio di riclassifica, sono coerenti con quelli inseriti nel modello di riclassificazione CE di cui al successivo allegato K.

2.5 Il Bilancio di Previsione – Piano Investimenti

Il Piano Triennale degli Investimenti (redatto secondo lo schema previsto dalle Linee Guida della Regione Toscana per l'adozione dei Bilanci Pluriennali di Previsione) dell'Azienda USL Toscana Centro per gli anni 2026-2027-2028 è suddiviso in tre allegati: Allegato 2 "Piano Investimenti Aziendale Analitico": Allegato 3 "Piano Investimenti Aziendale Sintetico" e Allegato 4 "Fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria".

A seguito delle modifiche apportate nella registrazione degli ammortamenti dal D.lgs. 118/2011 occorre dare particolare attenzione alla corretta programmazione degli investimenti.

La formazione del Piano è conseguente all'analisi, identificazione, quantificazione e definizione dei bisogni e delle priorità dell'Azienda.

Gli interventi previsti nel Piano Triennale degli Investimenti 2026/2028 sono quantitativamente e qualitativamente significativi. Finanziariamente, la parte più consistente del Piano è ricoperta dagli interventi sul patrimonio immobiliare, ma anche per l'acquisizione di nuove tecnologie e di beni economali sono previsti investimenti di un certo rilievo. Investimenti in ogni caso rientranti nella programmazione regionale e di Area Vasta.

In particolare gli investimenti per tecnologie sanitarie sono orientate al rinnovo delle attrezzature esistenti ed all'implementazione e adeguamento alle nuove necessità di cura, secondo i dati epidemiologici e le richieste dal cittadino/utente.

Nel paragrafo 8. delle linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2026, trasmesse dal Settore Contabilità e Investimenti della Direzione Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale della Giunta della Regione Toscana con nota prot. AOOGRT n. 0181396 del 27/02/2026, sono state fornite le indicazioni relative al contenuto della documentazione relativa al piano degli investimenti da allegarsi ai bilanci preventivi stessi, i cui schemi costituivano gli allegati n. 2, 3 e 4 delle citate linee guida.

Allegato 3: Piano Investimenti Aziendale Sintetico 2026-2028

Azienda USL Toscana Centro

▪ *INVESTIMENTI*	2026	2027	2028	Totale
a. Fabbricati;	199.383.985,92	120.981.673,91	70.904.873,22	391.270.533,05
b. Attrezzature sanitarie;	16.112.476,56	20.037.716,39	6.600.000,00	42.750.192,95
c. Altri beni (mobili, arredi, HW, SW , automezzi etc)	9.340.372,32	6.562.195,59	6.500.000,00	22.402.567,91
Totale	**224.836.834,80**	**147.581.585,89**	**84.004.873,22**	**456.423.293,91**
▪ *COPERTURE*				
a. Mutui;	19.515.632,47	3.453.904,75	4.259.285,90	456.423.293,91
b. Contributi in c/capitale dallo Stato;	130.815.906,89	57.968.951,03	41.160.887,98	456.423.293,91
c. Contributi in c/capitale dalla Regione;	29.653.763,78	4.034.600,49	10.950.082,12	912.846.587,83
d. Altri contributi in c/capitale;	828.266,91	591.766,95	250.000,00	1.825.693.175,66
e. Alienazioni;	2.895.439,16	429.785,80	-	3.194.963.057,40
f. Fabbisogno non coperto parziale.	41.127.825,59	81.102.576,87	27.384.617,22	5.933.502.820,88
Totale	**224.836.834,80**	**147.581.585,89**	**84.004.873,22**	**12.779.852.229,59**

Per quanto sopra detto ed in osservanza delle disposizioni Regionali, tale tabella riporta il flusso finanziario per fonti di finanziamento disponibili allo stato attuale suddiviso per gli anni 2026, 2027 e 2028.

La spesa complessiva si compone di investimenti su immobili (manutenzioni straordinarie, ristrutturazioni, restauri conservativi e nuove opere), acquisizione di nuove tecnologie (elettromedicali ed informatiche) ed acquisizione di beni economali (automezzi, arredi ed apparecchi elettromeccanici, ecc.).

Di seguito si evidenziano gli investimenti più significativi che si andranno a realizzare nelle quattro Aree territoriali, sia in ordine economico che per l'importanza del risultato atteso, al fine della riorganizzazione dell'offerta sanitaria sul territorio dell'intera USL Toscana Centro:

a) sul **territorio empolese** per la parte ospedaliera, è in corso la realizzazione della ristrutturazione interna del vecchio ospedale "San Giuseppe" (blocco H) come capitolo fondamentale della riorganizzazione complessiva e dell'ampliamento dello stesso nosocomio empolese, iniziato nell'anno 2000 con la realizzazione e la messa in esercizio di quattro nuovi corpi di fabbrica (anno 2008), proseguito con la realizzazione, in project financing, di altri due nuovi corpi di fabbrica ed importanti impianti per il risparmio e l'uso di fonti rinnovabili di energia (fotovoltaico, solare termico e cogenerazione) negli anni 2009-2015. Nel corso dell'appalto in corso è prevista un'opera complementare costituita dalla realizzazione di un corpo di fabbrica a due piani destinato al servizio di radioterapia al piano terra e al servizio "centro-donna" al piano superiore; quest'ultimo reparto sarà collegato mediante tunnel sospeso coperto al primo piano dello stesso blocco H dove saranno dislocati i servizi di day-hospital oncologico con correlati ambulatori realizzando in questo modo un sistema integrato di prevenzione e cura.

Nell'ambito delle misure urgenti in materia di salute connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19 di cui al D.L. 34/2020, nel presidio ospedaliero di Empoli è stata ultimata la ristrutturazione completa del setting 1A1 precedentemente utilizzato come reparto di medicina complessa: in tale ambiente sono attualmente in fase di collaudo ed attivazione due reparti speculari di Terapia Intensiva e Sub-Intensiva per un totale di 18 posti letto già dotati delle necessarie tecnologie sanitarie.

Sempre nel presidio ospedaliero di Empoli è previsto l'ampliamento e la riorganizzazione del Pronto Soccorso mediante modifica della camera calda, ampliamento della volumetria e sopraelevazione.

Come ulteriori esigenze da realizzare nel triennio 2026-28 si evidenziano la realizzazione di un parcheggio nell'area di proprietà sita in via Tino da Camaino al fine di potenziare la disponibilità di sosta per il personale dipendente. Sono previste inoltre importanti riqualificazioni interne dei servizi sanitari per la riorganizzazione del piano terra della palazzina "G" e per il potenziamento del servizio di emodinamica.

Sempre nell'ambito della Missione 6 del PNRR, nel presidio ospedaliero di Empoli sono state installate e messe in esercizio tre grandi apparecchiature elettromedicali: due RMN (una al piano primo del blocco G in sostituzione dell'attuale e una al piano terra del blocco B1 in sostituzione di quella presente in B2), una TAC (al piano terra del blocco B2 in aggiunta a quella esistente nello stesso blocco).

Altro importante investimento nella zona empolese riguarda l'ex presidio ospedaliero "Santa Verdiana" di Castelfiorentino, dove è in fase di completamento la realizzazione del primo lotto dei lavori della fase 2 di ampliamento e ristrutturazione del P.O. e la realizzazione dell'Ospedale di Comunità nell'ambito della Missione 6 del PNRR, per un importo complessivo dell'intervento di euro 11 milioni, che prevede l'abbattimento degli attuali blocchi "A" e "F" e la realizzazione di due nuovi corpi di fabbrica uno destinato a Ospedale di Comunità (da 24 posti letto) e uno da completare solo internamente da destinare a disturbi alimentari.

Nel presidio "Santa Verdiana" è previsto un finanziamento importante di 13 milioni (L. 145/2018) per l'adeguamento sismico degli edifici esistenti le cui risorse saranno rese progressivamente disponibili anno per anno a partire dal 2026 fino al 2033.

Nell'ambito della Missione 6 del PNRR è prevista nel presidio ospedaliero di Fucecchio il completamento dei lavori per la realizzazione della Casa della Comunità nel blocco C e l'adeguamento sismico del blocco B, in entrambi i casi per un importo di poco inferiore ai 2 milioni di euro.

Nel presidio ospedaliero "degli Infermi" di San Miniato, nell'ambito della Missione 6 del PNRR, è previsto il completamento dei lavori per la realizzazione dell'Ospedale di comunità da 20 posti letto, al piano rialzato nel padiglione Montegrappa per un importo intorno ai 3 milioni.

Per la parte territoriale, il piano prevede inoltre il proseguimento del programma di realizzazione delle Case della Salute, ribattezzate Case di Comunità nell'ambito della Missione 6 del PNRR, con il completamento dei lavori di quella di Ponte a Egola.

Oltre alle Case della Comunità sopra indicate, sempre nell'ambito della Missione 6 del PNRR, è previsto il completamento dei lavori per la realizzazione anche di quella di Montelupo Fiorentino e di Santa Croce sull'Arno, entrambe posizionate negli attuali Distretti Socio Sanitari.

Il piano prevede l'avvio delle procedure di gara per l'appalto dei lavori di realizzazione del Campus dell'autismo di Empoli e l'avvio della progettazione per la Casa della Salute di Castelfranco di Sotto.

b) sul **territorio fiorentino** proseguono i programmi di investimento e rinnovo delle strutture sia ospedaliere che territoriali tendenti, tra l'altro, al complessivo miglioramento delle condizioni di sicurezza (antincendio ed impiantistica), del comfort degli utilizzatori e all'adeguamento funzionale e tecnologico.

Nel il Presidio Ospedaliero "**Santa Maria Annunziata**", dopo il completamento e messo in esercizio del Nuovo DEA, della nuova centrale tecnologica e del Nuovo Ingresso sono stati avviati e conclusi gli interventi di efficientamento energetico finanziati con risorse POR FESR 2014-2020. I lavori sono consistiti nella realizzazione di un parcheggio per 160 posti auto, coperto con pensiline fotovoltaiche in grado di produrre energia elettrica per circa 450 KW/anno e la sostituzione degli infissi del primo lotto del nosocomio. L'intervento ha una rilevanza sull'efficienza energetica, con produzione di energia rinnovabile e riduzione dell'inquinamento atmosferico, acustico e anche dei costi dell'energia.
In ambito PNRR - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero, sono pienamente operativi i due acceleratori lineari e un telecomandato RX così come la TAC di centraggio per il reparto di radioterapia.
Sono in corso i lavori per la realizzazione della nuova Terapia intensiva (14 P.L.) e sub-intensiva (8 P.L.) finanziati con fondi ex DL 34/2020 e la cui fine è prevista per il mese di maggio 2026.

Per ultimo ma non meno importante, sono stati concessi dei finanziamenti ministeriali per interventi di sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico previsti dall'art. 1, comma 14 della legge n. 160/2019 che riguardano la sostituzione degli infissi, a completamento di quanto già realizzato nel primo lotto, per il quali nel 2026 sarà avviata la progettazione.

Presso il "**Nuovo San Giovanni di Dio**", è stato ultimato il progetto esecutivo per la realizzazione del nuovo DEA che sarà realizzato in un nuovo edificio, posto nel versante sud del nosocomio, articolato su quattro livelli. Il progetto, a seguito di valutazioni clinico-organizzative, ha subito una profonda trasformazione del piano primo dove sono state potenziate le dotazioni ospedaliere con funzioni strategiche, in grado di garantire una risposta tempestiva e integrata alle situazioni cliniche complesse,

e si inserisce all'interno di un più ampio processo di ridefinizione delle priorità assistenziali del presidio, in coerenza con la riorganizzazione dell'offerta assistenziale. In particolare, il nuovo assetto prevede l'inserimento di:

- Blocco operatorio;
- Reparto di degenza di chirurgia d'urgenza;
- Reparto di terapia intensiva/sub-intensiva e sub-intensiva cardiologica;
- Radiologia interventistica

Il Reparto di degenza di chirurgia d'urgenza disporrà di 34 posti letto.

La prossimità verticale con il Pronto Soccorso, situato al piano terra, favorirà la tempestività dell'intervento clinico e l'ottimizzazione dei flussi tra accettazione, diagnosi e trattamento, in un'ottica di continuità operativa e sicurezza del paziente. Il progetto, seppur suddiviso in tre lotti funzionali per adeguarsi alle fonti di finanziamento, sarà realizzato unitariamente. L'importo complessivo di quadro economico è paria a € 51.230.163,04 ed è finanziato attraverso il ricorso all'art. 20 della L. 67/88 e risorse aziendali.

La procedura di gara per l'affidamento dei lavori è stata indetta nel mese di ottobre 2025 e si prevede che l'aggiudicazione possa avvenire entro giugno 2026.

Nel mese di luglio 2025 è stato dato inizio ai lavori di realizzazione della nuova Officina del Sangue di area vasta in una zona in ampliamento del padiglione Leonardo da Vinci. I lavori sono in corso e la durata del contratto prevedeva l'esecuzione in 330 giorni. A seguito della stagione invernale particolarmente piovosa nonché di nuove esigenze sanitarie sono stati registrati alcuni ritardi specie nella fase di inizio del cantiere.

In ambito PNRR - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero, sono stati rinnovati i locali e sostituite le apparecchiature della sala angiografica e della TAC di pronto soccorso.

Il tutto in coerenza con il "Masterplan" dell'Ospedale che è stato consegnato nei primi mesi del 2025 e che costituisce uno studio per lo sviluppo generale del presidio.

Presso il Presidio Ospedaliero "**Piero Palagi**" sono terminati i lavori per la realizzazione della sala di controllo del Numero Unico Europeo 116117 (NUE) per cure non urgenti e altri servizi territoriali.

Sono in corso di affidamento, su finanziamento art. 20 L. 67/88, i lavori presso il daysurgery per la realizzazione di tre sale per la chirurgia ambulatoriale che saranno terminati entro il 2026.

Presso il Presidio Ospedaliero del **Mugello**, proseguono i lavori di adeguamento sismico, tecnologico e ampliamento del nosocomio. L'intervento avrà una durata complessiva di cinque anni e prevede sia l'interessamento delle volumetrie esistenti (circa 650 m2), oltre un ampliamento volumetrico con l'aggiunta di nuovi corpi di fabbrica (circa 5.200 m2) e la sistemazione delle aree esterne (circa 6.500 m2). Gli interventi di ristrutturazione previsti sono finalizzati all'adeguamento normativo in termini di accreditamento sanitario, rispondenza alle mutate esigenze e allineamento alle norme tecniche vigenti di natura impiantistica e di prevenzione incendi. L'ampliamento, riguarda il nuovo volume con funzioni sanitarie e ricettive (servizio trasfusionale, studi medici e sterilizzazione al livello -2; accoglienza - CUP al livello 0; blocco operatorio al livello 1) e il nuovo volume camera calda/uffici.

in ambito PNRR-DL 34/2020 - Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19– è in corso l'esecuzione dei lavori per la revisione dei percorsi relativi al pronto soccorso che prevedono anche l'implementazione di sei posti letto di terapia intensiva e che termineranno nel maggio 2026.

Sono in corso i lavori di adeguamento delle due sale operatorie per adeguarle allo standard ISO5 e la prima sala è già stata consegnata ed è operativa. La fine dei lavori per la seconda sala è prevista per la metà del mese di aprile 2026 e l'operatività è prevista per i primi giorni del mese di maggio.

Per quanto riguarda l'ambito PNRR - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero è stato installato ed è operativo un apparecchio RX telecomandato.

Infine presso il Presidio Ospedaliero "**Serristori**" sono in corso di aggiornamento i progetti per la realizzazione del nuovo manufatto da destinare a bar, così come quelli per la realizzazione della cabina di trasformazione MT/BT.

Nell'ambito della Radioprotezione ex D .Lgs. 101/2020 è in stato di ultimazione l'installazione di un apparecchio RX telecomandato ed è stata ultimata l'istallazione della nuova TAC.

Oltre a quanto sin qui esposto è opportuno riferire circa i progetti redatti e proposti nell'ambito della programmazione dei finanziamenti di cui all'art. 20 della L. 67/88. Infatti, in tale ambito sono in attesa di esito per il riparto 2020 gli interventi di:

- Realizzazione di una scala antincendio a servizio del blocco degenze presso il PO Santa Maria Annunziata;
- Riqualificazione Reparto di Radiodiagnostica al piano terra – Lotto 1 presso il PO Santa Maria Annunziata;
- Ristrutturazione reparti di degenza presso il PO Nuovo San Giovanni di Dio;
- Opere di miglioramento dei trasporti in verticale con realizzazione scale mobili e riqualificazione ascensori inclinati presso il Presidio Piero Palagi

mentre per il riparto 2021-2022 sono in attesa di esito i progetti per:

- Rifacimento delle facciate del Lotto I del Presidio Ospedaliero Santa Maria Annunziata;
- Ristrutturazione sale operatorie ABC del 2° piano del Presidio Ospedaliero Santa Maria Annunziata;
- Opere di prevenzione incendi con realizzazione di spogliatoi centralizzati per il personale nei locali ex chiesa del Presidio Ospedaliero Santa Maria Annunziata;
- Masterplan per la riorganizzazione del PO e realizzazione di un primo lotto di intervento per l'ampliamento del reparto di endoscopia del PO Nuovo San Giovanni di Dio;
- Restauro facciate e sostituzione persiane esterne compreso revisione serramenti interni del PO Nuovo San Giovanni di Dio;
- Riqualificazione reparto di radiodiagnostica al piano – 1 del PO Nuovo San Giovanni di Dio;
- Ristrutturazione ex reparto operatorio per realizzazione degenze chirurgiche – fase 1 e fase 2 del PO Santa Maria Nuova;
- Riqualificazione e ridestinazione d'uso a endoscopia e oculistica delle vecchie sale operatorie del PO Serristori.

Per quanto riguarda gli investimenti del territorio fiorentino sono in corso gli interventi per la realizzazione delle Case di Comunità e Ospedali di Comunità in risposta a quanto previsto dal DM 77/22 (DM che definisce i nuovi modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario nazionale) da attuarsi attraverso **PNRR M6.C1 – 1.1 Case di Comunità e presa in carico della Persona - M6.C1 e 1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture** o con altre linee di finanziamento, in particolare sono in corso di esecuzione/completamento le seguenti strutture:

- CdC Morgani
- CdC Le Piagge

- CdC Canova
- CdC Scandicci
- CdC Alfacolumbus
- CdC Fanfani
- CdC dalla Piccola
- CdC Europa
- CdC D'annunzio
- CdC Impruneta
- CdC Reggello
- CdC Dicomano
- CdC/OdC Borgo San Lorenzo
- CdC Sesto Fiorentino
- CdC Greve in Chianti
- CdC San Casciano
- CdC Pontassieve
- CdC/OdC Figline Incisa
- CdC Santa Rosa
- CdC Calenzano
- OdC Torregalli presso PO San Giovanni di Dio
- OdC Palazzo Ferroni a Signa
- OdC Camerata

In ambito **PNRR M6.C1 - 1.2.2-Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT)** sono state ultimate e messe in esercizio le Centrali Operative Territoriali dell'ambito Fiorentino (anno 2024) e sono in corso le procedure per la realizzazione della COT Aziendale al Pad. 10 "Le Civette" di San Salvi

Per quanto attiene il **Piano Nazionale Complementare**(PNC) programma "Salute, ambiente, biodiversità e clima" - Linea di investimento 1.1: "*Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata*", sono in corso i lavori di restauro e *recupero funzionale dell' edificio 28 di San Salvi per la sede del dipartimento della prevenzione (laboratorio di biotossicologia e laboratorio di chimica degli alimenti, acque, farmaci e cosmetici).*

Sono in corso gli affidamenti per l'esecuzione lavori di "Riqualificazione edifico Ponte di Mezzo per attività di abitare Supportato "Housing e co-Housing 2.0", "Restauro e riqualificazione funzionale del Padiglione 17 a San Salvi" e immobile di Via Piave a Sesto Fiorentino; per gli interventi in oggetto si prevede di dare avvio ai lavori entro il corrente anno.

Sono in corso di esecuzione i lavori per la per la realizzazione della nuova CdC presso ex P.O. San Francesco a Marradi e il nuovo Presidio SERD in via Mariti a Firenze.

Attualmente in fase di programmazione interventi di adeguamento del Pad 26 di San Salvi e della RSA Villa Ersilia a Marradi.

In corso di progettazione la nuova CdC di Campi Bisenzio.

È in corso la progettazione esecutiva per l'intervento per la realizzazione di una sede di "detenzione a custodia attenuata" per detenute madri (ICAM) presso un edificio acquisito mediante comodato da parte della SdS di Firenze.

Infine e in generale, il Piano comprende ulteriori e interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti in uso, qualora già non lo siano, alle normative di Prevenzione Incendi secondo le scadenze previste dal DM 19.03.2015, nonché interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti alle normative regionali per l'autorizzazione all'esercizio delle attività sanitarie. Tali interventi sono progrediti, seppure con ritardi rispetto alla programmazione, sia nelle strutture ospedaliere che in quelle territoriali.

c) per quanto riguarda il **territorio pistoiese** oltre al completamento dei lavori già avviati negli anni passati, nel corso dell'anno 2026 l'impegno maggiore verrà profuso per il raggiungimento degli obiettivi PNRR.

Si riepilogano gli interventi suddivisi per zona/distretto.

Per la Zona distretto di Pistoia:

- Casa di Comunità di Pistoia: sorge all'interno dell'area de il Ceppo nell'edificio denominato "ex Cassa di Risparmio" ed occuperà il piano terra e il piano primo dell'edificio, oltre ad alcuni locali di supporto del piano seminterrato; sono in corso i lavori per la sua realizzazione. Si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;
- Ospedale di Comunità di Pistoia: sorgerà all'interno dell'area de il Ceppo nell'edificio denominato "ex Cassa di Risparmio" ed occuperà il piano secondo e il piano terzo dell'edificio ad esclusione dei locali posti al piano terzo già occupati dalle due centrali Operative Territoriali (COT); sono in corso i lavori per la sua realizzazione. Si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;
- Casa di comunità della Montagna Pistoiese: Si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;
- Casa della comunità di Quarrata: i lavori sono stati conclusi;
- Consolidamento statico del PIOT: a seguito della revoca del finanziamento del PNRR tale intervento è in corso l'iter di rifinanziamento con altri fondi statali;
- I lavori previsti ex DL 34/2020 per il rafforzamento al PO San Jacopo della disponibilità di posti letto: per terapia intensiva e semintensiva. Sono stati completati i lavori di otto posti letto di terapia semi-intensiva e quattro posti letto di intensiva, sono in corso di realizzazione gli ulteriori dodici posti letto di terapia intensiva;

- Casa di comunità Agliana: i lavori sono in corso di completamento rispetto delle scadenze previste dagli obiettivi PNRR;
- Casa di comunità Montale: i lavori sono in corso di completamento rispetto delle scadenze previste dagli obiettivi PNRR.

Per la zona/distretto della Valdinievole:

- Casa di comunità della Valdinievole: sorgerà all'interno del complesso degli edifici di Villa Ankury; dopo l'avvio dei lavori gli enti competenti hanno richiesto una serie di integrazioni o modifiche che hanno costretto alla sospensione degli stessi. Avendo ricevuto i nuovi pareri da parte degli enti competenti, i lavori saranno conclusi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;
- Ospedale di comunità della Valdinievole, che sarà ospitato in comune di Monsummano Terme in sostituzione dell'attuale RSA Stella di proprietà dell'Azienda. I lavori sono in corso di realizzazione e si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;
- Casa di Comunità di Montecatini Terme: i lavori sono stati conclusi;

- Struttura di Viale Garibaldi: i lavori sono stati conclusi;
- Ospedale zona Valdinievole P.O. SS Cosma e Damiano sono in corso i lavori di realizzazione e gli stessi saranno conclusi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;
- Casa di comunità di Monsummano Terme: i lavori sono in corso di completamento rispetto delle scadenze previste dagli obiettivi PNRR.

Complessivamente l'investimento ammonta per l'area pistoiese ad oltre 30 milioni di euro.

d) per quanto riguarda il **territorio pratese**, sono inoltre previsti:

1) l'avvio dei lavori di adeguamento alle normative di prevenzione incendi nell'ex area ospedaliera del "Misericordia e Dolce", con una spesa prevista di circa 4.500.000 euro;

2) la conclusione dei lavori per la realizzazione di un nuova palazzina nell'area del nuovo ospedale "Santo Stefano", per il riequilibrio tra domanda ed offerta sanitaria, con la predisposizione di un Polo Oncologico e di reparti di degenza per almeno 100 posti letto, tale realizzazione si è resa necessaria per il notevole incremento di accessi al Pronto soccorso e per le mutate condizioni demografiche ed epidemiologiche (migranti ufficiali e non, condizioni di fragilità sociale, ecc), nonché per la necessità di valorizzare a pieno il potenziale delle 17 sale operatorie del Presidio in funzione della intera Azienda USL Toscana centro, con spesa prevista di circa 25.860.000 euro;

3) la prosecuzione dei lavori per la realizzazione del nuovo Presidio Territoriale di S. Paolo destinato a sede Distrettuale, Centro Salute Donna e Dipartimento Salute Mentale Adulti con un investimento di circa 6.572.000 euro.

4) il completamento dei lavori e delle forniture di arredi ed attrezzature, nell'ambito dei finanziamenti PNRR, per la realizzazione di due Ospedali di Comunità per complessivi 40 pl presso La Melagrana e presso la palazzina Ovest del Presidio "Misericordia e Dolce", per circa 280.000 euro.

5) la prosecuzione dei lavori, nell'ambito dei finanziamenti PNRR, per la realizzazione di quattro Case di Comunità presso Vaiano 1.150.044,00 euro, Poggio a Caiano 2.624.843,22 euro, Montemurlo 4.471.194,25 euro, "Misericordia e Dolce" 6.266.488,70 euro;

6) la prosecuzione dell'attività di progettazione per la realizzazione presso l'Ospedale Santo Stefano dell'ampliamento del Pronto Soccorso e spostamento del Pronto Soccorso Pediatrico, a seguito dell'attivazione della Nuova Palazzina di cui al punto 2 precedente;

7) l'attivazione dell'investimento per la realizzazione dell'Unità Farmaci Antiblastici (UFA) presso la palazzina servizi dell'Ospedale Santo Stefano di Prato, per la centralizzazione della produzione, attraverso sistema robotico, di farmaci antiblastici per le aree di Prato e Pistoia;

8) l'attivazione dell'investimento per l'istallazione del secondo Tomografo a Risonanza Magnetica 3 Tesla presso l'Ospedale Santo Stefano di Prato, per far fronte all'impegno cui è sottoposto il servizio di diagnostica per immagini;

9) la realizzazione del nuovo impianto di gas medicali presso il Presidio "Misericordia e Dolce" di Prato a servizio della degenza presso la Palazzina Ovest, resosi necessario in previsione dell'incremento dei posti letto di cure intermedie e per l'incremento di ricoveri di pazienti con forti deficienze respiratorie.

ALLEGATO K

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0010)	A.1) Contributi in c/esercizio	3.270.947.586	9.531.963	3.261.415.623	0	0
AA0020)	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	3.255.603.442	0	3.255.603.442	0	0
AA0030)	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	3.196.118.358	0	3.196.118.358	0	0
AA0031)	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	3.101.773.240	0	3.101.773.240	0	0
AA0032)	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0	0
AA0033)	A.1.A.1.3) Funzioni	94.345.118	0	94.345.118	0	0
AA0034)	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	94.345.118	0	94.345.118	0	0
AA0035)	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0	0	0	0	0
AA0036)	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
AA0040)	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	59.485.084	0	59.485.084	0	0
AA0050)	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	15.313.124	9.531.963	5.781.161	0	0
AA0060)	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
AA0070)	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	0
AA0080)	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0	0
AA0090)	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
AA0100)	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0
AA0110)	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	14.162	0	14.162	0	0
AA0120)	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	14.162	0	14.162	0	0
AA0130)	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0	0
AA0140)	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	15.298.962	9.531.963	5.766.999	0	0
AA0141)	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0	0	0	0
AA0150)	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.068.625	9.531.963	3.536.662	0	0
AA0160)	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.230.337	0	2.230.337	0	0
AA0170)	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	0	0
AA0171)	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191	0	0	0	0	0
AA0180)	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	31.020	0	31.020	0	0
AA0190)	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0
AA0200)	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0	0
AA0210)	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	31.020	0	31.020	0	0
AA0220)	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	0	0
AA0230)	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
AA0240)	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	0	0
AA0250)	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0	0	0	0
AA0260)	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	0	0
AA0270)	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	5.741.978	0	5.741.978	0	0
AA0271)	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	57.340	0	57.340	0	0
AA0280)	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	20.174	0	20.174	0	0
AA0290)	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.040.468	0	5.040.468	0	0
AA0300)	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	38.718	0	38.718	0	0
AA0310)	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	585.278	0	585.278	0	0
AA0320)	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	132.502.991	0	132.502.991	0	0
AA0330)	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	76.564.280	0	76.564.280	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0340)	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46.125.702	0	46.125.702	0	0
RR0341)	A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	45.594.786	0	45.594.786	0	0
RR0342)	A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	530.916	0	530.916	0	0
AA0350)	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione	26.365.137	0	26.365.137	0	0
RR0351)	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	26.365.137	0	26.365.137	0	0
RR0352)	A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0360)	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione	5.402.843	0	5.402.843	0	0
RR0361)	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	5.402.843	0	5.402.843	0	0
RR0362)	A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0361)	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione	967.446	0	967.446	0	0
RR0363)	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione	967.446	0	967.446	0	0
RR0364)	A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0370)	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione	0	0	0	0	0
RR0371)	A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	0	0	0	0	0
RR0372)	A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0380)	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione	7.168.958	0	7.168.958	0	0
RR0381)	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	7.168.958	0	7.168.958	0	0
RR0382)	A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0390)	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione	1.244.548	0	1.244.548	0	0
RR0391)	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	1.244.548	0	1.244.548	0	0
RR0392)	A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0400)	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione	2.887.547	0	2.887.547	0	0
RR0401)	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	2.887.547	0	2.887.547	0	0
RR0402)	A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0410)	A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione	106.481	0	106.481	0	0
RR0411)	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	106.481	0	106.481	0	0
RR0412)	A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0420)	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione	15.000	0	15.000	0	0
RR0421)	A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	0	0	0	0	0
RR0422)	A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	15.000	0	15.000	0	0
AA0421)	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione	0	0	0	0	0
RR0423)	A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	0	0	0	0	0
RR0424)	A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0422)	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione	0	0	0	0	0
RR0425)	A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	0	0	0	0	0
RR0426)	A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0423)	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione	1.451.826	0	1.451.826	0	0
RR0427)	A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	1.451.826	0	1.451.826	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
RR0428)	A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0424)	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione	0	0	0	0	0
RR0429)	A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	0	0	0	0	0
RR0430)	A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0425)	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione	0	0	0	0	0
AA0430)	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione	515.916	0	515.916	0	0
RR0431)	A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	0	0	0	0	0
RR0432)	A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	515.916	0	515.916	0	0
AA0440)	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	758.094	0	758.094	0	0
AA0450)	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	29.680.484	0	29.680.484	0	0
RR0451)	A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	26.868.196	0	26.868.196	0	0
RR0452)	A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	2.812.288	0	2.812.288	0	0
AA0460)	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	13.192.478	0	13.192.478	0	0
AA0470)	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	2.024.954	0	2.024.954	0	0
AA0471)	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	1.177.174	0	1.177.174	0	0
AA0480)	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	0	0	0	0	0
AA0490)	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	4.276.114	0	4.276.114	0	0
AA0500)	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	1.264.908	0	1.264.908	0	0
AA0510)	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	2.044.913	0	2.044.913	0	0
AA0520)	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	345.555	0	345.555	0	0
AA0530)	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.616.000	0	1.616.000	0	0
AA0541)	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0	0	0	0
AA0542)	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0	0	0	0
AA0550)	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0	0
AA0560)	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	0	0	0	0	0
AA0561)	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	926.100	0	926.100	0	0
AA0570)	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.845	0	1.845	0	0
AA0580)	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0	0
AA0590)	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.845	0	1.845	0	0
AA0600)	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale	2.810.443	0	2.810.443	0	0
AA0601)	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0	0	0
AA0602)	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0	0	0
AA0610)	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	22.502.507	0	22.502.507	0	0
AA0620)	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	19.996.266	0	19.996.266	0	0
AA0630)	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	2.506.241	0	2.506.241	0	0
AA0631)	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0640)	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0650)	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0660)	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	11.083.312	0	11.083.312	0	0
AA0670)	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	22.352.892	0	22.352.892	0	0
AA0680)	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.025.537	0	2.025.537	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0690)	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	18.450.000	0	18.450.000	0	0
AA0700)	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	375.000	0	375.000	0	0
AA0710)	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.162.111	0	1.162.111	0	0
AA0720)	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	203.244	0	203.244	0	0
AA0730)	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
AA0740)	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	137.000	0	137.000	0	0
AA0750)	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	166.017.674	0	166.017.674	0	0
AA0760)	A.5.A) Rimborsi assicurativi	245.475	0	245.475	0	0
AA0770)	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	316.108	0	316.108	0	0
AA0780)	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	313.431	0	313.431	0	0
AA0790)	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	2.677	0	2.677	0	0
AA0800)	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.012.546	0	6.012.546	0	0
AA0810)	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	582.656	0	582.656	0	0
AA0820)	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.171.937	0	5.171.937	0	0
AA0830)	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60.376	0	60.376	0	0
AA0831)	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	197.577	0	197.577	0	0
AA0840)	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	8.178.168	0	8.178.168	0	0
AA0850)	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	2.394.938	0	2.394.938	0	0
AA0860)	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	20.000	0	20.000	0	0
AA0870)	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5.763.230	0	5.763.230	0	0
AA0880)	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	151.265.377	0	151.265.377	0	0
AA0890)	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	30.989.433	0	30.989.433	0	0
AA0900)	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0	0
AA0910)	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	26.801.435	0	26.801.435	0	0
AA0920)	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	4.187.998	0	4.187.998	0	0
AA0921)	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	109.816.050	0	109.816.050	0	0
AA0930)	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.459.894	0	10.459.894	0	0
AA0940)	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	42.500.000	0	42.500.000	0	0
AA0950)	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	41.850.000	0	41.850.000	0	0
AA0960)	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	650.000	0	650.000	0	0
AA0970)	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	0	0
AA0980)	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	35.779.151	0	35.779.151	0	0
AA0990)	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	600.062	0	600.062	0	0
AA1000)	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	21.876.069	0	21.876.069	0	0
AA1010)	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	9.497.275	0	9.497.275	0	0
AA1020)	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	0	0
AA1030)	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.575.857	0	1.575.857	0	0
AA1040)	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.229.888	0	2.229.888	0	0
AA1050)	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
AA1060)	A.9) Altri ricavi e proventi	4.599.510	0	4.599.510	0	0
AA1070)	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	14.484	0	14.484	0	0
AA1080)	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	1.026.694	0	1.026.694	0	0
AA1090)	A.9.C) Altri proventi diversi	3.558.332	0	3.558.332	0	0
RR1100)	A.10) Totale voci da consolidare attive	52.492.654	0	52.492.654	0	0
AZ9999)	Totale valore della produzione (A)	3.658.088.890	9.531.963	3.648.556.927	0	0
BA0010)	B.1) Acquisti di beni	639.315.792	0	639.315.792	0	0
BA0020)	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	632.675.192	0	632.675.192	0	0
BA0030)	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	430.794.675	0	430.794.675	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA0040)	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	414.911.942	0	414.911.942	0	0
BA0050)	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	7.699.933	0	7.699.933	0	0
BA0051)	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	8.182.800	0	8.182.800	0	0
BA0060)	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0
BA0061)	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale	0	0	0	0	0
BA0062)	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
BA0063)	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0	0	0
BA0070)	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.148.381	0	1.148.381	0	0
BA0080)	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) â Mobilita' intraregionale	1.148.381	0	1.148.381	0	0
BA0090)	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) â Mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
BA0100)	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0	0
BA0210)	B.1.A.3) Dispositivi medici	156.101.482	0	156.101.482	0	0
BA0220)	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	108.999.473	0	108.999.473	0	0
BA0230)	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	8.414.012	0	8.414.012	0	0
BA0240)	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	38.687.997	0	38.687.997	0	0
BA0250)	B.1.A.4) Prodotti dietetici	4.789.453	0	4.789.453	0	0
BA0260)	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	31.234.132	0	31.234.132	0	0
BA0270)	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.700.251	0	1.700.251	0	0
BA0280)	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	30.733	0	30.733	0	0
BA0290)	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	490.801	0	490.801	0	0
BA0300)	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.385.284	0	6.385.284	0	0
BA0301)	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0	0	0	0
BA0303)	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0	0	0	0	0
BA0304)	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0	0
BA0305)	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0
BA0306)	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0	0	0	0
BA0307)	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA0308)	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	6.385.284	0	6.385.284	0	0
BA0310)	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	6.640.600	0	6.640.600	0	0
BA0320)	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
BA0330)	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.231.576	0	1.231.576	0	0
BA0340)	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.000.622	0	1.000.622	0	0
BA0350)	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.657.648	0	2.657.648	0	0
BA0360)	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	80.318	0	80.318	0	0
BA0370)	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.670.436	0	1.670.436	0	0
BA0380)	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA0390)	B.2) Acquisti di servizi	1.857.323.936	9.531.963	1.847.791.973	0	0
BA0400)	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.667.308.837	9.531.963	1.657.776.874	0	0
SS0401)	B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione	484.982.678	0	484.982.678	0	0
SS0402)	B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta	8.624.544	0	8.624.544	0	0
SS0404)	B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione	89.243.856	0	89.243.856	0	0
SS0405)	B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta	418.887	0	418.887	0	0
BA0410)	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	191.540.253	0	191.540.253	0	0
BA0420)	B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	190.146.087	0	190.146.087	0	0
BA0430)	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	134.193.454	0	134.193.454	0	0
BA0440)	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	33.311.040	0	33.311.040	0	0
BA0450)	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuita' assistenziale	14.016.413	0	14.016.413	0	0
BA0460)	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	8.625.180	0	8.625.180	0	0
BA0470)	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (medicina di base)	750.603	0	750.603	0	0
SS0471)	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (medicina di base)	750.603	0	750.603	0	0
SS0472)	B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	0	0	0	0	0
BA0480)	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilita' extraregionale (medicina di base)	643.563	0	643.563	0	0
BA0490)	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	208.926.646	0	208.926.646	0	0
BA0500)	B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	203.903.494	0	203.903.494	0	0
BA0510)	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilita' intraregionale (farmaceutica)	3.191.792	0	3.191.792	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
SS0511)	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)	3.191.792	0	3.191.792	0	0
SS0512)	B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	0	0	0	0	0
BA0520)	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	1.831.360	0	1.831.360	0	0
BA0530)	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	208.232.949	0	208.232.949	0	0
BA0540)	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	103.635.423	0	103.635.423	0	0
SS0541)	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	97.140.891	0	97.140.891	0	0
SS0542)	B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	6.494.532	0	6.494.532	0	0
BA0541)	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	14.834.462	0	14.834.462	0	0
SS0543)	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	14.834.462	0	14.834.462	0	0
SS0544)	B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
BA0550)	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	8.999.227	0	8.999.227	0	0
BA0551)	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0560)	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	6.651.796	0	6.651.796	0	0
BA0561)	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.411.191	0	1.411.191	0	0
BA0570)	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	27.432.038	0	27.432.038	0	0
BA0580)	B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	44.971.392	0	44.971.392	0	0
BA0590)	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0591)	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0600)	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0601)	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0610)	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	7.193.823	0	7.193.823	0	0
BA0611)	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0620)	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	37.777.569	0	37.777.569	0	0
BA0621)	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0	0	0	0
BA0630)	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	297.420	0	297.420	0	0
BA0631)	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
BA0640)	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	60.334.976	0	60.334.976	0	0
BA0650)	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	1.373.730	0	1.373.730	0	0
SS0651)	B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	1.373.730	0	1.373.730	0	0
SS0652)	B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0660)	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	123.507	0	123.507	0	0
BA0670)	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0680)	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	58.837.739	0	58.837.739	0	0
BA0690)	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0700)	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	9.252.175	0	9.252.175	0	0
BA0710)	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	465.958	0	465.958	0	0
SS0711)	B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
SS0712)	B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	465.958	0	465.958	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA0720)	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	25.168	0	25.168	0	0
BA0730)	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0740)	B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	8.761.049	0	8.761.049	0	0
BA0750)	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	19.880.596	0	19.880.596	0	0
BA0760)	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
SS0761)	B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
SS0762)	B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0770)	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	10.928	0	10.928	0	0
BA0780)	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0790)	B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	19.869.668	0	19.869.668	0	0
BA0800)	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	504.235.313	0	504.235.313	0	0
BA0810)	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	287.845.758	0	287.845.758	0	0
SS0811)	B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	286.715.562	0	286.715.562	0	0
SS0812)	B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	1.130.196	0	1.130.196	0	0
BA0820)	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	6.951.106	0	6.951.106	0	0
BA0830)	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	68.131.470	0	68.131.470	0	0
BA0840)	B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	111.416.941	0	111.416.941	0	0
BA0850)	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	12.133.540	0	12.133.540	0	0
BA0860)	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0870)	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	99.283.401	0	99.283.401	0	0
BA0880)	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0	0
BA0890)	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	29.890.038	0	29.890.038	0	0
BA0900)	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	23.879.027	0	23.879.027	0	0
BA0910)	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	236.438	0	236.438	0	0
SS0911)	B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)	0	0	0	0	0
SS0912)	B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	236.438	0	236.438	0	0
BA0920)	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	690.900	0	690.900	0	0
BA0930)	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0940)	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	21.047.440	0	21.047.440	0	0
BA0950)	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	1.904.249	0	1.904.249	0	0
BA0960)	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	105.306.265	0	105.306.265	0	0
BA0970)	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)	79.633.764	0	79.633.764	0	0
SS0971)	B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)	79.633.764	0	79.633.764	0	0
SS0972)	B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)	0	0	0	0	0
BA0980)	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	4.415.956	0	4.415.956	0	0
BA0990)	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	7.999.153	0	7.999.153	0	0
BA1000)	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	13.257.392	0	13.257.392	0	0
BA1010)	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	0	0	0	0	0
BA1020)	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)	0	0	0	0	0
BA1030)	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.679.000	0	2.679.000	0	0
BA1040)	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)	193.493	0	193.493	0	0
SS1041)	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	193.493	0	193.493	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
SS1042)	B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1050)	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1060)	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	680.043	0	680.043	0	0
BA1070)	B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	1.805.464	0	1.805.464	0	0
BA1080)	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1090)	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	52.513.686	0	52.513.686	0	0
BA1100)	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)	297.420	0	297.420	0	0
SS1101)	B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
SS1102)	B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	297.420	0	297.420	0	0
BA1110)	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
BA1120)	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	1.895.280	0	1.895.280	0	0
BA1130)	B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	50.320.986	0	50.320.986	0	0
BA1140)	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	172.548.278	9.231.963	163.316.315	0	0
BA1150)	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	0	0	0	0	0
BA1151)	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0
BA1152)	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0
SS1151)	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	0	0	0	0	0
SS1152)	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
BA1160)	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	10.331.027	0	10.331.027	0	0
BA1161)	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
BA1170)	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	180.377	0	180.377	0	0
BA1180)	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	160.790.722	9.231.963	151.558.759	0	0
BA1190)	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	1.246.152	0	1.246.152	0	0
BA1200)	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.960.320	0	13.960.320	0	0
BA1210)	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.355.130	0	1.355.130	0	0
BA1220)	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	11.260.000	0	11.260.000	0	0
BA1230)	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanita' pubblica	262.120	0	262.120	0	0
BA1240)	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	800.000	0	800.000	0	0
BA1250)	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA1260)	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	283.070	0	283.070	0	0
BA1270)	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA1280)	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	8.913.440	300.000	8.613.440	0	0
BA1290)	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.201.744	0	2.201.744	0	0
BA1300)	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	451.087	0	451.087	0	0
BA1310)	B.2.A.14.3) Contributi a societa' partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0	0
BA1320)	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.230.337	0	2.230.337	0	0
BA1330)	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	4.030.272	300.000	3.730.272	0	0
BA1340)	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1341)	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1350)	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	24.823.383	0	24.823.383	0	0
BA1360)	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1370)	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
BA1380)	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	24.807.210	0	24.807.210	0	0
BA1390)	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	14.888.978	0	14.888.978	0	0
BA1400)	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.310.861	0	2.310.861	0	0
BA1410)	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	3.038.039	0	3.038.039	0	0
BA1420)	B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	508.305	0	508.305	0	0
BA1430)	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3.479.946	0	3.479.946	0	0
BA1440)	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	581.081	0	581.081	0	0
BA1450)	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	16.173	0	16.173	0	0
BA1460)	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.173	0	16.173	0	0
BA1470)	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Universita'	0	0	0	0	0
BA1480)	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1490)	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	60.282.530	0	60.282.530	0	0
BA1500)	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.290.532	0	2.290.532	0	0
BA1510)	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	44.332.710	0	44.332.710	0	0
BA1520)	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	238.510	0	238.510	0	0
BA1530)	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	11.110.576	0	11.110.576	0	0
BA1540)	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva	2.310.202	0	2.310.202	0	0
BA1541)	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0	0
BA1542)	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0	0
BA1550)	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	0	0	0	0	0
BA1560)	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	190.015.099	0	190.015.099	0	0
BA1570)	B.2.B.1) Servizi non sanitari	182.613.396	0	182.613.396	0	0
BA1580)	B.2.B.1.1) Lavanderia	9.173.238	0	9.173.238	0	0
BA1590)	B.2.B.1.2) Pulizia	16.323.725	0	16.323.725	0	0
BA1600)	B.2.B.1.3) Mensa	15.521.822	0	15.521.822	0	0
BA1601)	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3.511.293	0	3.511.293	0	0
BA1602)	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	12.010.529	0	12.010.529	0	0
BA1610)	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8.697.950	0	8.697.950	0	0
BA1620)	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	6.792.329	0	6.792.329	0	0
BA1630)	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	3.311.276	0	3.311.276	0	0
BA1640)	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3.119.440	0	3.119.440	0	0
BA1650)	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.564.751	0	1.564.751	0	0
BA1660)	B.2.B.1.9) Utenze elettricita'	22.446.376	0	22.446.376	0	0
BA1670)	B.2.B.1.10) Altre utenze	9.306.580	0	9.306.580	0	0
BA1672)	B.2.B.1.10.1) Altre utenze - di cui Acqua	3.925.156	0	3.925.156	0	0
BA1674)	B.2.B.1.10.2) Altre utenze - di cui Metano	5.346.424	0	5.346.424	0	0
BA1680)	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.810.515	0	2.810.515	0	0
BA1690)	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	40.251	0	40.251	0	0
BA1700)	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.770.264	0	2.770.264	0	0
BA1710)	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	83.545.394	0	83.545.394	0	0
BA1720)	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	284.573	0	284.573	0	0
BA1730)	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	4.888.615	0	4.888.615	0	0
BA1740)	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	78.372.206	0	78.372.206	0	0
BA1750)	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	5.732.953	0	5.732.953	0	0
BA1760)	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1770)	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
BA1780)	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	5.242.232	0	5.242.232	0	0
BA1790)	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	29.595	0	29.595	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1800)	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	99.037	0	99.037	0	0
BA1810)	B.2.B.2.3.C) Indennita' a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0	0
BA1820)	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	4.383.068	0	4.383.068	0	0
BA1830)	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	730.532	0	730.532	0	0
BA1831)	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dellâart.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0	0	0
BA1840)	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	490.721	0	490.721	0	0
BA1850)	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1860)	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Universita'	490.721	0	490.721	0	0
BA1870)	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1880)	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.668.750	0	1.668.750	0	0
BA1890)	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.014.674	0	1.014.674	0	0
BA1900)	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	654.076	0	654.076	0	0
BA1910)	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	44.233.086	0	44.233.086	0	0
BA1920)	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	21.492.380	0	21.492.380	0	0
BA1930)	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	11.776.655	0	11.776.655	0	0
BA1940)	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.622.422	0	10.622.422	0	0
BA1950)	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0	0
BA1960)	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	337.101	0	337.101	0	0
BA1970)	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	4.528	0	4.528	0	0
BA1980)	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1990)	B.4) Godimento di beni di terzi	59.698.455	0	59.698.455	0	0
BA2000)	B.4.A) Fitti passivi	3.632.638	0	3.632.638	0	0
BA2010)	B.4.B) Canoni di noleggio	53.286.014	0	53.286.014	0	0
BA2020)	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	44.752.478	0	44.752.478	0	0
BA2030)	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	8.533.536	0	8.533.536	0	0
BA2040)	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	0	0
BA2050)	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA2060)	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0	0
BA2061)	B.4.D) Canoni di project financing	2.779.803	0	2.779.803	0	0
BA2070)	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA2080)	Totale Costo del personale	853.179.760	0	853.179.760	0	0
BA2090)	B.5) Personale del ruolo sanitario	686.309.396	0	686.309.396	0	0
BA2100)	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	300.580.629	0	300.580.629	0	0
BA2110)	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	271.024.764	0	271.024.764	0	0
BA2120)	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	268.558.403	0	268.558.403	0	0
BA2130)	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.466.361	0	2.466.361	0	0
BA2140)	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0	0
BA2150)	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	29.555.865	0	29.555.865	0	0
BA2160)	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	29.061.512	0	29.061.512	0	0
BA2170)	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	494.353	0	494.353	0	0
BA2180)	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0	0
BA2190)	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	385.728.767	0	385.728.767	0	0
BA2200)	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	380.361.341	0	380.361.341	0	0
BA2210)	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	5.367.426	0	5.367.426	0	0
BA2220)	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0	0
BA2230)	B.6) Personale del ruolo professionale	4.621.068	0	4.621.068	0	0
BA2240)	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	4.561.327	0	4.561.327	0	0
BA2250)	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	4.404.224	0	4.404.224	0	0
BA2260)	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	157.103	0	157.103	0	0
BA2270)	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0
BA2280)	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	59.741	0	59.741	0	0
BA2290)	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	59.741	0	59.741	0	0
BA2300)	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA2310)	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0
BA2320)	B.7) Personale del ruolo tecnico	112.156.147	0	112.156.147	0	0
BA2330)	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	396.889	0	396.889	0	0
BA2340)	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	303.186	0	303.186	0	0
BA2350)	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	93.703	0	93.703	0	0
BA2360)	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2370)	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	111.759.258	0	111.759.258	0	0
BA2380)	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	111.694.696	0	111.694.696	0	0
BA2390)	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	64.562	0	64.562	0	0
BA2400)	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2410)	B.8) Personale del ruolo amministrativo	50.093.149	0	50.093.149	0	0
BA2420)	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.908.258	0	3.908.258	0	0
BA2430)	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.907.341	0	3.907.341	0	0
BA2440)	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	917	0	917	0	0
BA2450)	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0
BA2460)	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	46.184.891	0	46.184.891	0	0
BA2470)	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	46.031.188	0	46.031.188	0	0
BA2480)	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	153.703	0	153.703	0	0
BA2490)	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0
BA2500)	B.9) Oneri diversi di gestione	20.225.916	0	20.225.916	0	0
BA2510)	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6.297.652	0	6.297.652	0	0
BA2520)	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0	0
BA2530)	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	13.928.264	0	13.928.264	0	0
BA2540)	B.9.C.1) Indennita', rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	699.683	0	699.683	0	0
BA2550)	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	13.168.681	0	13.168.681	0	0
BA2551)	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	59.900	0	59.900	0	0
BA2552)	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0	0
BA2560)	Totale Ammortamenti	61.849.845	0	61.849.845	0	0
BA2570)	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.797.057	0	1.797.057	0	0
BA2580)	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	60.052.788	0	60.052.788	0	0
BA2590)	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	45.292.928	0	45.292.928	0	0
BA2600)	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.064.594	0	1.064.594	0	0
BA2610)	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	44.228.334	0	44.228.334	0	0
BA2620)	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.759.860	0	14.759.860	0	0
BA2630)	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	6.939.800	0	6.939.800	0	0
BA2640)	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0	0
BA2650)	B.12.B) Svalutazione dei crediti	6.939.800	0	6.939.800	0	0
BA2660)	B.13) Variazione delle rimanenze	0	0	0	0	0
BA2670)	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	0	0	0	0
BA2671)	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0	0	0	0
BA2672)	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0
BA2673)	B.13.A.3) Dispositivi medici	0	0	0	0	0
BA2674)	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0	0
BA2675)	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0
BA2676)	B.13.A.6) Prodotti chimici	0	0	0	0	0
BA2677)	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA2678)	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0
BA2680)	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0	0	0
BA2681)	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
BA2682)	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0	0	0	0
BA2683)	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0
BA2684)	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0
BA2685)	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0
BA2686)	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0
BA2690)	B.14) Accantonamenti dellâlleesercizio	46.535.606	0	46.535.606	0	0
BA2700)	B.14.A) Accantonamenti per rischi	3.569.041	0	3.569.041	0	0
BA2710)	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2.478.501	0	2.478.501	0	0
BA2720)	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0	0
BA2730)	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA2740)	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
BA2741)	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0	0
BA2750)	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
BA2751)	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	1.090.540	0	1.090.540	0	0
BA2760)	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosita' (SUMAI)	2.280.220	0	2.280.220	0	0
BA2770)	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	0	0	0	0	0
BA2771)	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0	0	0
BA2780)	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0	0
BA2790)	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	0
BA2800)	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
BA2810)	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
BA2811)	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0	0
BA2820)	B.14.D) Altri accantonamenti	40.686.345	0	40.686.345	0	0
BA2840)	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	14.875.788	0	14.875.788	0	0
BA2850)	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.853.009	0	1.853.009	0	0
BA2860)	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	12.396.342	0	12.396.342	0	0
BA2870)	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	1.595.466	0	1.595.466	0	0
BA2880)	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	7.589.485	0	7.589.485	0	0
BA2881)	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0	0
BA2882)	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	109.054	0	109.054	0	0
BA2883)	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
BA2884)	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.330.663	0	1.330.663	0	0
BA2890)	B.14.D.10) Altri accantonamenti	936.538	0	936.538	0	0
SS2895)	B.15) Totale voci da consolidare passive	502.643.684	0	502.643.684	0	0
BZ9999)	Totale costi della produzione (B)	3.589.302.196	9.531.963	3.579.770.233	0	0
CA0010)	C.1) Interessi attivi	0	0	0	0	0
CA0020)	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0	0
CA0030)	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0	0	0
CA0040)	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0	0	0
CA0050)	C.2) Altri proventi	0	0	0	0	0
CA0060)	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
CA0070)	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
CA0080)	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
CA0090)	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0	0
CA0100)	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	0	0
CA0110)	C.3) Interessi passivi	5.396.501	0	5.396.501	0	0
CA0120)	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	495.700	0	495.700	0	0
CA0130)	C.3.B) Interessi passivi su mutui	2.292.197	0	2.292.197	0	0
CA0140)	C.3.C) Altri interessi passivi	2.608.604	0	2.608.604	0	0
CA0150)	C.4) Altri oneri	0	0	0	0	0
CA0160)	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	0	0
CA0170)	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0	0	0
CZ9999)	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-5.396.501	0	-5.396.501	0	0
DA0010)	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
DA0020)	D.2) Svalutazioni	0	0	0	0	0
DZ9999)	Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0	0	0	0	0
EA0010)	E.1) Proventi straordinari	0	0	0	0	0
EA0020)	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0	0
EA0030)	E.1.B) Altri proventi straordinari	0	0	0	0	0
EA0040)	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	0	0	0	0	0
EA0050)	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0
EA0051)	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0	0
EA0060)	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0070)	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0080)	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0090)	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0100)	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0110)	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
EA0120)	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0130)	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0
EA0140)	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0150)	E.1.B.3) Insussistenze attive	0	0	0	0	0
EA0160)	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0170)	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0180)	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0190)	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0200)	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0210)	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0220)	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0230)	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0
EA0240)	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0250)	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0	0
EA0260)	E.2) Oneri straordinari	0	0	0	0	0
EA0270)	E.2.A) Minusvalenze	0	0	0	0	0
EA0280)	E.2.B) Altri oneri straordinari	0	0	0	0	0
EA0290)	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0	0
EA0300)	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0	0
EA0310)	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0	0	0	0	0
EA0320)	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0330)	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale	0	0	0	0	0
EA0340)	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0350)	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0360)	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0370)	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0380)	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0	0	0
EA0390)	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0	0	0
EA0400)	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0	0	0
EA0410)	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0420)	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0430)	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0440)	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0
EA0450)	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0460)	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	0	0	0	0
EA0461)	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0	0
EA0470)	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0480)	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0490)	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0500)	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0510)	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0520)	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0530)	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0540)	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0
EA0550)	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0560)	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0	0
EZ9999)	Totale proventi e oneri straordinari (E)	0	0	0	0	0
XA0000)	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	63.390.193	0	63.390.193	0	0
YA0010)	Y.1) IRAP	62.200.513	0	62.200.513	0	0
YA0020)	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	58.071.487	0	58.071.487	0	0
YA0030)	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.737.885	0	2.737.885	0	0
YA0040)	Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)	1.316.786	0	1.316.786	0	0
YA0050)	Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale	74.355	0	74.355	0	0
YA0060)	Y.2) IRES	1.189.680	0	1.189.680	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2026 Azienda : 201

26.03.26 17:49

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
YA0070)	Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale	1.189.680	0	1.189.680	0	0
YA0080)	Y.2.B) IRES su attivita' commerciale	0	0	0	0	0
YA0090)	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0	0
YZ9999)	Totale imposte e tasse (Y)	63.390.193	0	63.390.193	0	0
KK9999)	Sbilancio partite infragruppo	-450.151.030	0	-450.151.030	0	0
ZZ9999)	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0	0	0	0

ALLEGATO L

Piano delle Alienazioni

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
59-3	Negozio	Piazza Mentana, 9	Castelfranco di Sotto	43	228	16	C/1	€ 13.200,00
59-7	Magazzino	Via Risorgimento, 15	Castelfranco di Sotto	43	228	1	C/2	€ 6.600,00
51-1	Appartamento	Corso Bertoncini	Castelfranco di Sotto	43	45	4	A/4	€ 80.000,00
51-1	Appartamento	Corso Bertoncini	Castelfranco di Sotto	43	45	5	A/4	€ 80.000,00
51-4	Ex ufficio amministrativo	Piazza XX Settembre, 16	San Miniato	42	215	4	A/10	€ 330.000,00
						5	A/10	€ 330.000,00
51-39	Ex Distretto Socio Sanitario	Via Magenta, 10	Castelfiorentino	52	494	501	B/4	€ 850.000,00
					7	500	C/2	
					494	500		
51-41	Podere Casino	Via di Macone	Fucecchio	65	427	1	C/6	€ 320.000,00
						2	A/4	
						3	C/2	
						4	C/2	
						5	C/2	
						6	BCNC	
	Terreno -Podere Casino	Via Macone	Fucecchio	65	425		seminativo	
	Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	Fucecchio	65	110		seminativo	€ 0,00
	Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	Fucecchio	65	111		prato	
	Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	Fucecchio	65	131		prato	
	Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	Fucecchio	65	132		seminativo	
	Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	San Miniato	7	5		seminativo	€ 33.000,00
	Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	San Miniato	7	49		seminativo	
51-42	Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1127	1	C/6	€ 352.000,00
						2	A/4	
						3	C/2	
						4	BCNC	
	Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1024		canneto	
	Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1025		canneto	
	Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1037		vigneto	
	Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1041		seminativo	
	Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1125		seminativo	
51-43	Podere Rio	Via G. Montanelli	San Miniato	15	667	1	C/6	€ 219.000,00
						2	A/4	
						3	C/2	
						4	BCNC	
	Terreno - Podere Rio	Via G. Montanelli	San Miniato	15	39		seminativo	
	Terreno - Podere Rio	Via G. Montanelli	San Miniato	15	848		seminativo	
	Terreno - Podere Rio	Via G. Montanelli	San Miniato	15	849		seminativo	
51-44	Podere Giardino I	Via Cavane	San Miniato	15	675	1	F/2	€ 269.000,00
						2	F/2	
						3	F/2	
						4	F/2	
						5	F/2	
						6	C/2	
						7	BCNC	
	Terreno -Podere Giardino I	Via Cavane	San Miniato	15	81		Seminativo	
	Terreno -Podere Giardino I	Via Cavane	San Miniato	15	850		Seminativo	
	Terreno -Podere Giardino I	Via Cavane	San Miniato	15	851		Seminativo	
51-45	Podere Castellonchio	Via Castellonchio, 7	San Miniato	16	736		C/3	€ 390.000,00
	Terreno - Podere Castellonchio	Via castellonchio	San Miniato	16	1041		Seminativo	
51-46	Podere Le Tagliate	Via Castellonchio, 9	San Miniato	16	739	1	A/4	€ 1.209.000,00
						2	C/6	
						3	C/2	
						4	C/2	
						5	C/2	
						6	C/2	
						7	C/2	
						8	C/2	
						9	BCNC	
	Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	7	31		Seminativo	
	Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	7	32		seminativo	
	Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	16	19		seminativo	
	Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	16	23		Bosco alto	
	Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	16	648		seminativo	
	Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	16	737		seminativo	

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
51-47	Podere Montetonico	Via Cavane	San Miniato	30	1082	1	F/2	€ 148.000,00
						2	F/2	
						3	BCNC	
					1106		C/2	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	856		uliveto	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	1249		uliveto	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	1252		uliveto	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	1254		uliveto	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	1256		pascolo cesp.	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	142		pascolo cesp.	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	143		seminativo	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	145		seminativo	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	146		seminativo	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	196		pascolo cesp.	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	199		pascolo cesp.	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	200	AA	seminativo	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	200	AB	vigneto	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	201		seminativo	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	202		Bosco Ceduo	
	Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	877		seminativo	
51-48	Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	313	6	C/2	€ 168.000,00
						11	C/2	
						1	C/6	
						2	C/2	
						3	C/2	
						10	A/4	
						8	BCNC	
	Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	381		uliveto	
	Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	382		uliveto	
	Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	383		seminativo	
	Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	91	AA	uliveto	
	Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	91	AB	Seminativo	
	Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	133		seminativo	
51-49	Podere Regli	Via Giovanni Battista	San Miniato	39	318	1	F/2	€ 380.000,00
						2	F/2	
						3	F/2	
						4	BCNC	
					319		F/2	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	10		Seminativo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	19		Pascolo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	21	AA	Seminativo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	21	AB	Pascolo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	40		Seminativo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	41		Pascolo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	42	AA	Seminativo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	42	AB	Bosco Ceduo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	43		seminativo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	64		seminativo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	80	AA	uliveto	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	80	AB	Seminativo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	110		Seminativo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	113		Pascolo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	114	AA	Seminativo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	114	AB	Pascolo	
	Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	118		Bosco alto	
inserire	Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	947		Seminativo	€ 2.000.000,00
	Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1019		Seminativo	
	Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1216		seminativo	
	Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1219		seminativo	
	Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1221		seminativo	
	Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1224		Seminativo	
	Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1225		Seminativo	
	Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1027		area urbana	
inserire	Terreno - La Catena	Via catena	San Miniato	30	248		seminativo arborato	€ 180.000,00
	Terreno - La catena	Via Santa Gonda	San Miniato	30	1004		seminativo	
51-50	Podere Casanova in Poggio - LOTTO 1	Via F. Sforza	San Miniato	39	317	1	C/2	€ 115.000,00
						5	BCNC	
						6	BCNC	
					139	7	C/6	
						8	A/4	
	Terreno - Podere Casanova in Poggio - LOTTO 1	Via F. Sforza	San Miniato	39	364		uliveto	
	Podere Casanova in Poggio - LOTTO 2	Via F. Sforza	San Miniato	39	139	3	A/2	€ 360.000,00
		Via F. Sforza	San Miniato	39	317	7	C/2	
	Terreno - Podere Casanova in Poggio - LOTTO 2	Via F. Sforza	San Miniato	39	363		uliveto	

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
51-52	Ex Tabaccaia	Via Castellonchio	San Miniato	16	1047	1	B/5	€ 690.000,00
						2	C/2	
						3	F/2	
						4	F/2	
						5	BCNC	
inserire	Terreno -Podere La Badia	Via Tosco Rom.Est	San Miniato	16	1046		Seminativo	€ 100.000,00
	Terreno -Podere La Badia	Via Castellonchio	San Miniato	16	1048		vigneto	
51-58	Magazzino	Via dello Spedale	Certaldo	50	971	3	C/2	€ 0,00
51-59	Terreno - Podere Montepetardo	Via I Maggio	San Miniato	38	30		canneto	€ 161,15
	Terreno	Viale Boccaccio	Empoli	13	234		prato	
	Terreno	Viale Boccaccio	Empoli	13	3568		Seminativo	
	Terreno	Viale Boccaccio	Empoli	13	3569		Seminativo	
	Terreno	Viale Boccaccio	Empoli	13	3570		Seminativo	
	Terreno	Via Brunelleschi	Santa Croce sull'Arno	14	1114		Seminativo	
	Terreno	Via Brunelleschi	Santa Croce sull'Arno	14	1118		Seminativo	
	Terreno	Via Brunelleschi	Santa Croce sull'Arno	14	1119		Seminativo	
	Terreno	Via Brunelleschi	Santa Croce sull'Arno	14	1122		Seminativo	
	Terreno	Via Brunelleschi	Santa Croce sull'Arno	14	1123		Seminativo	
	SUBTOTALE 1							**€ 17.245.922,30**
52-6	Residenza Sanitaria Assistita "Rosa Giorgi"	via Cavour 87	Prato	48	254	501	B/1	€ 1.021.000,00
					603	/	ente urbano	
52-21	Casa colonica	strada vicinale delle Sacca	Prato	16	2392	1	B/1	€ 72.001,31
			Prato	16	2392	2	C/2	
			Prato	16	2392	3	C/2	
	Terreni villa Filicaia	strada vicinale delle Sacca	Prato	11	101	/	pascolo	
			Prato	11	102	/	pascolo	
			Prato	11	103	/	uliveto	
			Prato	11	106	/	pascolo	
			Prato	11	147	/	bosco misto	
			Prato	11	148	/	uliveto	
			Prato	16	20	/	semin. arb.	
			Prato	16	25	/	seminativo	
			Prato	16	2131	/	semin. arb.	
			Prato	16	2239	/	seminativo	
52-20	villa "Filicaia"	via F.lli Cervi 40	Prato	16	23	5004	B/2	€ 1.800.000,00
			Prato	16	23	5005	B/2	
	Terreno		Prato	16	1080		seminativo	
52-19	Fondo via dell'Aiale	via dell'Aiale 15	Prato	48	158	3	A/10	€ 108.698,06
		via dell'Aiale 13	Prato	48	158	4	A/10	
52-7	Hospice	Piazza del Collegio, 10	Prato	48	254	500	B/1	€ 1.549.200,00
13-284	Terreno	RISALITI	Prato					€ 8.650,00
52-10	Presidio Prato sud	via Roma	Prato					€ 1.523.100,00
	SUBTOTALE 2							**€ 6.082.649,37**
50-1	Ex P.O. BANTI	Via dell'Uccellatoio, 1	Vaglia	52	33 sub. 502 – 34 sub. 504 – 35 sub. 502 – 36 sub. 502 – 160 sub. 502 – 290 –		D/1	€ 2.216.000,00
50-1	In comodato ai Comuni di Sesto F. e Vaglia (terreni) per canile	Via dell'Uccellatoio, 1	Vaglia	52	289		seminativo	
50-18	Ambulatorio Mulinaccio	Via Faentina, 7 - Loc. Mulinaccio	Vaglia	37	76	4	A/10	€ 31.500,00
	SUBTOTALE 3							**€ 2.247.500,00**

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
50-4	Fattoria le Rose	Via Quintole delle Rose	Impruneta	5	92	1	C/2	€ 241.953,14
			Impruneta	5	92	2	C/2	
			Impruneta	5	100	2	C/2	
			Impruneta	5	100	3	C/2	
			Impruneta	5	100	6	C/2	
			Impruneta	5	100	7	C/6	
			Impruneta	5	100	8	C/2	
			Impruneta	5	100	9	C/2	
			Impruneta	5	595	1	C/2	
			Impruneta	5	595	3	C/2	
			Impruneta	5	595	4	C/7	
	Terreni di pertinenza della Fattoria Le Rose	Via Quintole delle Rose	Impruneta	5	91 - 93 - 95 - 96		seminativo	
			Impruneta	5	146 - 147		vigneto	
			Impruneta	14	19		incolto produttivo	
			Impruneta	14	20 - 186 -		bosco ceduo	
			Impruneta	14	26		seminativo	
			Impruneta	14	120		uliveto	
			Impruneta	5	588 - 589 - 590 - 591 -		uliveto	
			Impruneta	5	586 - 587		seminativo	
			Impruneta	14	953 – 954 -		uliveto	
	Fattoria Le Rose	via Quintole per la Rose	Impruneta	5	92	3	A/3	
			Impruneta	5	100	1	A/3	
			Impruneta	5	100	4	A/3	
			Impruneta	5	100	5	A/3	
			Impruneta	5	595	2	A/3	
50-37	Ex ambulatorio medici convenzionati	loc. Ponte agli Stolli n. 40	Figline Incisa Valdarno	35	129		B/4	€ 10.395,47
50-74	Salute mentale - Ufficio tecnico - Magazzino	Via G. da Verrazzano, 16	Figline Incisa Valdarno	42	16	4	B/2	€ 72.000,00
	SUBTOTALE 4							**€ 324.348,61**
50-78	ENOTECA	Via Borgognissanti 40R-42R (angolo Via del Porcellana, 2R)	Firenze	164	320	509	C/1	€ 450.000,00
50-77	ONLUS	Via Borgognissanti 38R	Firenze	164	320	510	C/1	€ 8.017,50
50-75	BAR	Via Borgognissanti 32R-34R	Firenze	164	320	514	C/1	€ 227.000,00
50-73 (porzione)	Ex IAPI Centro Residenziale di Riabilitazione - Limonaia	Via S. Felice a Ema, 15	Firenze	142	3	2	A/4	€ 5.524.561,00
50-57	Presidio Brunelleschi	Piazza Brunelleschi, 1	Firenze	161	255	3	B/4	€ 2.230.000,00
50-63 (porzione)	Centro Diurno	Via dell'Osteria, Le Piagge	Firenze	40	506	646 (porzione)	B/1	€ 878.815,00
50-63 (porzione)	Terreno di pertinenza del Distretto Le Piagge	Via dell'Osteria, Le Piagge	Firenze	40	10		seminativo	€ 0,00
50-63 (porzione)	Terreno di pertinenza del Distretto Le Piagge	Via dell'Osteria, Le Piagge	Firenze	40	470		semin arbor	€ 0,00
50-63 (porzione)	Terreno di pertinenza del Distretto Le Piagge	Via dell'Osteria, Le Piagge	Firenze	40	472		semin arbor	€ 0,00
50-63 (porzione)	Terreno di pertinenza del Distretto Le Piagge	Via dell'Osteria, Le Piagge	Firenze	40	477		seminativo	€ 0,00
50-63 (porzione)	Terreno di pertinenza del Distretto Le Piagge	Via dell'Osteria, Le Piagge	Firenze	40	507		semin arbor	€ 0,00
50-63 (porzione)	Terreno di pertinenza del Distretto Le Piagge	Via dell'Osteria, Le Piagge	Firenze	40	471		semin arbor	€ 0,00
50-65 (porzione)	"Villa Panico o Villa Maria" - San Salvi	via di San Salvi, 12	Firenze	107	78	511	D/1	€ 5.000.000,00
	SUBTOTALE 5							**€ 14.318.393,50**
53-48	ex inam	VIALE GIACOMO MATTEOTTI n. 19 piano: S1-T-1-2-3; Variazione del 09/11/2015 - Inserimento in visura dei dati di superficie.	PISTOIA	204	455	4		€ 971.217,02
53-53	sede CISL	VIALE GIACOMO MATTEOTTI piano: S1; Variazione del 09/11/2015	PISTOIA	204	408	62		€ 242.500,00

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
53-54	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1;	PISTOIA	181	642	1		€ 1.468.126,70
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1;	PISTOIA	181	642	2		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1-2;	PISTOIA	181	642	3		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1;	PISTOIA	181	642	4		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1-2;	PISTOIA	181	642	5		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1;	PISTOIA	181	642	6		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T;	PISTOIA	181	642	7		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T;	PISTOIA	181	642	8		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T;	PISTOIA	181	642	9		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1-2-3;	PISTOIA	181	642	10		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T;	PISTOIA	181	642	11		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1;	PISTOIA	181	642	12		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1;	PISTOIA	181	642	13		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T;	PISTOIA	181	642	14		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1-2-3;	PISTOIA	181	642	15		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1-2;	PISTOIA	181	642	16		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1;	PISTOIA	181	642	17		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1-2-3;	PISTOIA	181	642	18		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1;	PISTOIA	181	642	19		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1;	PISTOIA	181	642	20		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1;	PISTOIA	181	642	21		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1;	PISTOIA	181	642	22		
	Ville Sbertoli	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T;	PISTOIA	181	643			
53-55	Sfitto 8	VIA GORIZIA n. 69 piano: T-1; VARIAZIONE NEL CLASSAMENTO del 04/06/2020 protocollo n. PT0016469 in atti dal 04/06/2020 VARIAZIONE	PISTOIA	239 239	31 32	1		€ 71.000,00
53-56	Sfitto 9	VIA XXVII APRILE n. 4 piano: T-1; Variazione del 09/11/2015 -	PISTOIA	222	95	5		€ 276.600,00
		VIA XXVII APRILE n. 4 piano: 2; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 15/04/2020 protocollo n. PT0012346 in atti dal 15/04/2020 VARIAZIONE	PISTOIA	222	95	6		
inserire	ex centro stampa	VIALE GIACOMO MATTEOTTI piano: S1; Variazione del 09/11/2015	PISTOIA	204	408	63		€ 70.500,00
inserire	cabina Enel Ospedale del Ceppo	VIALE GIACOMO MATTEOTTI 9	PISTOIA	205	335			€ 0,00
	cabina Enel Ospedale del Ceppo		PISTOIA	205	334	8		
inserire	resede Distretto Bottegone	VIA FIORENTINA 219	PISTOIA	272	179			€ 0,00
				272	853			
inserire	fondo con manufatto	VIA LUCCHESE, 16 piano: T; Variazione del 09/11/2015 -	BUGGIANO	12	231			€ 0,00
inserire	fondo agricolo		BUGGIANO	12	46	-		€ 10.000,00

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
53-61	rustico diroccato	VIA DELLE GAVINE piano: T-1; Variazione del	BUGGIANO	11	107	3		€ 36.562,08
		VIA DELLE GAVINE piano: T-1; Variazione del	BUGGIANO	11	107	4		
		VIA DELLE GAVINE piano: T; Variazione del 09/11/2015 -	BUGGIANO	11	107	2		
			BUGGIANO	11	56	-		
			BUGGIANO	11	57	-		
			BUGGIANO	11	84	-		
			BUGGIANO	11	85	-		
			BUGGIANO	11	103	-		
			BUGGIANO	11	104	-		
			BUGGIANO	11	105	-		
			BUGGIANO	11	106	-		
			BUGGIANO	11	136	-		
			BUGGIANO	11	137	-		
53-63	Podere Il Poggiolo	VIA GREPPIANO n. CM piano: T; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 11/02/2011 protocollo n.	LAMPORECCHIO	7	363	5, 6, 7, 8		€ 273.000,00
		VIA GREPPIANO n. 35 piano: T-1; Variazione del 09/11/2015 -	LAMPORECCHIO	7	857, 858, 859, 860			
		VIA GREPPIANO n. CM piano: T-1; Variazione del 09/11/2015 -	LAMPORECCHIO	14	86	4, 5		
		VIA GREPPIANO n. CM piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 11/02/2011 protocollo n. PT0019762 in atti dal 11/02/2011 VARIAZIONE	LAMPORECCHIO	14	635, 636, 637, 639, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648,			
inserire	terreni residui Podere Il Poggiolo		LAMPORECCHIO					€ 80.000,00
	SUBTOTALE 6							**€ 3.499.505,80**
53-65	Mulino Minghetti	VIA CASORELLE piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 11/02/2011 protocollo n.	LAMPORECCHIO	6	52			€ 34.609,23
	Mulino Minghetti		LAMPORECCHIO	6	53	-		
	Mulino Minghetti		LAMPORECCHIO	6	51	-		
53-72	Sfitto 4	VIA SPICCHIO piano: T; Variazione del 09/11/2015 -	LAMPORECCHIO	6	81	3		€ 32.090,00
		VIA SPICCHIO piano: T-1; Variazione del 09/11/2015 -	LAMPORECCHIO	6	81	4		
		VIA SPICCHIO piano: T-1; Variazione del 09/11/2015 -	LAMPORECCHIO	6	81	2		
			LAMPORECCHIO	6	76	-		
			LAMPORECCHIO	6	77	-		
			LAMPORECCHIO	6	79	-		
			LAMPORECCHIO	6	83	-		
			LAMPORECCHIO	6	377	-		
			LAMPORECCHIO	6	483	-		
			LAMPORECCHIO	6	790	-		
53-73	Sfitto 5	VIA SPICCHIO n. 42 n. 44 piano: T-1-2; Variazione del 09/11/2015 -	LAMPORECCHIO	6	126 129 442	6 3 4		€ 30.000,00
inserire	Case Cecconi	VIA GIUGNANO piano: S1-T-1;	LAMPORECCHIO	2	367	3		€ 23.224,78
inserire		VIA GIUGNANO piano: T-1-2; Variazione del 09/11/2015 -	LAMPORECCHIO	2	367	4		
inserire		VIA GIUGNANO piano: T-1; Variazione del 09/11/2015 -	LAMPORECCHIO	2	367	2 5		
inserire			LAMPORECCHIO	2	365	-		
inserire	piccolo appartamento	VIA SAMBARONTANA n. 61 piano: T-1; Variazione del 23/05/2019 protocollo n.	LAMPORECCHIO	3	348	1		€ 30.000,00

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
inserire	rudere via Giugnano	VIA GIUGNANO piano: T-	LAMPORECCHIO	6	4			€ 30.000,00
inserire			LAMPORECCHIO	7	310	-		
inserire	rudere via Lampaggio	VIA LAMPAGGIO piano: T-S1; Variazione del 09/11/2015 -	LAMPORECCHIO	7	309			€ 30.000,00
inserire			LAMPORECCHIO	7	394	-		
inserire	Sfitto 12		LAMPORECCHIO	4	76	-		€ 30.000,00
inserire	Sfitto 13		LAMPORECCHIO	6	37	-		€ 60.000,00
inserire			LAMPORECCHIO	20	65	-		
inserire			LAMPORECCHIO	20	97	-		
inserire			LAMPORECCHIO	20	146	-		
inserire	Sfitto 14		LAMPORECCHIO	6	40	-		€ 30.000,00
inserire	Sfitto 16		LAMPORECCHIO	2	307	-		€ 30.000,00
			LAMPORECCHIO	2	320	-		
inserire	Sfitto 17		LAMPORECCHIO	2	318	-		€ 60.000,00
			LAMPORECCHIO	3	305	-		
			LAMPORECCHIO	3	306	-		
			LAMPORECCHIO	3	307	-		
inserire	Sfitto 18		LAMPORECCHIO	4	18	-		€ 30.000,00
inserire	terreni nel bosco		LAMPORECCHIO	8	51	-		€ 10.000,00
			LAMPORECCHIO	8	52	-		
			LAMPORECCHIO	8	141	-		
			LAMPORECCHIO	8	208	-		
53-68	Tiro a volo	VIA PONTE MONSUMMANO piano: S1-T-1; VARIAZIONE NEL CLASSAMENTO del 28/07/2014 protocollo n. PT0045004 in atti	PIEVE A NIEVOLE	9	1163			€ 788.000,00
	Podere del Liscaio		PONTE BUGGIANESE	5	15, 220, 212, 16	-		€ 79.400,00
	Podere Renaio II		PONTE BUGGIANESE	5	26, 214	1, 2, 3		€ 256.000,00
	Podere Renaio III		PONTE BUGGIANESE	5	30, 216, 218, 222	1, 2, 3		€ 479.000,00
	SUBTOTALE 7							**€ 2.062.324,01**
53-74	Sfitto 6	PIAZZA QUATTRO MARTIRI piano: T; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 28/01/2017 protocollo n. PT0009972 in atti dal	LARCIANO	13	398	2		€ 106.260,00
		PIAZZA QUATTRO MARTIRI piano: T; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 28/01/2017 protocollo n. PT0009987 in atti dal	LARCIANO	16	1123			
53-80	podere via Ferrucci	VIA F. FERRUCCI piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 27/01/2017 protocollo n.	LARCIANO	19	361			€ 200.237,00
		VIA F. FERRUCCI piano: T; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 27/01/2017 protocollo n. PT0007800 in	LARCIANO	19	362			
inserire	terreni strada		LARCIANO	19	106	-		€ 567.368,20
				19	109	-		
				19	111	-		
				19	120	-		
				19	133	-		
				18	251	-		
				18	252	-		
				18	264	-		
				19	60	-		
				21	810	-		
				21	812	-		
				21	828	-		
				19	72	-		
				19	73	-		
				19	396	-		
inserire	campo da calcio Larciano		LARCIANO	19	393	-		€ 84.528,00

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
53-98	Terme Montecatini	VIA DELLA SALUTE, VIALE GUGLIELMO MARCONI piano: S1-T-1-2;	MONTECATINI TERME	22	177	1		€ 4.471.008,00
		VIALE GUGLIELMO MARCONI piano: T-1; Variazione del	MONTECATINI TERME	22	177	2		
		VIALE GUGLIELMO MARCONI n. 4 piano: T-1; Variazione del	MONTECATINI TERME	21	105	5		
		VIALE GUGLIELMO MARCONI n. 4 piano: T-1; VARIAZIONE NEL CLASSAMENTO del	MONTECATINI TERME	21 21	105 553 616	4 2		
		VIA DELLA SALUTE piano: T; FRAZIONAMENTO E FUSIONE del	MONTECATINI TERME	21	861			
		VIA DELLA SALUTE n. 2 n. 2A piano: T-1-2; VARIAZIONE NEL	MONTECATINI TERME	21	203	4		
inserire	addestramento cani - Podere Alberello	VIA PORRIONE SNC piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 02/10/2013 protocollo n. PT0080690 in atti dal	PIEVE A NIEVOLE	9	122	2		€ 163.812,60
	addestramento cani - Podere Alberello	VIA PORRIONE SNC piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del	PIEVE A NIEVOLE	9	122	3		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	123	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	725	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	726	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	727	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1005	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1011	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1013	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1240	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1241	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1242	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1243	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1252	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1257	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1258	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1259	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1260	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1261	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1262	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1341	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1347	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1350	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1352	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1354	-		
	addestramento cani - Podere Alberello		PIEVE A NIEVOLE	9	1368	-		
inserire	allevamento polli/cani - Podere Giannini	VIA LIVIO GIANNINI n. CM piano: T-1; Variazione del	PIEVE A NIEVOLE	9	109	1		€ 204.704,60
	allevamento polli/cani - Podere Giannini	VIA LIVIO GIANNINI n. CM piano: T-1; VARIAZIONE	PIEVE A NIEVOLE	9	109	2		
	allevamento polli/cani - Podere Giannini	VIA LIVIO GIANNINI n. CM piano: T-1; VARIAZIONE	PIEVE A NIEVOLE	9	109	3		
	allevamento polli/cani - Podere Giannini	VIA LIVIO GIANNINI n. CM piano: T-1; VARIAZIONE	PIEVE A NIEVOLE	9	109	4		
	allevamento polli/cani - Podere Giannini		PIEVE A NIEVOLE	9	104	-		
	allevamento polli/cani - Podere Giannini		PIEVE A NIEVOLE	9	110	-		
	allevamento polli/cani - Podere Giannini		PIEVE A NIEVOLE	9	280	-		
	allevamento polli/cani - Podere Giannini		PIEVE A NIEVOLE	9	281	-		
	allevamento polli/cani - Podere Giannini		PIEVE A NIEVOLE	9	875	-		
	allevamento polli/cani - Podere Giannini		PIEVE A NIEVOLE	9	916	-		

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
inserire	casa colonica vicino tiro a volo	VIA PONTE MONSUMMANO n. 3 piano: T-1; VARIAZIONE	PIEVE A NIEVOLE	9	112	2		€ 16.372,00
	casa colonica vicino tiro a volo	VIA PONTE MONSUMMANO n. 3 piano: T-1; Variazione del	PIEVE A NIEVOLE	9	112	3		
	casa colonica vicino tiro a volo	VIA PONTE MONSUMMANO n. 3 piano: T; Variazione del	PIEVE A NIEVOLE	9	112	4		
	casa colonica vicino tiro a volo	VIA PONTE MONSUMMANO n. 3 piano: T; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 04/02/2011 protocollo n. PT0014675 in atti	PIEVE A NIEVOLE	9	112	5		
inserire	podere via del Porrioncino - Podere Porrione	VIA PORRIONE SNC piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del	PIEVE A NIEVOLE	9	127	2		€ 148.899,65
inserire		VIA PORRIONE SNC piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 08/02/2013 protocollo n. PT0012293 in atti dal	PIEVE A NIEVOLE	9	127	3		
inserire		VIA PORRIONE SNC piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 08/02/2013 protocollo n. PT0012294 in atti dal	PIEVE A NIEVOLE	9	127	4		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1360	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1348	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1342	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1244	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1245	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1251	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1345	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1358	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1364	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1362	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1356	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1366	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1245	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1247	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1252	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1253	-		
inserire			PIEVE A NIEVOLE	9	1251	-		
53-60	fabbricato agricolo con terreno	VIA NIERI piano: T-1; Variazione del 09/11/2015 -	PESCIA	76	45			€ 5.993,77
	fabbricato agricolo con terreno		PESCIA	76	46	-		
inserire	podere Marchionni-Bogazzi	VIA VACCHERECCIA n. 60 piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 20/02/2020 protocollo n.	MASSA E COZZILE	13	58	1		€ 180.000,00
		VIA VACCHERECCIA n. 60 piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 20/02/2020 protocollo n. PT0007134 in atti dal	MASSA E COZZILE	13	58	2		
		VIA VACCHERECCIA n. 60 piano: T-1; VARIAZIONE TOPONOMASTICA del 20/02/2020 protocollo n. PT0007136 in atti dal	MASSA E COZZILE	13	58	3		
			MASSA E COZZILE	13	57	-		
53-27	ex ambulatorio Bardalone	VIA GIACOMO MATTEOTTI piano: T; VARIAZIONE TERRITORIALE del 01/01/2017 in atti dal 09/01/2017 LEGGE REGIONALE 10 GIUGNO 2016 N 35 proveniente dal	SAN MARCELLO PITEGLIO	67	695			€ 14.120,40

	Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
53-39	Ex C.P.A.	VIA XIMENES n. 254A piano: T; VARIAZIONE TERRITORIALE del 01/01/2017 in atti dal 09/01/2017 LEGGE REGIONALE 10 GIUGNO 2016 N 35 proveniente dal	SAN MARCELLO PITEGLIO	59	29			€ 8.151,64
53-44	Ex farmacia	VIA GUGLIELMO MARCONI piano: T; VARIAZIONE del 23/01/2018 protocollo n. PT0003639 in atti dal	SAN MARCELLO PITEGLIO	55 55	44 505	1		€ 40.236,90
53-45	ambulatorio La Lima	VIA NAZIONALE piano: T; VARIAZIONE TERRITORIALE del 01/01/2017 in atti dal 10/01/2017 LEGGE REGIONALE 10 GIUGNO 2016 N 35 proveniente dal	SAN MARCELLO PITEGLIO	5	89	14		€ 20.000,00
53-46	Sfitto 10	VIA GUGLIELMO MARCONI n. 62A piano: 1-2; VARIAZIONE TERRITORIALE del 01/01/2017 in atti dal 09/01/2017 LEGGE REGIONALE 10 GIUGNO 2016 N 35	SAN MARCELLO PITEGLIO	55	44	3		€ 7.362,65
53-51	ambulatorio La Valle	LOCALITA' LA VALLE piano: T; VARIAZIONE TERRITORIALE del 01/01/2017 in atti dal 10/01/2017 LEGGE REGIONALE 10 GIUGNO 2016 N 35 proveniente dal	SAN MARCELLO PITEGLIO	30	150	4		€ 8.370,00
53-52	Distretto S.Marcello	VIA ROMA piano: T-1; VARIAZIONE TERRITORIALE del 01/01/2017 in atti dal 09/01/2017 LEGGE REGIONALE 10 GIUGNO 2016 N 35	SAN MARCELLO PITEGLIO	55 55	313 314	6		€ 89.721,90
53-17	Ambulatorio medico Loc. Pianosinatico	via della Chiesa, 17	ABETONE CUTIGLIANO	24	26	4	B/4	€ 10.222,54
53-50	Ambulatorio medico Loc. Lanciole	via Pesciatina - Loc. Lanciole	SAN MARCELLO PITEGLIO	43	281	1 3	B/4 B/4	€ 8.501,76
53-28	Ambulatorio medico Loc. Calamecca	via della Rossa - Loc. Calamecca	SAN MARCELLO PITEGLIO	46	109	3	A/10	€ 14.828,04
53-30	Ambulatorio medico Loc. Gavinana	via Borghi - Loc. Gavinana	SAN MARCELLO PITEGLIO	60	149		B/4	€ 15.842,40
53-32	Ambulatorio medico Loc. Lizzano	via Bebbio – Loc. Lizzano	SAN MARCELLO PITEGLIO	23	466		B/4	€ 15.114,24
53-34	Ambulatorio medico Loc. Pontepetri	via del Balzaccio – Loc. Pontepetri	SAN MARCELLO PITEGLIO	71	314		A/10	€ 5.022,08
53-24	Ambulatorio medico Loc. Pavana	Loc. Pavana	SAMBUCA PISTOIESE	2	223	10	A/10	€ 17.263,40
inserire	Ambulatorio medico Loc. San Pellegrino	Loc. San Pellegrino	SAMBUCA PISTOIESE	42	342		A/10	€ 8.663,21
53-23	Ambulatorio medico Loc. Carpineta Case Giacchi	Via Case Giacchi	SAMBUCA PISTOIESE	20	821	2	A/10	€ 7.767,90
	SUBTOTALE 8							**€ 6.440.372,88**

TOTALE GENERALE	**€ 52.221.016,47**